



Vuosi- ja vastuullisuusraportti 2025

Sisällys

Veikkauksen vuosi 2025	3
Veikkaus lyhyesti	4
Toimitusjohtajalta	5
Vuosi 2025 lukuina	6
Vuoden kohokohdat	7
Muuttuva toimintaympäristö	9
Vastuullisuus strategiamme ytimessä	10
Vastuullisuusohjelma	12
Vastuullisuusraportti	14
Yleiset tiedot	15
Ympäristövastuu	46
Sosiaalinen vastuu	56
Hallinnolliset tiedot	82

Toimintakertomus ja tilinpäätös	89
Hallituksen toimintakertomus	90
Konsernitilinpäätös 2025	94
Konsernin tuloslaskelma	95
Konsernin tase	96
Konsernin rahavirtalaskelma	98
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	100
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	101
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	107
Emoyhtiön tilinpäätös 2025	129
Emoyhtiön tuloslaskelma	130
Emoyhtiön tase	131
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	133
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	135
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	136

Veikkauksen vuosi 2025

Veikkaus lyhyesti

Veikkaus on suomalainen, valtion omistama rahapeli-yhtiö – kaikkien suomalaisten peliyhtiö. Tarjoamme yksinoikeudella Manner-Suomessa monipuolisesti erilaisia rahapelejä, kuten Lottoa ja muita arvontapelejä, automaattipelejä sekä muita kasinopelejä, vedonlyönti- ja Toto-pelejä sekä raaputusarpoja.

Veikkauksella kaiken tekemisen perustana on turvallisen peliympäristön tarjoaminen asiakkaillemme ja oikein toimimisen kulttuuri. Lain mukainen erityistehtävämme on huolehtia, että pelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja ehkäistään ja vähennetään.

Tarkoituksemme – intohimona parempi pelaaminen – ohjaa kaikkea tekemistämme, ja pyrimme jatkuvasti paremmaksi joka mittarilla. Intohimonamme on tehdä pelistä entistä parempaa, haus Kempaa ja turvallisempaa. Välittäminen, yhdessä tekeminen ja rohkeus ovat arvoja, jotka kuvaavat tapaamme toimia ja tehdä töitä. Tavoitteenamme on olla arvostettu ja menestyvä kansainvälinen rahapelikonserni, joka kehittää toimintaansa ja huomioi niin asiakkaansa kuin työntekijänsä.

Meitä veikkaukslaisia oli vuoden 2025 lopussa 1194 henkilöä ja työskentelemme 52 toimipisteessä eri puolilla maata. Pelejäme myydään lukuisissa myyntipaikoissa ja ne ovat pelattavissa Veikkaus-sovelluksella sekä veikkaus.fi:ssä.

Meistä tuli konserni vuonna 2022, kun tytäryhtiömme Fennica Gaming aloitti kansainvälisen liiketoiminnan. Fennica Gaming myy kehittämiämme tuotteita ja palveluita kansainvälisille yritysasiakkaille.

Veikkauksen rahapelitoiminta Suomessa

Arvontapelit ja peliautomaatit

Arvontapelit Lotto, Milli,- Eurojackpot (Tiistai- ja Perjantaiarvonta), Vikinglotto, Jokeri-pelit, Lomatonni-pelit, Keno, Kaikki tai ei mitään, Synttärarit, Tähdennlento, eArvat ja raaputusarvat

Peliautomaatit ja fyysiset pöytäpelit

68,6 %*

Nettikasino ja vedonlyönti

Nettikasinopelit digitaaliset automaattipelit, digitaaliset pöytäpelit ja eBingo

Vedonlyöntipelit Pitkäveto, Live-veto, Moniveto, Tulostveto, Voittajavedot ja Vakio

Toto-pelit mm. Toto75, Toto65, Toto5, Toto4, Voittaja, Kaksari ja Troikka

31,4 %*

*osuus Veikkauksen rahapelitoiminnan tuotosta Suomessa

Myyntikanavat

veikkaus.fi
Veikkaus-sovellus

Veikkauksen
pelisalit

Casino
Helsinki

Asiamies-
verkoston
myyntipaikat

Toimitusjohtajalta

Veikkauksen uusi luku on alkamassa



Vuosi 2025 oli Veikkaukselle käännteentekevä. Jatkoimme määrätietoista valmistautumista kohti osittain avautuvaa rahapelimarkkinaa ja vahvistimme kilpailukykyämme tulevaa monilupajärjestelmää varten. Veikkauksen vuoden 2025 tulos oli odotusten mukainen, pitkään jatkunut pelikatteen lasku saatiin pysäytettyä ja suunta on nyt oikea. Konsernin varsinaisen liiketoiminnan tuotot olivat 936,3 (959,1) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 447,2 (471,5) miljoonaa euroa. Kansainvälinen liiketoimintamme jatkoi merkittäväällä kasvun tiellä, mistä olen erityisen iloinen.

Vuoden merkittävin tapahtuma oli uuden rahapelilain hyväksyminen eduskunnassa joulukuussa. Laki uudistaa Suomen rahapelijärjestelmän ja mahdollistaa siirtymisen osittaiseen monilupajärjestelmään, jossa myös muilla yrityksillä on mahdollisuus hakea urheiluviedonlyönti- ja nettikasinolisenssiä Suomen markkinoille. Rahapeliyhtiöt voivat hakea toimilupia 1.3.2026 alkaen, ja monilupajärjestelmään siirtyminen tapahtuu 1.7.2027.

” Rahapelijärjestelmän uudistus on Veikkaukselle historiallinen muutos ja samalla suuri mahdollisuus.

Rahapelijärjestelmän uudistus lähti toden teolla liikkeelle aloitteestamme vuonna 2022 – kyseessä on Veikkaukselle historiallinen muutos ja samalla suuri mahdollisuus. Olemme pitkään odottaneet mallia, joka parantaa mahdollisuuksia kanavoida pelaamista laillisille toimijoille ja kaventaa harmaan markkinan roolia. Uusi järjestelmä haastaa meidät uudistumaan ja antaa myös paremmat edellytykset rakentaa kilpailukykyistä liiketoimintaa

läpinäkyvässä markkinassa. Meidän tehtävämme on näyttää, että Veikkaus onnistuu tässä muutoksessa.

Veikkauksella on menestymiseen erinomainen perusta: loistavat pelituotteet, suomalaisille tuttu ja luotettava brändi sekä osaavat työntekijät. Vuoden 2025 aikana vahvistimme erityisesti digitaalista kyvykkyyyttämme sekä datan ja tekoälyn hyödyntämistä entistä paremman pelikokemuksen ja asiakasymmärryksen luomiseksi. Kehitimme asiakashallintajärjestelmäämme entistä data- ja algoritmipohjaisemmaksi, mikä mahdollistaa asiakkaiden palvelupolkujen aiempaa tarkemman räätälöinnin ja paremman asiakaskokemuksen. Lanseerasimme syksyllä Veikkauksen oman tekoälytyökalun, joka tukee meitä työssämme kohti tulevaisuuden ratkaisuja. Veikkauksella on parhaillaan käynnissä toistasataa erilaista projektia ja kehityshanketta, jotka tähtäävät siihen, että olemme valmiina kilpailuun markkinan avautuessa.

Myös kotimaan liiketoiminnoille vuosi 2025 oli odotustemme mukainen, ja erityisesti Vedonlyönti ja nettikasino -liiketoiminnan vuoden jälkipuolisko oli vahva. Kotimaan liiketoiminnoille on muodostunut nyt aiempaa kestävämpi pohja, jolta voidaan lähteä odottamaan kasvua vuonna 2026.

Visiomme on olla vuoteen 2030 mennessä arvostettu ja menestynyt kansainvälinen rahapeli-konserni. Tarkoituksemme – intohimona parempi pelaaminen – ohjaa meitä tällä matkalla. Haluamme tehdä asioita kunnianhimoisesti arvojemme mukaisesti ja rakentaa kestävää sekä menestyksestä liiketoimintaa Suomessa ja kansainvälisesti.

Kansainvälistä yritysten välistä liiketoimintaa harjoittava tytäryhtiömme Fennica Gaming jatkoi kasvuaan

ja vahvasti asemaansa markkinoilla. Yhtiön myymiä pelejä pelattiin vuoden lopussa jo 17 eri maassa, kolmella mantereella. Pelistudiomme siirtyminen keväällä Fennica Gamingin organisaatioon on vahvistanut kykyämme palvella kansainvälisiä asiakkaita. Veikkauksella on kansainvälisestäikin mitattuna korkeatasoista pelikehityksosaamista, ja sen valjastaminen sekä Suomen että kansainvälisten markkinoiden tarpeisiin on keskeinen osa strategiaamme kohti vuotta 2030.

Suomalainen rahapelijärjestelmä siirtyy nyt uuteen aikakauteen. Matka kohti monilupajärjestelmää ja sen jälkeistä aikaa perustuu jatkuvaan kehittämiseen, kykyyn uudistua ja haluun tehdä asioita paremmin joka päivä. Yksi suurimmista vahvuuksistamme ovat veikkauslaiset itse: se, miten suhtaudumme muutokseen, miten tuemme toisiamme ja miten viemme Veikkausta yhdessä eteenpäin. Vuoden 2025 aikana otimme tässä työssä merkittäviä askelia, ja jatkamme määrätietoisesti samaan suuntaan. Vahvistimme organisaatiotamme myös huipputason rekrytoinneilla valmistautuessamme kansainväliseen kilpailuun.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia veikkauslaisia, asiakkaitamme ja kumppaneitamme vuodesta 2025. Olemme saavuttaneet yhdessä paljon ja luoneet vahvan perustan tulevalle muutokselle. Tästä on hyvä jatkaa kohti avautuvaa rahapelimarkkinaa ja seuraavaa lukua Veikkauksen tarinassa.

Olli Sarekoski

CEO

Veikkaus Oy

Vuosi 2025 lukuina

936 milj. €

varsinaisen liiketoiminnan tuotto*

2,7 milj.

Etuasiakasta

447 milj. €

tilikauden tulos*

61 %

pelikatteesta digikanavasta

100 %

tunnistautunutta pelaamista

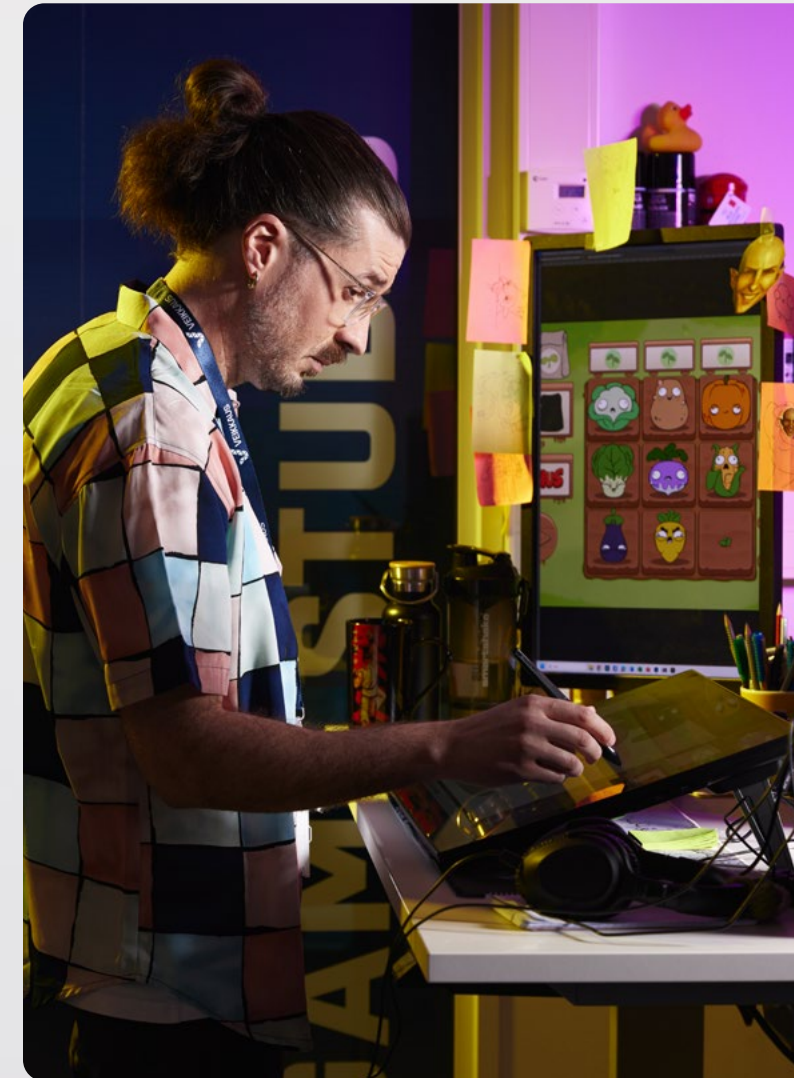
1194

veikkauslaista

*Veikkaus-konserni

Vuoden kohokohtat

Tekoja paremman pelin puolesta



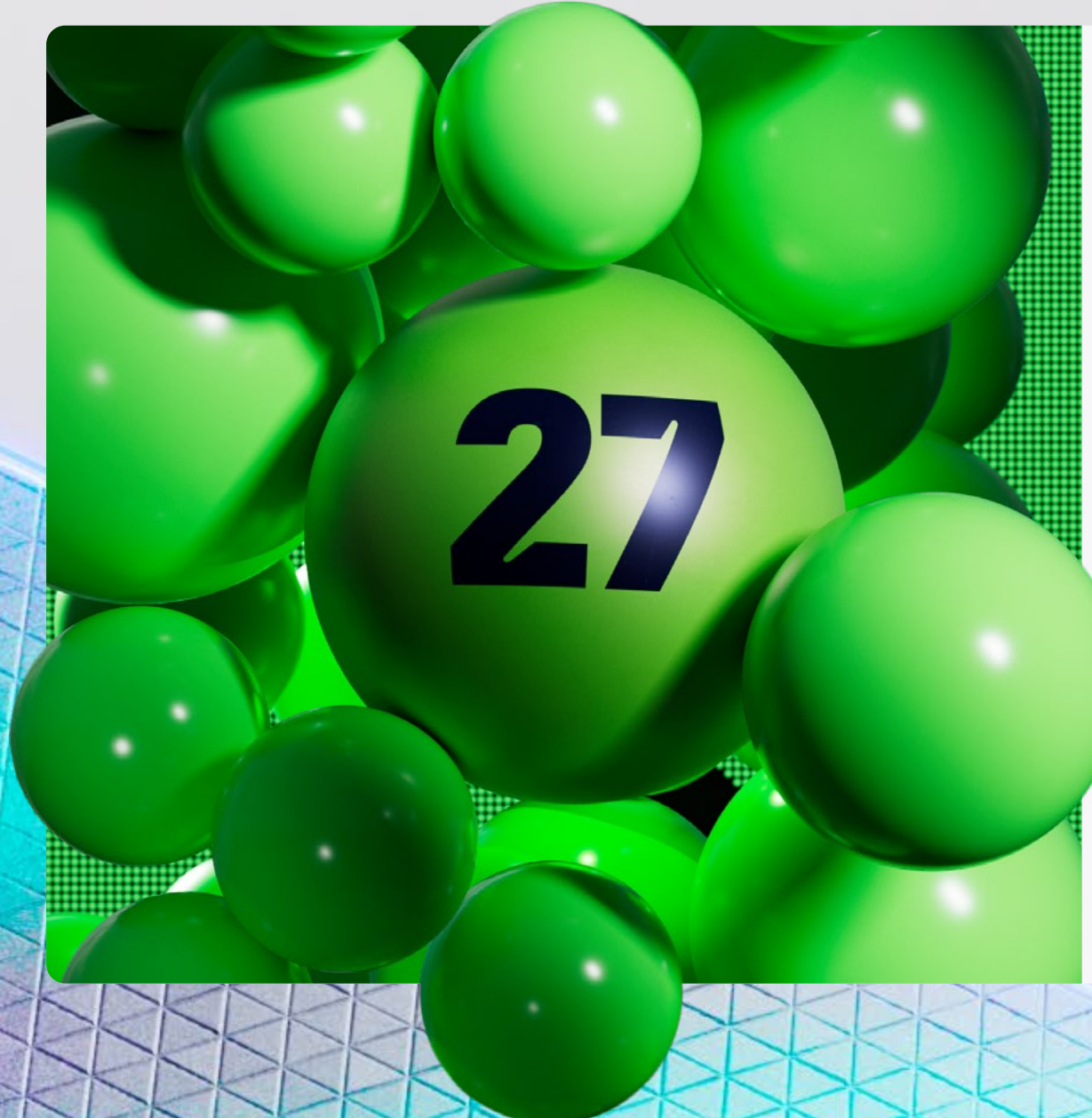
Pelistudio osaksi Fennica Gamingia

Pelistudiomme siirtyi keväällä osaksi Fennica Gamingin organisaatiota, mikä auttaa meitä palvelemaan paremmin kansainvälisiä asiakkaitamme ja vahvistaa entisestään Veikkauksen maailmanluokan pelikehitystä. Fennica Gamingin pelivalikoimaan kehitettiin vuoden aikana lähes 50 uutta peliä niin kotimaan kuin kansainvälisille markkinoille.

47 uutta peliä markkinoille

EcoVadis-arvioinnista pronssimitali

Veikkaus osallistui toista kertaa kansainväliseen vastuullisuuden arviointijärjestelmään, joka tarjoaa yrityksille riippumattoman mittariston ESG-työn kehittämiseen ja vertailuun. Tällä kertaa saavutimme pronssimitalin ja sijoituimme 35 % parhaimmiston joukkoon arviointiin osallistuneista yrityksistä. Arvioinnissa vahvuuksiamme olivat muun muassa hankintaketjun vastuullisuus ja eettiset toimintaperiaatteet.



Uusi arvontapeli Milli

Pitkä odotus päättyi kesällä, kun uuden päivittäin arvottavan Milli-pelin ensimmäinen arvontalähetys saatiin ruutuihin 2. kesäkuuta. Milli on Veikkauksen lottopelin suurin pelilanseeraus sitten vuonna 2012 markkinoille tulleen Eurojackpotin. Milli-pelissä on joka päivä jaossa miljoonan euron päävoitto, jonka voittaa kuusi oikein -tuloksella. Millin odotetaan herättävän kiinnostusta myös kansainvälisillä markkinoilla.



Veikkaus Arena rikastuttamaan tapahtuma-alaa

Veikkaus ja Live Nation Finland julkaisivat kesällä kymmenvuotisen nimisopimuksen, jonka myötä Helsingin ikoninen areena sai uuden nimen: Veikkaus Arena. Kumppanuus merkitsee uutta aikakautta suomalaiselle tapahtuma-alalle ja Helsingin keskeisimmälle areenalle. Haluamme olla vahvasti mukana suomalaisten arjessa viihteen, urheilun, kulttuurin ja niihin liittyvien tapahtumien kautta. Yhteistyössä Live Nationin kanssa mahdollistamme maailmanluokan live-viihdettä Helsingissä.

Tunnustus ikätasa-arvoisesta työelämästä

Excellence Finland myönsi Veikkaukselle Ikäsertifikaatin, joka toimii tunnustuksena tasa-arvoisen ja monimuotoisen työyhteisön kehittämisestä. Sertifikaatin taustalla on pitkäjänteistä työtä ja konkreettisia tekoja ikätasa-arvoisen työelämän eteen. Arvioinnissa painotettiin muun muassa työtämme eri-ikäisten työntekijöiden tukemiseksi, kokeneempien ammattilaisten osaamisen arvostamista sekä mentoroinnin mahdollistamista arjessa.

Pitkäveto uudistui

Otimme toukokuussa käyttöön uuden Pitkäveto-pelin pelialustan, joka mahdollistaa urheiluvedonlyönnin asiakaskokemuksen parantamisen ja markkinaosuuden kasvattamisen. Uuden kumppanimme OpenBetin kanssa voimme tuoda asiakkaillemme aiempaa paremman kohdetarjoaman ja kilpailukykyisemmät kertoimet. Veikkauksen vedonlyönnissä on uudistuksen myötä pelattavissa merkittävästi enemmän pelikohteita.



Erityisiä huolenpitotoimia nuorille

Kohdensimme vuoden aikana 18–24-vuotiaille asiakkaille huolenpito-soittoja pelaamisen hallinnan tukemiseksi ja rahapelihaitoilta suojaamiseksi. Soitimme noin 1400 puhelua asiakkaille, joilla oli toistuvia tappioita, jotka pyysivät toistaiseksi voimassa olevan pelikiellon purkua tai pelasivat peliautomaatteja. Puhelut toimivat tärkeänä herätteenä nuorille, joista monet eivät olleet aiemmin keskustelleet rahapelaamisesta kenenkään kanssa.

Suomen suurimpia verkkokauppoja

Vuoden 2025 lopussa Veikkauksella oli noin 2 670 000 rekisteröitynyttä asiakasta, joista Veikkaus-sovelluksen tai veikkaus.fi:n kautta pelejäme pelasi noin 70 %. Vuoden aikana panostimme erityisesti digitaalisen asiakaskokemuksen kehittämiseen personoinnin ja automatisoinnin kautta. Kaikki pelaaminen Veikkauksella tapahtuu tunnistautuneena, mikä mahdollistaa turvallisemman asioinnin sekä paremman pelaamisen hallinnan.

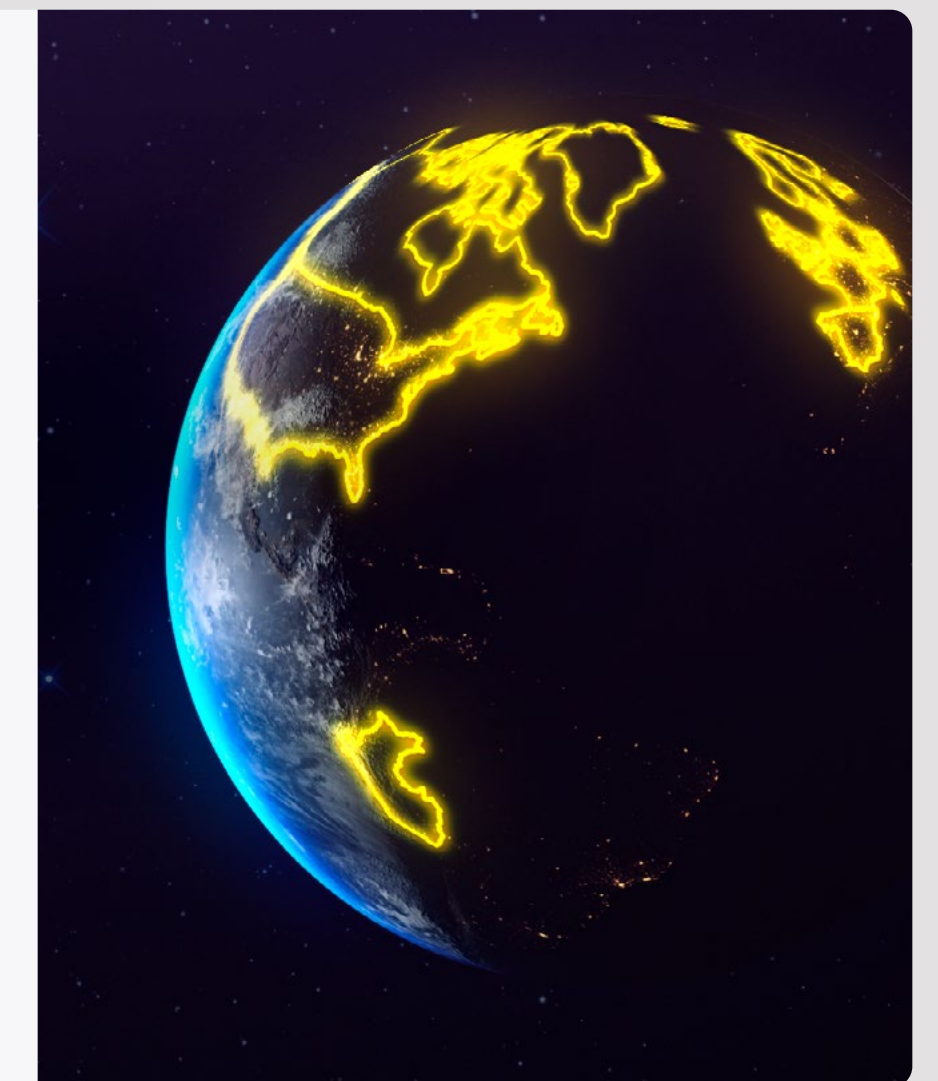
1,9 miljoonaa pelaajaa digikanavissa



Fennica Gaming maailmalla

Fennica Gaming jatkoi voittokulkuaan toimittamalla vuonna 2025 nettiarpoja muun muassa Belgiaan ja Quebeciin Kanadaan. Yhtiö laajensi pelivalikoimaansa käynnistämällä nettikasinopelien toimitukset omalla pelialustalla. Uusi alusta otettiin Suomen lisäksi käyttöön myös Ruotsissa, Kanadassa ja Alankomaissa. Vuoden lopussa Fennica Gamingin myymiä pelejä oli pelattavissa jo 17 maassa, kolmella eri mantereella.

17 maassa
3 mantereella



Muuttuva toimintaympäristö

Rahapeli-toimialaan kohdistui edelleen vuonna 2025 paljon huomiota, keskustelua ja muutospaineita niin Suomessa, Euroopassa kuin maailmanlaajuisestikin. Erityisesti digitaalisen rahapelaamisen osuuden merkittävä kasvu on johtanut monissa maissa sekä sääntelyn muutoksiin että yhtiöiden toimintaa koskeviin muutosvaateisiin. Koko rahapeli-toimialan yleistä hyödyllisyyttä on puntaroitu suhteessa sen aiheuttamiin lieveilmiöihin, ja aiheen ympärillä käydään vilkasta keskustelua monista eri näkökulmista.

Rahapeli-toimialaan vaikuttavat useat jatkuvasti kehittyvät muutosvoimat. Pyrimme aktiivisesti seuraamaan ja ennakoimaan toimintaympäristössämme tapahtuvia, toimintaamme vaikuttavia muutoksia. Tavoitteemme on ottaa mahdollisimman hyvin huomioon asiakkaidemme, muiden sidosryhmien ja yhteiskunnan odotukset sekä vastata jatkuvasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Suomen lisäksi monissa muissa maissa on käyty keskustelua siitä, minkälaisia toimia tarvitaan sen varmistamiseksi, että riittävän suuri osa rahapelaamisesta ohjautuu luvanvaraisten ja säänneltyjen toimijoiden piiriin. Kanavointikykyä heikentää muun muassa sellainen sääntely, joka kohdistuu vain osaan toimijoista.

Suomen rahapelijärjestelmän uudistuminen

Panostimme kertomusvuonna paljon uudistumiseen ja kehitystyöhön, jotta olemme valmiita, kun Suomessa siirrytään osittaiseen rahapelaamisen monilupajärjestelmään.

Eduskunta hyväksyi joulukuussa hallituksen esityksen uudeksi rahapelilainsiksi. Uudistuksen myötä Veikkauksen yksinoikeus rahapeli-ien järjestämiseen päättyy vedonlyönti- ja nettikasinopeleissä vuoden 2027 kesällä. Veikkaukselle jää jatkossakin yksinoikeus arvontapeleihin, raaputusarpoihin, peli-automaatteihin sekä fyysisiin pöytäpeleihin. Rahapeli-yhtiöt voivat hakea lisenssejä eli toimilupia 1.3.2026 alkaen, ja luvanvarainen rahapeli-toiminta uusilla lisenssimarkkinoilla käynnistyy 1.7.2027.

Toimintaamme vaikuttavia muutosvoimia

Globaalit toimintaympäristöön liittyvät trendit ja muutosvoimat

- Digitalisaatio
- Kyberuhkat ja yksityisyyden suoja
- Liiketoimintaan kohdistuvat vastuullisuusodotukset
- Yksilöllinen, personoitu asiakaskokemus
- Väestön ikääntyminen
- Yleinen taloustilanne ja asenteiden muutokset

Teknologian kehittyminen ja sen suunta

- Data ja tekoäly
- Uudet maksutavat
- Uudet kuluttajateknologiat
- Pilviteknologia
- TunnistautumISRatkaisut

Rahapeli-toimialaan liittyvät merkittävät muutokset

- Rahapelaamisen vastuullisuusratkaisut
- Sääntelyn lisääntyminen ja tarkentuminen
- Fuusioitumiset, yhteenliittymät ja kumppanuudet
- Luvattomille toimijoille pelaamisen kasvu ja sitä hillitsevät toimet
- Uudenlainen pelitarjonta, esim. kryptorahapelaaminen
- Raha- ja viihdepelitarjonnan lähentyminen toisiaan

Vastuullisuus strategiamme ytimessä

Strategiamme perustuu vankasti vastuullisuuteen, turvalliseen asiakaskokemukseen, pelihaittojen vähentämiseen sekä oikein toimimisen kulttuuriin.

Lisäksi eri sidosryhmät odottavat yrityksiltä muun muassa vastuullista päätöksentekoa, henkilöstöstä ja ympäristöstä huolehtimista sekä kestävän kehityksen edistämistä.

Kannamme vastuumme toimintojemme yhteiskunnallisista vaikutuksista. Haluamme, että toimintamme on sekä kannattavaa että tehokasta ja rohkaisemme veikkauslaisia jatkuvaan itsensä kehittämiseen.

Arvomme – rohkeasti, yhdessä, välittäen – kuvaavat tapaamme toimia ja tehdä töitä. Tavoitteenamme on, että ne näkyvät jokaisen veikkauksilaisen toiminnassa ja kaikissa asiakaskohtaamisissa.

Tarkoituksemme – intohimona parempi pelaaminen – ohjaa kaikkea tekemistämme. Haluamme tehdä pelaamisesta turvallisempaa, hauskeempaa ja entistä parempaa, jotta pelaajamme viihtyisivät joka solullaan. Tarjoamamme asiakaskokemus on elämyksellinen turvallisessa ympäristössä. Haluamme olla asiakkaan ykkösvalinta myös kilpailluilla markkinoilla.

Visionamme mukaisesti haluamme kehittyä kansallisesta pelitalosta menestyväksi toimijaksi myös kansainvälisillä pelikentillä ja vahvistaa kilpailukykyämme kansainvälisesti kasvavassa markkinassa. Tavoitteenamme on olla arvostettu ja menestynyt kansainvälinen rahapeli-konserni vuoteen 2030 mennessä.

Strategiamme

Tarkoitus
Intohimona
parempi
pelaaminen.

Vastuullinen
markkinajohtaja
Suomessa

Merkittävää
kansainvälistä
liiketoimintaa

Visio
Veikkaus on
arvostettu ja
menestynyt
kansainvälinen
rahapeli-konserni
2030 mennessä.

Tavoitteellinen,
tehokas ja toimeen-
paneva joukkue

Arvomme

Rohkeasti

tulevaisuudesta
innostuen

Yhdessä

joukkueena pelaten

Välittäen

ihmiseltä ihmiselle

Strategiamme painopisteet ovat

1. Vastuullinen markkinajohtaja Suomessa

Kehitämme tarjoamaa ja asiakaskokemusta menestyäksemme kilpailussa

Asiakas on ykkönen meille nyt ja aina. Haluamme tuottaa asiakkaillemme parhaan mahdollisen asiointikokemuksen ja taata yhtiön kannattavan ja kestävä kasvun. Tässä työssä meidän on uudistuttava jatkuvasti.

Rahapelijärjestelmän uudistus antaa meille paremmat edellytykset rakentaa kilpailukykyistä liiketoimintaa läpinäkyvässä markkinassa. Meillä on menestymiseen erinomainen perusta: loistavat pelituotteet, suomalaisille tuttu ja luotettava brändi, kehittyvä digitaalinen tarjonta sekä osaavat työntekijät. Olemme vahvistaneet tänä vuonna erityisesti digitaalista kyvykkyyttämme sekä datan ja tekoälyn hyödyntämistä entistä paremman pelikokemuksen ja asiakasymmärryksen luomiseksi.

Matkalla kohti monilupamarkkinaa meiltä kaikilta vaaditaan sitoutumista, kykyä jatkuvaan kehittymiseen ja uuden oppimiseen. Meillä on yhteinen visio, nopeaa reagointikykyä ja rohkeutta kokeilla uutta. Olemme jatkaneet organisaation uudistamista valmistautuessamme tulevaan osittaiseen monilupajärjestelmään.

2. Merkittävää kansainvälistä liiketoimintaa

Fennica Gamingin kasvu jatkuu voimakkaana ja tarjoama laajenee

Tarjoamme asiakkaillemme parasta mahdollista sisältöä ja palvelua pitäen mielessämme sekä suomalaiset pelaajat että kansainväliset asiakkaamme.

Tytäryhtiömme Fennica Gaming on laajentunut neljän ensimmäisen toimintavuotensa aikana kolmelle mantereelle, kolmeen eri pelivertikaaliin ja 17 maahan. Vuonna 2025 yhtiö toimitti nettiarpoja muun muassa Belgiaan ja Quebeciin Kanadaan. Pelit on otettu hyvin vastaan uusilla markkinoilla.

Pelistudiomme siirtyminen Fennica Gamingin organisaatioon on vahvistanut kykyämme palvella kansainvälisiä asiakkaita. Veikkauksella on kansainvälisestikin mitattuna korkeatasoista pelikehitysosaamista. Tämän strategisen muutoksen myötä pystymme nyt hyödyntämään osaamista täysimääräisesti sekä Suomen että kansainvälisten markkinoiden tarpeisiin.

Fennica Gaming on saanut kansainvälisiltä yritysasiakkailta myönteistä palautetta erityisesti pelitarjonnan laadusta, pelien toimitusvarmuudesta ja kyvystä räätälöidä ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin. Lisäksi tytäryhtiömme tukee kumppaneitaan laajasti esimerkiksi pelaajaymmärryksen, verkkokaupan asiakaskokemuksen ja kansainvälisten trendien hyödyntämisessä.

3. Tavoitteellinen, tehokas ja toimeenpaneva joukkue

Uudistumme rohkeasti ja rakennamme yhdessä vahvan voittavan kulttuurin

Tavoitteemme on olla yhtenäinen joukkue, joka tietää mihin Veikkaus tähtää ja miten sen saavuttamiseen voi jokainen vaikuttaa omassa roolissaan.

Asetamme selkeät ja mitattavat tavoitteet, joiden avulla keskitymme olennaisen saavuttamiseen, parannamme suorituskykyämme ja lisäämme työn merkityksellisyyttä. Arvioimme säännöllisesti tavoitteitamme ja niiden toteutumista. Ymmärrämme, miten oma työmme vaikuttaa yhteiseen tulokseen ja asiakastyytyväisyyteen.

Tunnistamme ja kehitämme yhtiön menestyksen kannalta keskeisiä prosesseja. Prosessikehityksessä panostamme toiminnan laadun, ajankäytön ja tehokkuuden kehittämiseen. Näin vahvistamme asiakasarvon tuottamista. Tavoitteena on tehdä strategian toteuttamisen kannalta keskeiset prosessit näkyviksi ja yhtenäisiksi, mikä auttaa keskittymään olennaiseen ja luopumaan lisäarvoa tuottamattomasta tekemisestä. Olemme jatkuvasti valmiita uudistumaan ja oppimaan. Toimimme asiakaskeskeisesti eli otamme huomioon asiakkaidemme tarpeet, odotukset ja palautteen tekemisessämme.

Vastuullisuus-ohjelma

Veikkaus-konsernin uudistettu vastuullisuus-ohjelma otettiin käyttöön vuoden 2025 alussa. Vastuullisuuden strategiset painopisteet ovat asiakkaat, oma joukkue ja yhteiskunta.

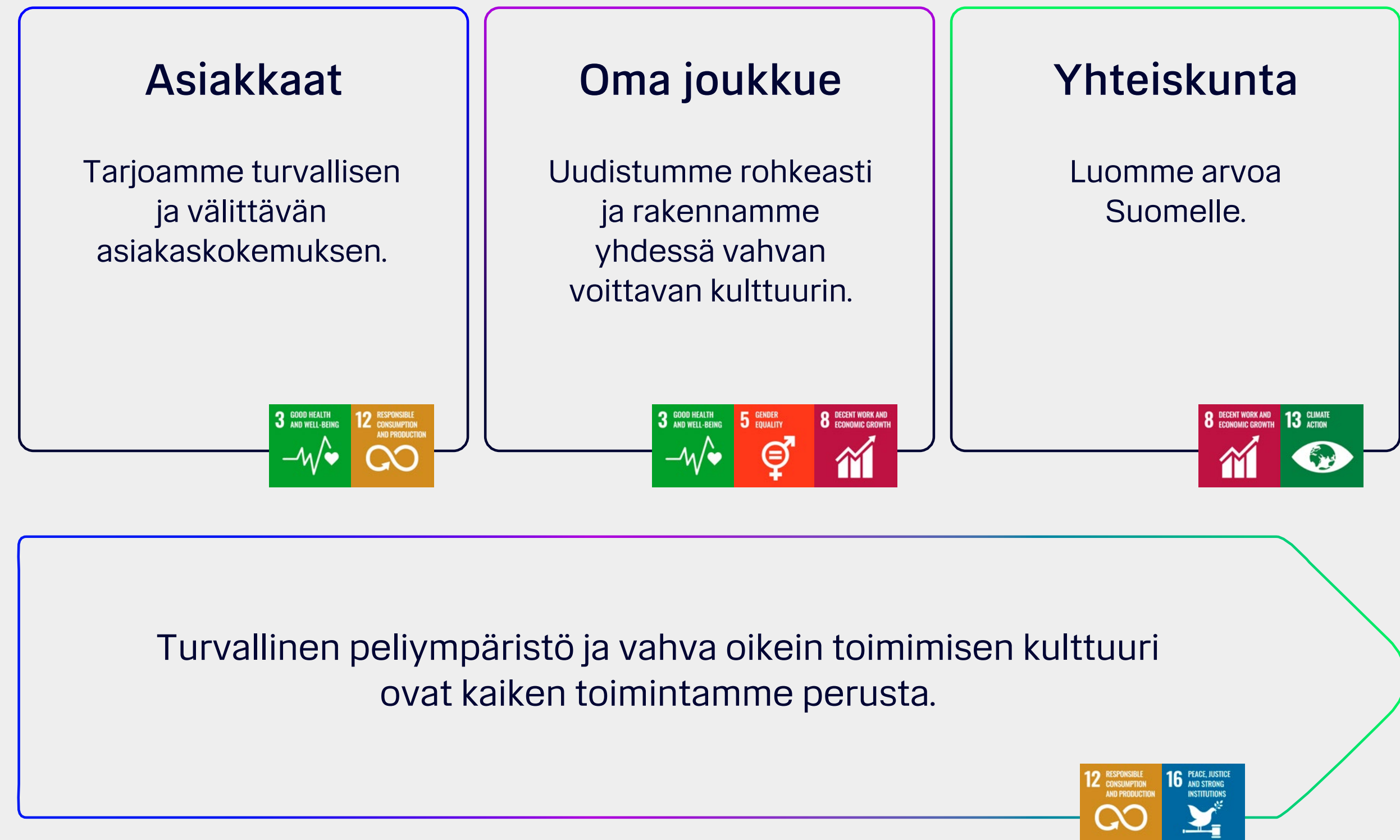
Haluamme tarjota asiakkaillemme turvallisen ja välittävän asiakaskokemuksen, uudistua rohkeasti ja rakentaa yhdessä vahvan voittavan kulttuurin sekä luoda arvoa yhteiskunnalle. Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat kaiken toimintamme perusta.

Olemme linkittäneet vastuullisuusohjelmamme YK:n kuuden kestävän kehityksen tavoitteen ympärille. Veikkauksen vastuullisuusohjelmaan ja vastuullisuustyöhön voi tutustua tarkemmin [Veikkaus Groupin verkkosivuilla](#).

Vastuullisuuden strategiset painopisteet ja sitoumukset

Oikein toimimisen kulttuuri

Paremman pelin puolesta



Vastuullisuusohjelmamme kolme painopistealuetta ovat asiakkaat, oma joukkue ja yhteiskunta. Kaiken tekemisen kivijalkana toimii oikein toimimisen kulttuuri.

Asiakkaat

Tarjoamme turvallisen ja välittävän asiakaskokemuksen

Tavoitteemme on tarjota turvallinen asiakaskokemus ja ehkäistä rahapelaamisen aiheuttamia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja – oikein toimimisen kulttuuria noudattaen.

Kaikki pelimme edellyttävät tunnistautumista. Tarjoamme asiakkaillemme monenlaisia sekä pakollisia että asiakkaan itsensä asettamia pelamisen hallinnan välineitä, kuten pelirajoituksia sekä peliestoja. Kannustamme tekemään terveitä ja taloudellisesti kestäviä valintoja pelaamiseen liittyen.

Tarjoamme asiakkaillemme myös monipuolista tietoa peleistä, pelaamisen riskeistä ja pelaamisen hallinnan työkaluista. Seuraamme mahdollisia pelihaittoja pelaajadataan ja kyselyihin perustuen. Olemme kehittäneet pelihaittaennusteen, jonka avulla kohdennamme digitaalisten kanavien kautta sisältöä niille asiakkaille, joilla on suurin riski pelihaittoihin.

Lisäksi soitamme vuosittain yli 6 000 huolenpito-soittoa asiakkaillemme pelihaittaennusteen ja muiden pelihaitan tunnusmerkkien perusteella.

Oma joukkue

Uudistumme rohkeasti ja rakennamme yhdessä vahvan voittavan kulttuurin

Tuemme henkilöstömme hyvinvointia ja työkykyä tarjoamalla kattavat työterveyspalvelut, matalan kynnyksen tukipalveluita sekä koulutuksia. Seuraamme säännöllisesti henkilöstön huolia omaan pelaamiseen liittyen, ja meillä on käytössä selkeät toimintamallit peliongelmien ehkäisemiseksi.

Olemme sitoutuneet edistämään monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Reilu kohtelu, yksilön kunnioittaminen ja yhtäläiset mahdollisuudet ovat ihmisoikeuksien toteutumisen kulmakiviä työyhteisössämme. Panostamme työn merkityksellisyyteen, ihmislähtöiseen johtamiseen ja eettiseen toimintakulttuuriin.

Yhteiskunta

Luomme arvoa Suomelle

Tavoitteemme on olla vuoteen 2030 mennessä arvostettu ja menestyvä kansainvälinen rahapeli-konserni. Teemme joka päivä töitä paremman pelin puolesta.

Olemme siirtymässä kansallisesta toimijasta kansainvälistyville pelikentille – sekä Suomessa että ulkomailla. Kaikki tuotomme ohjataan omistajallemme, Suomen valtiolle, minkä lisäksi maksamme arpajais- ja arvonnalisäveroa.

Tuemme rahapelaamisesta aiheutuvien haittojen tutkimusta sosiaali- ja terveysministeriön ohjauksessa ja rahoitamme vuosittain hoidon kehittämistä.

Olemme sitoutuneet vähentämään ympäristövaikutuksiamme ja torjumaan ilmastonmuutosta. Ilmastotyömme pohjautuu strategiaamme ja tieteelliseen tutkimukseen. Arvioimme ja seuraamme toimintamme ympäristövaikutuksia GHG-protokollan mukaisesti, ja Science Based Targets -ilmastotavoitteemme hyväksyttiin vuonna 2023.

Oikein toimimisen kulttuuri

Oikein toimimisen kulttuuri muodostaa perustan kaikelle mitä teemme. Veikkauksen Code of Conduct määrittelee periaatteet, joita jokainen veikkailainen noudattaa työssään. Myös kumppaneitamme ja toimittajiamme ohjaavat yhteisesti sovitut eettiset periaatteet, jotka liittyvät muun muassa ihmisoikeuksien edistämiseen, ympäristövastuuseen, lahjonnan ja korruption torjuntaan sekä kilpailunrajoitusten ehkäisemiseen.

Oikein toimiminen näkyy myös siinä, miten suhtaudumme pelien järjestämiseen. Laki rahapeleistä edellyttää, että järjestämme pelejä turvallisesti, estämme väärinkäytöksiä sekä ehkäisemme rahapelaamisen aiheuttamia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja. Tietoturva, yksityisyyden suoja, kyberturvallisuus, rahanpesun estäminen sekä korruption ja lahjonnan vastainen työ ovat olennainen osa toimintamme vastuullisuutta ja riskienhallintaa.

Vastuullisuusraportti

Yleiset tiedot

Yleiset tiedot (ESRS 2 BP)	16
Hallinto (ESRS 2 GOV)	17
Strategia (ESRS 2 SBM)	22

Yleiset tiedot (ESRS 2 BP)

Yleiset laatimisperusteet (ESRS 2 BP-1)

Tämä Veikkaus-konsernin vastuullisuusraportti 2025 on laadittu ensimmäistä kertaa ESRS:n (European Sustainability Reporting Standards) mukaisesti. Tämä vastuullisuusraportti ei kuitenkaan ole osa hallituksen toimintakertomusta, vaan erillinen ESRS-raportti ilman virallista varmennuslausumaa. Raportti sisältää tietoja Veikkaus-konsernin vastuullisuussuorituksesta ajanjaksolla 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2025. EU-taksonomiaa ei huomioida vuoden 2025 raportoinnissa, ja on hyvin epävarmaa, täyttääkö Veikkaus taksonomiakriteerit tulevaisuudessa.

Vastuullisuusraportoinnin ajanjakso on sama kuin Veikkaus-konsernin tilinpäätöksessä. Raportoinnin laajuus vastaa tilinpäätöstä, ja konsolidointiperiaatteista kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksessä, sivulla 101.

Vastuullisuusraportissa huomioidaan sekä Veikkaus-konsernin oma toiminta että arvoketjun ylä- ja alavirran toiminnot. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) arviointi kattaa koko arvoketjun. Raportoitavat teemat on määritelty yhtiön kaksoisolennaisuusarvioinnin (double materiality assessment) perusteella. Arvoketjun ja sen ylä- ja alavirran vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on huomioitu kaksoisolennaisuusarvioinnissa. Ne on myös huomioitu politiikkojen, toimenpiteiden ja tavoitteiden määrittelyssä, joita käsitellään tarkemmin kunkin osa-alueen omissa luvuissa.

Veikkaus ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois yksittäistä tietoa, joka vastaisi immateriaalioikeuksia, osaamista tai innovaatiotuloksia. Konsernilla ei ole vireillä olevia kehityskohteita tai asioita, joita ei ilmoitettaisi tässä vastuullisuusraportissa.

Tässä vastuullisuusraportissa termejä ”Veikkaus” ja ”yhtiö” käytetään viittaamaan koko Veikkaus-konserniin.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot (ESRS 2 BP-2)

Veikkaus on käyttänyt seuraavia aikajänteitä kaksoisolennaisuusarvioinnissa johtuen erittäin epävarmasta ja vaihtelevasta markkinatilanteesta seuraavien 5 vuoden aikana suomalaisen rahapeli-markkinan sääntelymuutosten vuoksi:

- Lyhyt–keskipitkä aikaväli = alle 3 vuotta
- Pitkä aikaväli = 3–5 vuotta

Tämä on Veikkauksen ensimmäinen ESRS-raportti, eikä vertailutietoja ole saatavilla. Raportissa on arvioita ja oletuksia, kun todellista tietoa ei ole saatavilla. Tämä koskee päästölaskentaan liittyviä tietoja sekä Google Analytics -dataa, joka seuraa asiakkaiden vuorovaikutusta huolellisuusviestinnän osalta digikanavissa. Kunkin mittarin osalta kyseiset erityispiirteet on kuvattu tarkemmin kyseisessä teemakohtaisessa luvussa.

Muuta lainsäädäntöä, jolla on vaikutusta Veikkauksen vastuullisuustoimiin ja raportointiin: Suomen arpajaislaki, laki rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämisestä, GDPR, EU:n datasäädös ja tekoälysäädös, ympäristölait- ja säädökset, työoikeudellinen lainsäädäntö.

Hallinto (ESRS 2 GOV)

Hallinto- ja valvontaelinten rooli ja kokoonpano (ESRS 2 GOV-1)

Tässä vastuullisuusraportissa on kuvattu vastuullisuuden johtamisen rakenne. Yksityiskohtaisemmat tiedot hallinto-, johto- ja valvontaelinten tehtävistä, kokoonpanosta, monimuotoisuudesta ja kokemuksesta sekä sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan prosesseista löytyvät yhtiön ohjaus- ja hallinnointijärjestelmän katsauksesta (Corporate Governance -katsaus).

Hallituksen kokoonpano

Veikkaus Oy:n hallituksessa on 7 jäsentä. Yhtiöjärjestyksen mukaan jäseniä voi olla vähintään 3 ja enintään 8 jäsentä. Kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat syntyneet 1960- ja 1970-luvuilla ja hallituksen sukupuolijakauma on 57 % naisia ja 43 % miehiä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Veikkauksesta eivätkä toimi yhtiön johdossa. Hallituksessa ei ole työntekijöitä tai muita työntekijöiden edustajia.

Veikkaus on 100-prosenttisesti valtion omistama osakeyhtiö ja sen omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia. Valtioneuvoston kanslia vastaa myös hallituksen jäsenten valintaprosessista valtioneuvoston omistajapolitiikkaa koskevan periaatepäätöksen mukaisesti. Periaatepäätöksen mukaan hallituksen jäsenten valinnan keskeisiä kriteereitä ovat ehdokkaiden kokemus ja osaaminen, hallituksen yhteistyökyvyn ja monipuolisen osaamisen

varmistaminen, yritysvastuuosaaminen sekä valtion asettamien tasa-arvo- ja monimuotoisuustavoitteiden noudattaminen. Valtio varmistaa myös molempien sukupuolten riittävän edustuksen hallituksessa. Valtion esityksestä valittavien hallituksen jäsenten toimikausien pituudeksi tavoitellaan 5–7 vuotta.

Yhtiön hallitus käsittelee kaikki yhtiön toiminnan kannalta merkittävät asiat. Näihin kuuluvat yhtiön strategiset linjaukset, keskeiset investoinnit, riskienhallinnan periaatteet ja vuosittainen liiketoimintasuunnitelma, budjetti ja niiden toteutumisen seuranta.

Yhtiön hallitus ja sen valiokunnat ovat vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja tehokkuuden arvioinnista.

Hallitus on työjärjestyksensä mukaisesti perustanut kaksi hallituksen valiokuntaa:

- Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta
- Henkilöstövaliokunta

Molemmat valiokunnat raportoivat hallitukselle. Hallitus ja sen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta saavat säännöllisesti tietoa tavoitteiden saavuttamisesta tulos- ja vastuullisuusraporttien, ennusteiden, toimenpidesuunnitelmien ja tarkastustulosten kautta. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalla on yhteys ympäristöön, sosiaalisiin ja hallinnollisiin (ESG) tehtäviin.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan tehtävä on tukea yhtiön hallitusta sen varmistamisessa, että yhtiön toiminta noudattaa arpajaislaissa määriteltyä erityistehtävää ja että toimintaa harjoitetaan kestäväällä tavalla valtion omistajapolitiikan mukaisesti. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kokoonpano, menettelytavat ja tehtävät määritellään hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan tehtäviin ja vastuisiin kuuluu esimerkiksi:

- Seurata ja arvioida, että yhtiö harjoittaa rahapeli-toimintaa arpajaislain mukaisesti.
- Seurata, että yhtiötä johdetaan hyvien liiketapaperiaatteiden ja hallinnointiohjeiden mukaisesti, sosiaalisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla.
- Tarkastella tilinpäätöksiä ja osavuosikatsauksia ja arvioida niiden riittävyyttä.
- Arvioida sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän riittävyyttä ja tehokkuutta.
- Hyväksyä sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelma, tarkastella ulkoisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa sekä sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen raportteja.
- Arvioida, miten yhtiö seuraa lakien, asetusten ja sisäisten ohjeiden noudattamista.
- Seurata ja arvioida, että yhtiön toimintaa toteutetaan vastuullisesti valtion omistajapolitiikan mukaisesti.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävä on valvoa yhtiön henkilöstöpolitiikkaa ja -käytäntöjä, valmistella organisaation kehittämistä sekä avustaa hallitusta kaikissa ylimpään johtoon kuuluvien palkitsemiseen ja työsuhteisiin liittyvissä asioissa. Henkilöstövaliokunnan kokoonpano, kokouskäytännöt ja tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä valiokunnan työjärjestyksessä.

Henkilöstövaliokunnan tehtäviin ja vastuualueisiin kuuluvat esimerkiksi:

- Valmistella toimitusjohtajan palkkaa ja palkitsemista koskevat asiat sekä toimitusjohtajan suorien alaisten palkitsemisen ehdot.
- Valmistella johdon ja muun henkilöstön yleiset palkitsemisperiaatteet.
- Arvioida toimitusjohtajan ja ylimmän johdon suoriutumista sekä kehitystarpeita.
- Arvioida organisaation tehokkuutta ja rakennetta.
- Arvioida yhtiön henkilöstöpolitiikkaa ja siihen liittyviä käytäntöjä.

Hallintoneuvosto

Veikkaus Oy:llä on hallintoneuvosto. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu enintään 14 jäsentä. Yksi jäsenistä on yhtiön henkilöstön edustaja. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston pääsääntöisesti vuodeksi kerrallaan ja nimittää hallintoneuvoston puheenjohtajan sekä mahdollisen varapuheenjohtajan.

Hallintoneuvoston tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä varmistaa, että yhtiötä johdetaan hyvien liiketapojen mukaisesti ja että yhtiö harjoittaa rahapelitoimintaa vastuullisesti. Lisäksi hallintoneuvoston tehtävä on tukea yhtiön ja sen sidosryhmien yhteistyötä, antaa yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä antaa valtioneuvoston kanslialle selvitys yhtiön rahapelitoiminnan kehityksestä ja niistä toimenpiteistä, joilla yhtiö pyrkii ehkäisemään pelihaittoja. Yhtiön rahapelitoimintaa valvoo Poliisihallitus, joka toimii sisäministeriön alaisuudessa.

Hallintoneuvosto hyväksyy vuosittain oman työjärjestyksensä, jossa määritellään muun muassa hallintoneuvoston ja sen puheenjohtajan tehtävät. Työjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto voi valita keskuudestaan erillisen työvaliokunnan valmistelemaan yhtiökokoukselle annettavaa lausuntoa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä valtioneuvoston kanslialle annettavaa raporttia yhtiön rahapelitoiminnan kehityksestä ja yhtiön toimenpiteistä pelihaittojen ehkäisemiseksi.

Eettinen neuvottelukunta

Hallituksen nimittämä eettinen neuvottelukunta on toiminut Veikkauksen asiantuntijaelimenä joulukuusta 2019 lähtien. Vuoden 2023 lopussa hallitus päätti jatkaa neuvottelukunnan toimikautta vuoden 2025 loppuun asti ja valita yhden uuden jäsenen. Eettisen neuvottelukunnan tarkoitus on tarjota ulkopuolinen näkökulma yhtiön hallitukselle ja

operatiiviselle johdolle rahapelitoimintaan liittyvissä eettisissä kysymyksissä. Eettinen neuvottelukunta keskittyy erityisesti pelien ja niiden markkinoinnin etiikkaan, pelihaittoihin ja rahapelaamisen yhteiskunnallisiin vaikutuksiin. Neuvottelukunta voi halutessaan tehdä konkreettisia ratkaisuehdotuksia, antaa lausuntoja ja tuoda esiin eettisiä näkökulmia käytännön peliasioissa sekä rahapelikentän keskustelussa. Se ei kuitenkaan anna vastauksia yksittäisiin kysymyksiin tai kolmansien osapuolien valituksiin. Eettiseen neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtajan lisäksi kuusi jäsentä. Puheenjohtajan tulee vuosittain maaliskuun loppuun mennessä antaa hallitukselle raportti neuvottelukunnan toiminnasta edellisen vuoden ajalta. Vuoden 2025 lopussa hallitus päätti olla jatkamatta eettisen neuvottelukunnan toimikautta.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan tehtävä on johtaa ja valvoa yhtiön toimintaa osakeyhtiölain puitteissa, hallituksen antamien ohjeiden ja hyväksytyn strategian mukaisesti. Toimitusjohtajaa avustaa tässä tehtävässä Veikkauksen johtoryhmä. Johtoryhmän tehtäviin kuuluu strategian ja toimintasuunnitelman valmistelu hallitukselle, päätöksenteko suurista projekteista ja investoinneista sekä niiden toteutuksen seuranta. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja muut suoraan toimitusjohtajalle raportoivat johtajat.

Vuonna 2025 Veikkauksen toiminta jakautui seitsemään sisäiseen toimintoon, joihin sisältyivät sekä liiketoimintayksiköt että tukitoiminnot. Jokaisella

toiminnolla on oma johtoryhmänsä, joka tekee päätöksiä puheenjohtajansa päätösvallan mukaisesti. Kukin toiminnon vetäjä nimeää oman johtoryhmänsä jäsenet. Johtoryhmien lisäksi toimintaa voivat ohjata erilliset ohjausryhmät.

Yhtiön vastuullisuuden johtaminen

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta vastaa vastuullisuuteen liittyvien asioiden valmistelusta ja seurannasta. Hallintoneuvosto antaa vuosittain yhtiökokouksessa raportin Veikkauksen rahapeli-toiminnan kehityksestä ja rahapelaamisen haittojen ehkäisystä valtioneuvoston kanslialle. Raportti julkaistaan Veikkauksen verkkosivuilla.

Eettinen neuvottelukunta tarjoaa hallitukselle ja operatiiviselle johdolle ulkopuolisen näkökulman rahapelaamiseen. Se keskittyy erityisesti markkinoinnin eettisyyteen, pelihaittoihin ja rahapelaamisen yhteiskunnallisiin vaikutuksiin.

Yhtiön johtoryhmä ohjaa vastuullisuuden painopistealueita. Yritysvastuun yksikkö toimii erityisasiantuntijana vastuullisuuden kehityksessä ja erilaisissa projekteissa ja on osa Data, AI, Customer and Corporate Responsibility Services -toimintoa.

Yritysvastuun yksikkö koordinoi, raportoi ja toteuttaa vastuullisuutta edistäviä toimenpiteitä yhdessä muiden yksiköiden ja tiimien kanssa. Yksikköä johtaa yritysvastuusta vastaava johtaja. Johtoryhmän vastuullisuusasiat kuuluvat Data, AI, Customer and Corporate Responsibility Services vastaavalle johtajalle.

Hallituksen jäsenten osaaminen ja taidot

Kaikilla hallituksen jäsenillä on monipuolista osaamista ja kokemusta, jota he ovat hankkineet uransa aikana. Hallituksen jäsenillä on ollut erilaisia johtotehtäviä useilla eri toimialoilla. Heillä on myös erilaisia koulutustaustoja, kuten valtiotiede, tekniikka, oikeustiede, taloustiede, politiikka ja filosofia. Kunkin hallituksen jäsenen keskeinen työkokemus on esitelty Veikkauksen verkkosivuilla. Lisäksi osa hallituksen jäsenistä johtaa tai toimii jäsenenä hallituksissa tai vastaavissa elimissä yhtiöissä, joita koskee CSRD-sääntely, ja heillä on laaja kokemus sosiaalisesta ja ympäristövastuusta sekä hallinnointikysymyksistä.

Vuoden 2024 aikana hallituksen jäsenet suorittivat kaksi ulkopuolisten vastuullisuusasiantuntijoiden pitämää CSRD-koulutusta. Koulutukset käsittelivät CSRD:n periaatteita sekä niihin liittyviä rooleja ja vastuita. Hallitus katsoo, että nykyisellä kokoonpanolla varmistetaan riittävä osaaminen, laajuus ja monimuotoisuus sen jäsenten työskentelytavoissa ja varmistetaan päätöksenteon huolellisuus sekä lyhyen että pitkän aikavälin näkökulmista.

Hallituksen jäsenillä on mahdollisuus hyödyntää organisaation (esim. yritysvastuuyksikköä) tai ulkoisia vastuullisuusasiantuntijoita erityiskysymyksissä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät vastuullisuusseikat (ESRS 2 GOV-2)

Veikkauksen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain perusteella. Toiminnassaan hallituksen tulee ottaa huomioon arpajaislain yhtiölle asettama erityistehtävä tarjota pelejä tavalla, joka turvaa pelaajien oikeusturvan, ehkäisee väärinkäytöksiä ja rikollisuutta sekä estää ja vähentää rahapelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja.

Hallituksen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta vastaa vastuullisuutta koskevien asioiden valmistelusta ja seurannasta. Hallintoneuvosto antaa vuosittain pääkokouksessa raportin Veikkauksen rahapelitoiminnan kehityksestä ja pelihaittojen ehkäisystä valtioneuvoston kanslialle. Raportti julkaistaan vuosittain Veikkauksen verkkosivuilla.

Veikkauksen hallituksen nimittämä eettinen neuvottelukunta toimii yhtiön hallituksen ja operatiivisen johdon ulkopuolisena asiantuntijaelimenä. Eettinen neuvottelukunta tarjoaa hallitukselle ja operatiiviselle johdolle ulkopuolisen näkökulman rahapelaimiseen. Se keskittyy erityisesti pelimarkkinoinnin eettisiin kysymyksiin, pelihaittoihin ja rahapelaimisen yhteiskunnallisiin vaikutuksiin.

Johtoryhmä valvoo vastuullisuuden painopistealueita ja vastuullisuustyön edistymisestä raportoidaan johtoryhmälle säännöllisesti. Lisäksi johtoryhmän vastuulla on seurata, että kaikki politiikat, mukaan lukien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät politiikat, pidetään ajan tasalla ja niitä noudatetaan asianmukaisesti. Strateginen vastuullisuusindikaattori raportoidaan johtoryhmälle neljännesvuosittain ja muut vastuullisuusohjelman avainmittarit (KPI:t) vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Yritysvastuuyksikkö toimii vastuullisuustyön ja kehittämishankkeiden erityisasiantuntijana ja kuuluu Data, AI, Customer and Corporate Responsibility -palveluihin. Yritysvastuuyksikkö koordinoi, raportoi ja toteuttaa vastuullisuustoimia yhdessä muiden yksiköiden ja tiimien kanssa. Yksikköä johtaa vastuullisuudesta vastaava johtaja, kun taas johtoryhmässä vastuullisuusasiat kuuluvat Data, AI, Customer and Corporate Responsibility -palveluista vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Vastuullisuusjohtaja vastaa siitä, että johtoryhmä, hallitus, tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta sekä hallintoneuvosto ovat ajan tasalla vastuullisuusasioissa.

Vuonna 2025 Veikkaus päivitti kaksoisolennaisuusanalyysin (DMA). Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta sekä hallitus ovat tarkastaneet ja hyväksyneet päivitetyn DMA:n. DMA:n tuloksia hyödynnettiin vastuullisuusohjelman perustana. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta sekä hallitus tarkastelevat ja hyväksyvät vastuullisuustavoitteet ja avainmittarit vuosittain. Vastuullisuusohjelman etenemistä raportoidaan myös vuosittain yhtiökokouksessa ja kaksi kertaa vuodessa hallintoneuvostolle.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta käsitteli vuonna 2025 seuraavat vastuullisuusaiheet:

- Vuosi- ja vastuullisuusraportti 2024
- Vastuullisuustyön väliraportti 2025
- Päivitetty kaksoisolennaisuusanalyysi 2025
- Vastuullisuusohjelman tavoitteet ja avainmittarit 2026
- Vastuullisen pelaamisen politiikka
- Korruption ja lahjonnan estämisen politiikka
- Tekoälypolitiikka

Hallituksessa käsiteltiin tai hyväksyttiin vuonna 2025 seuraavat vastuullisuusaiheet:

- Vuosi- ja vastuullisuusraportti 2024
- Vastuullisuustyön väliraportti 2025
- Päivitetty kaksoisolennaisuusanalyysi 2025
- Vastuullisuusohjelman tavoitteet ja avainmittarit 2026
- Vastuullisen pelaamisen politiikka
- Korruption ja lahjonnan estämisen politiikka
- Tekoälypolitiikka

Edellä mainituista kolmesta konsernitason politiikasta (Vastuullisen pelaamisen politiikka, Korruption ja lahjonnan estämisen politiikka ja Tekoälypolitiikka) olivat uusia ja ne otettiin käyttöön vuonna 2025. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy kaikki konsernin politiikat vuosittain. Niihin kuuluvat esimerkiksi Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct), Talousrikollisuuden torjunnan politiikka ja Eettisen ilmoituskanavan politiikka (Whistleblowing Channel Policy).

Vuonna 2025 Veikkaus aloitti myös sisäisten prosessien päivittämisen ja kehittämisen varmistukseen, että vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet otetaan riittävästi huomioon strategisessa päätöksenteossa ja riskienhallinnassa.

Vastuullisuuteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin (ESRS 2 GOV-3)

Suomen hallinnointikoodin 2025 mukaisesti Veikkaus julkaisee palkitsemispolitiikkansa ja palkitsemisraporttinsa yhtiön verkkosivuilla. Palkitsemispolitiikka koskee toimitusjohtajaa, hallitusta ja hallintoneuvostoa ja määrittelee henkilöstön palkitsemisen yleiset periaatteet. Veikkaus pyrkii tavoitteelliseen yrityskulttuuriin, joka tukee erinomaista työntekijäkokemusta ja jossa jokainen työntekijä ymmärtää yhtiön strategian ja tavoitteet.

Palkitsemispolitiikan periaatteet on suunniteltu edistämään ja palkitsemaan tuottavaa toimintaa Veikkauksen arvojen ja strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vastuullisuus näkyy myös kannustinjärjestelmissä. Sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin sisältyy vastuullisuusmittareita. Vuosittain maksettavassa bonuksessa (STI) kaikilla työntekijöillä on vastuullisuusindikaattori “Veikkauksen asiakkaista suurin osa pelaa maltillisella tasolla, korkean volyymin pelaajien tappioiden

suhteellinen osuus (%) kaikista tappioista ei kasva”. Vuonna 2025 yhtiöllä ei ollut palkitsemisjärjestelmää, jossa olisi suoraan mukana ilmastoteemoja tai -tavoitteita.

Johto ja HR valmistelevat yhdessä olennaisten sidosryhmien kanssa vuosittain ehdotuksen palkitsemispolitiikaksi, minkä jälkeen se viedään hallituksen henkilöstövaliokuntaan hyväksyttäväksi. Poliitiikka esitellään yhtiökokouksessa, ja hallitus hyväksyy palkitsemisraportin. Molemmat julkaistaan vuosittain Veikkauksen verkkosivuilla.

Selvitys due diligence -prosessista (ESRS 2 GOV-4)

Due Diligence –prosessin keskeinen osatekijä	Kohdat vastuullisuusraportissa
a) Huolellisuusvelvoitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 GOV-3, ESRS 2 SBM-3, E1 SBM-3, S1 SBM-3, S3 SBM-3, S4 SBM-3, G1 SBM-3
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1, S1-2, S3-2, S4-2
c) Ihmisille ja ympäristölle haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 IRO-1, E1 ESRS 2 IRO-1, G1 ESRS 2 IRO-1, S1-3, S3-3, S4-3
d) Ihmisille ja ympäristölle haitallisten vaikutusten ehkäisyn toimenpiteet	E1-3, S1-4, S3-4, S4-4, G1-3, G1-5
e) Kyseisten toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta	E1-4, E1-6, S1-5, S1-6, S1-8, S1-9, S1-14, S1-16, S1-17, S3-5, S4-4, S4-5

**Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
vastuullisuusraportoinnin osalta
(ESRS 2 GOV-5)**

Veikkauksen riskienhallintamalli tarjoaa järjestelmällisen viitekehyksen vastuullisuusraportointiin liittyvien riskien hallintaan. Riskinarviointi on jatkuva prosessi, joka kattaa riskien tunnistamisen, analysoinnin, hallinnan ja seurannan. Tällä varmistetaan, että merkittävimmät riskit tunnistetaan ja priorisoidaan, jolloin sisäinen valvonta voidaan kohdistaa tehokkaasti. Strategisesti merkittävimmät riskit raportoidaan johtoryhmälle ja hallitukselle neljännesvuosittain.

Vastuullisuusraportoinnin osalta olemme tunnistanee erityisiä riskejä, jotka liittyvät lähdetiedon oikeellisuuteen, manuaaliseen tietojen käsittelyyn ja avainhenkilöriskeihin tietyissä tiedonkeruu- ja varmennusvaiheissa. Valmistaudumme vastuullisuusraportointiin ja työomme raportointiin liittyvien riskien hallinnan edelleen kehittämiseksi jatkuu. Riskienhallintapolitiikkamme mukaisesti toimintaa parannetaan jatkuvasti oppimisen ja kokemusten pohjalta.

Vastuullisuusraportoinnin sisäisen valvonnan menetelmät vaihtelevat raportoitavan osa-alueen mukaan ja sisältävät sekä numeerisen että laadullisen tiedon arvioinnin eri tasoilla. Arviointi ja valvontatoimet toteutetaan yhteistyössä tietojen omistajien, yritys-vastuutiimin ja hallituksen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kanssa.

Yritysvastuuyksikkö koordinoi ja tuottaa vastuullisuusraportoinnin sisällön muiden yksiköiden ja tiimien kanssa, ja talouspalveluyksikkö vastaa raportointiprosesseista ja ulkoisesta tarkastuksesta. Johtoryhmässä vastuullisuusraportointi on talousjohtajan vastuulla.

Strategia (ESRS 2 SBM)

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (ESRS 2 SBM-1)

Veikkauksen strategia ja vastuullisuus

Veikkauksen tuotevalikoimaan kuuluu laaja valikoima rahapelejä, mukaan lukien Lotto ja muut arvontapelit, peliautomaatit ja muut kasinopelit, vedonlyönti- ja Toto-pelit sekä raaputusarvat.

Veikkauksen rahapelitoiminta Suomessa

Arvontapelit ja peliautomaatit

Arvontapelit Lotto, Milli, Eurojackpot (Tiistai- ja Perjantaiarvonta), Vikinglotto, Jokeri-pelit, Lomatonni-pelit, Keno, Kaikki tai ei mitään, Synttärit, Tähtenlento, eArvat ja raaputusarvat

Peliautomaatit ja fyysiset pöytäpelit

68,6 %*

Nettikasino ja vedonlyönti

Nettikasinopelit digitaaliset automaattipelit, digitaaliset pöytäpelit ja eBingo

Vedonlyöntipelit Pitkäveto, Live-veto, Moniveto, Tulosveto, Voittajavedot ja Vakio

Toto-pelit mm. Toto75, Toto65, Toto5, Toto4, Voittaja, Kaksari ja Troikka

31,4 %*

*osuus Veikkauksen rahapelitoiminnan tuotosta Suomessa

Myyntikanavat

veikkaus.fi

Veikkaus-sovellus

Veikkauksen pelisalit

Casino Helsinki

Asiamiesverkoston myyntipaikat

Veikkauksella on yksinoikeus tarjota rahapelejä Manner-Suomessa. Pelejämme myydään 44 myyntipisteessä ja niitä voi pelata veikkaus.fi-verkkopalvelussa sekä Veikkauksen mobiilisovelluksessa. Meistä tuli konserni vuonna 2022, kun tytäryhtiömme Fennica Gaming aloitti kansainvälisen toimintansa tuotteiden ja palveluiden kaupallistamiseksi kansallisille rahapeliyhtiöille. Vuonna 2025 Fennica Gamingilla on 17 asiakasta ympäri maailmaa.

Vuoden 2025 lopussa Veikkauksella oli 1194 työntekijää, jotka työskentelivät lähes 50 toimipisteessä eri puolilla Suomea. Vuonna 2025 panostimme merkittävästi uudistumis- ja kehitystyöhön, jotta olemme valmiita, kun Suomi siirtyy osittaiseen monilupajärjestelmään rahapelialalla 1.7.2027 alkaen. Osana tulevaa markkinamuutosta olemme jakaneet kotimaan liiketoimintamme vastaamaan uuden rahapelimarkkinan tuoteryhmäjakoja. Lakiesityksen mukaan nettikasinopelit ja vedonlyönti siirtyvät osittaiseen monilupamarkkinaan, kun taas arvontapelit, pelikoneet, kasinopelit ja raaputusarvat pysyvät yksinoikeusjärjestelmässä.

Vastuullisuus on integroitu Veikkauksen strategiaan ja liiketoimintamalliin. Strategiamme perustuu vahvaan vastuullisuuden perustaan, turvalliseen asiakaskokemukseen, pelihaittojen vähentämiseen ja oikein toimimisen kulttuuriin.

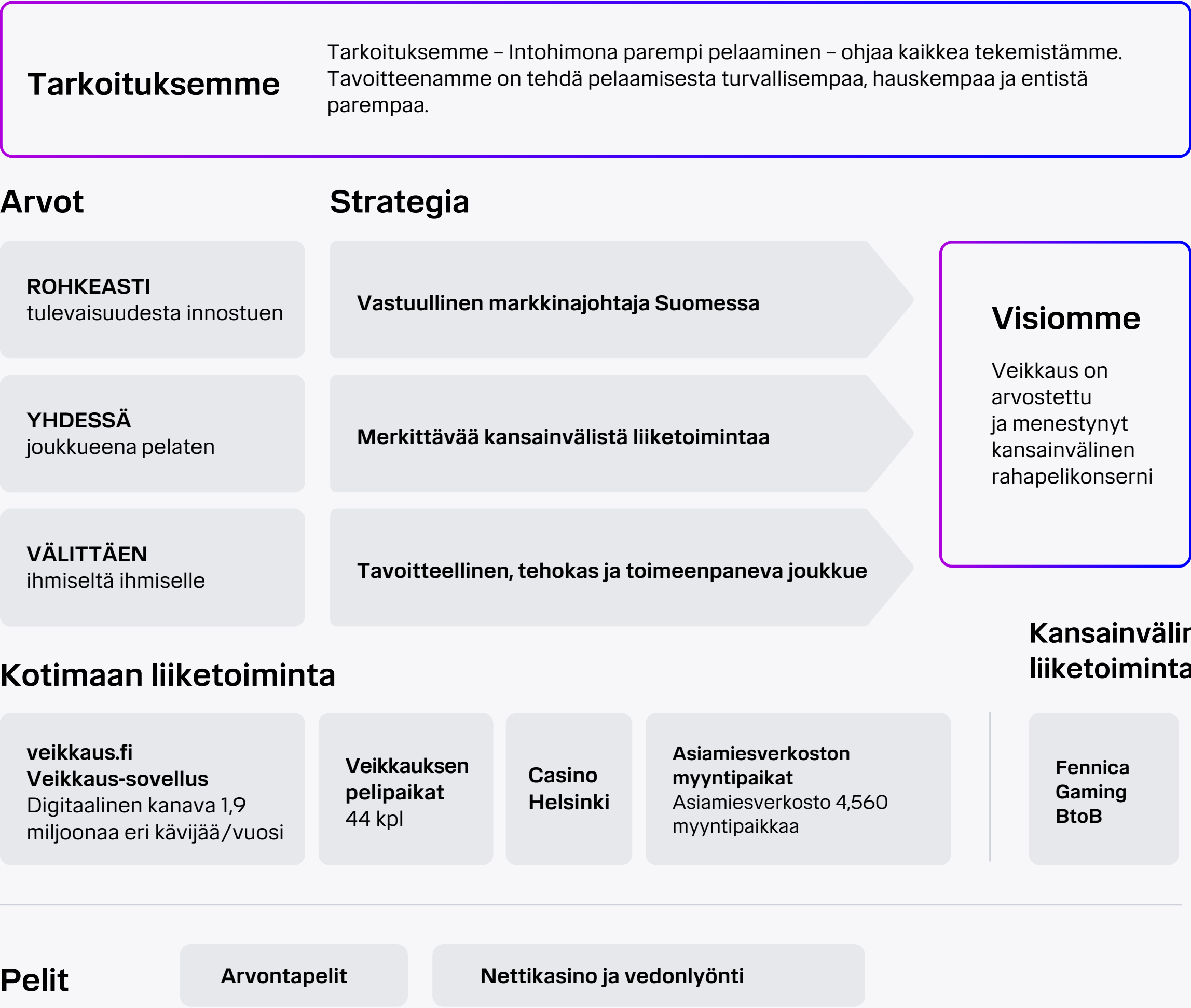
Päivitetyn 2024 vision mukaisesti tavoitteemme on olla arvostettu ja menestyvä kansainvälinen rahapelikonserni vuoteen 2030 mennessä. Vision pohjalta kehitämme yhtiötä kansallisesta toimijasta kansainväliseksi menestyjäksi. Kannamme vastuun toimintamme yhteiskunnallisista vaikutuksista. Haluamme, että liiketoimintamme on sekä tuottavaa että tehokasta ja kannustamme kaikkia veikkauslaisia jatkuaan henkilökohtaiseen ja ammatilliseen kasvuun.

Veikkauksella on laaja asiakaskunta (2,7 miljoonaa rekisteröitynyttä asiakasta), joka edustaa monipuolisesti täysi-ikäistä suomalaista väestöä. Haluamme tarjota asiakkaillemme kiinnostavia ja välittäviä asiakaskokemuksia turvallisessa ympäristössä ja olla heidän ykkösvalintansa myös kilpailluilla markkinoilla. Arpajaislaki edellyttää, että pelejä järjestetään tavalla, joka turvaa pelaajien suojan, ehkäisee väärinkäytöksiä ja vähentää rahapelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja. Tietoturva, yksityisyys, kyberturvallisuus, rahanpesun estäminen ja korruption torjunta ovat keskeisiä vastuullisuuden ja riskienhallinnan osa-alueita.

Näin loimme arvoa

Resurssit ja pääomat

- Asiakkaat
- Veikkauksen rekisteröityneitä asiakkaita 2,67 miljoonaa
- Ihmiset ja osaaminen
- Veikkauslaisia 1194
 - Pelikehitys- ja teknologiaosaaminen
 - Asiakaskeskeisyys, data ja analytiikka
- Pelit ja järjestelmät
- Peli- ja palvelukonseptit
 - Pelijärjestelmät ja infra
- Brändi ja luottamuspääoma
- Vahva Veikkaus-brändi, arvostetut pelibrändit
 - Tavaramerkit 228 kpl
 - Sidosryhmäyhteistyö
- Taloudellinen pääoma ja investoinnit
- Tase 768 meur
 - Investoinnit 5,9 meur
- Energia
- Sähkö 6061 MWh
 - Lämpö 5114 MWh
 - Kuljetuksien polttoaineet 2997 l



Vastuullisuusohjelma

Veikkauksen vastuullisuusohjelma perustuu oikein toimimisen kulttuuriin, joka on kaiken toimintamme perusta. Vahvan perustan lisäksi Veikkauksen konsernin vastuullisuusohjelmassa on kolme painopistealuetta ja sitoumusta:

- Asiakkaat – tarjoamme turvallisen, välittävän ja vastuullisen asiakaskokemuksen.
- Oma joukkue – uudistumme rohkeasti ja rakennamme yhdessä vahvan voittavan kulttuurin.
- Yhteiskunta – luomme arvoa suomalaiselle yhteiskunnalle.

Vastuullisuuden painopisteet, tavoitteet ja avainmittarit (ESRS 2 MDR-T)

Strategiset painopiste- alueet ja sitoumukset	KPI	Tavoite	Tulokset 2025	Lähtö- taso	Vertailu- vuosi	Lähde	Tarkastelu- jakso	Muut huomioita- vat asiat
ASIAKKAAT Tarjoamme turvallisen, välittävän ja vastuullisen asiakaskokemuksen	Veikkauksen asiakkaista suurin osa pelaa maltillisella tasolla, korkean volyymin pelaajien tappioiden suhteellinen osuus (%) kaikista tappioista ei kasva	13,2 %	14,3 %	–	2025	Asiakastiedot	12 kk	Ei ole
	Pelaamistaan ja pelikäyttäytymistään tuntevien asiakkaiden osuus, valistuneisuusindeksi	75 %	67 %	–	2025	Asiakaskysely	12 kk	Ei ole
	Asiakkaiden reaktiot huolenpitoyhteydenottoihin							
	A) Niiden asiakkaiden prosenttiosuus, joilla tapahtuu käyttäytymismuutos huolenpitosoiton jälkeen B) Keskimääräinen vastausprosentti huolenpitoviesteihin digitaalisissa kanavissa	4 % 14 %	3 % 14 %	– –	2025	Asiakastiedot, Google Data Analytics	12 kk	Raportoitu osiossa S4
OMA JOUKKUE Uudistumme rohkeasti ja rakennamme yhdessä vahvan voittavan kulttuurin	eNPS (STI)	20	8	–	2025	Pulssi-kysely	12 kk	Ei ole
	Työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuvat säännöllisiin kehitys- ja tuloskeskusteluihin	100 %	99,4 %	–	2025	HR-järjestelmä	12 kk	Ei ole
	Tasa-arvoindeksi	4,30	3,87	–	2025	Pulssi-kysely	12 kk	Ei ole
YHTEISKUNTA Luomme arvoa suomalaiselle yhteiskunnalle	Taloudellisen vaikuttavuuden kasvu - Valtion budjetti, eur - Pelihaittatutkimus, eur - Sponsorointi, eur	– – –	615,2 milj. € 3,3 milj. € 9,5 milj. €	– – –	2025	Taloustiedot (SAP) Taloustiedot (SAP) Taloustiedot (SAP)	12 kk	Ei ole
	Ympäristövaikutusten vähentäminen, CO2e-päästöt, Scope 1–3 Vähennykset tonneina ja prosentteina	Scope 1–2: -2 % vuoden 2024 tasosta Scope 3: -35 % vuoden 2024 tasosta	-27,5 % -11,4 %	2,3 tCO ₂ 36,2 tCO ₂	2022	Hiilidioksidipäästö- laskenta	12 kk	Raportoitu osiossa E1

Arvoketju ja siihen liittyvät vastuullisuusteemat

Veikkauksen arvoketju kattaa koko liiketoiminnan ekosysteemin ja ulottuu sekä arvoketjun ylä- että alavirtaan sisältäen myös yhtiön oman toiminnan. Arvoketjuun kuuluvat ylävirran tavarantoimittajat ja aineettomat palvelut, yhtiön oma toiminta sekä alavirran asiakkaat ja rahapelitoiminnan tuotot valtiolle. Keskeiset arvoketjun varrelta tunnistetut vastuullisuusteemat ovat ilmastonmuutos (ilmastonmuutoksen hillintä), oma henkilöstö (työ- ja vapaa-ajan tasapaino sekä terveys ja turvallisuus, tasapuolinen kohtelu ja tasapuoliset mahdollisuudet kaikille, rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset), vaikutukset yhteisöihin (yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet), kuluttajat ja loppukäyttäjät (rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset, vastuullinen markkinointikäytäntö, yksityisyyden ja henkilötietojen suoja) sekä liiketoimintatavat (yrityskulttuuri, korruption ja lahjonnan estäminen, ilmoittajan-suojelu, poliittiseen toimintaan ja vaikuttamiseen osallistuminen). Näitä teemoja käsitellään koko arvoketjussa, hankinnoista ja operatiivisesta toiminnasta asiakasrajapintaan ja yhteiskunnallisiin vaikutuksiin, niiden merkittävyyden mukaan ylävirran, alavirran ja oman toiminnan osalta.

Arvoketjun ylävirta	Oma toiminta	Arvoketjun alavirta
• Aineettomat palvelut (esim. ICT-palvelut, markkinointimedia, viestintä, pelitoiminta) • Aineelliset hankinnat (materiaalit pelitoiminnassa, kiinteistöt, työympäristö)	• Pelit: arvontapelit, kasinopelit, vedonlyöntipelit • Henkilöstö: 1194 Suomessa Digitaaliset kanavat • veikkaus.fi • Veikkauksen mobiilisovellus Fyysiset kanavat • Veikkauksen pelisalit • Casino Helsinki • Jälleenmyyjäverkosto	• Pelituotteet: asiakkaat (pelaajat) • Rahapelitoiminnan tuotot: valtion budjettiin • Sivutuote: jätteet
Olennaiset vastuullisuusteemat		
E Ilmastonmuutos: Ilmastonmuutoksen hillintä G Liiketoimintatavat: Korruption ja lahjonnan estäminen, Ilmoittajansuojelu	E Ilmastonmuutos: ilmastonmuutoksen hillintä S Oma henkilöstö: työolosuhteet (työ- ja vapaa-ajan tasapaino, työturvallisuus ja terveys), yhdenvertainen kohtelu ja mahdollisuudet, yksityisyyden suoja, muut työelämään liittyvät oikeudet (rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset) S Vaikutuksille alttiit yhteisöt: yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet S Kuluttajat ja loppukäyttäjät: rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset, vastuulliset markkinointikäytännöt G Liiketoimintatavat: yrityskulttuuri, korruption ja lahjonnan torjunta, ilmoittajansuojelu, poliittinen osallistuminen ja vaikuttaminen	S Kuluttajat ja loppukäyttäjät (asiakkaat): rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset, henkilön yksityisyys ja turvallisuus S Vaikutuksille alttiit yhteisöt: yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet G Liiketoimintatavat: korruption ja lahjonnan torjunta, ilmoittajansuojelu

Sidosryhmien odotukset ja
näkemykset (ESRS 2 SBM-2)

Veikkaus käy säännöllistä vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa koko arvoketjun laajuudelta (asiakkaat, henkilöstö, myyntikanava, valtio ja sääntelyviranomaiset, tavarantoimittajat ym.) huomioidakseen heidän etunsa ja näkemyksensä sekä edistääkseen vastuullisuutta ja toteutettuja toimenpiteitä. Viestimme avoimesti toiminnastamme ja kehitämme jatkuvasti uusia aktiivisen sidosryhmäyhteistyön muotoja ja tapoja.

Sidosryhmäyhteistyön tulokset ja sidosryhmien odotukset otetaan huomioon Veikkauksen strategiassa, liiketoiminnan suunnitteluprosesseissa, vastuullisuusohjelman suunnittelussa sekä toiminto- ja yksikkökohtaisissa tavoitteissa ja toimenpidesuunnitelmissa (esim. henkilöstöyhteistyön havainnot huomioidaan strategisten henkilöstöprioriteettien sekä näihin liittyvien tavoitteiden ja toimenpiteiden määrittelyssä).

Tulevilla, erityisesti kansalliseen rahapelilain-säädäntöön liittyvillä sääntelymuutoksilla on merkittävä vaikutus Veikkauksen toimintaympäristöön ja strategiaan. Odotetut sääntelymuutokset huomioidaan vuotuisissa strategiapäivityksissä. Uuden markkinatilanteen odotetaan vaikuttavan myös esim. suuren yleisön näkemyksiin rahapeli-alasta, kun verkon rahapelimarkkinoinnin lisääntyminen markkinoiden avautuessa muuttaa tilannetta. Myös viranomaisilla ja pelihaittatyötä tekevillä toimijoilla on jatkossa useita yhtiöitä, joiden kanssa tehdä yhteistyötä, mikä todennäköisesti muuttaa myös heidän odotuksiaan Veikkausta kohtaan. Veikkaus toteuttaa laajan sidosryhmäkyselyn osana kaksoisolennaisuusanalyysia vuonna 2027, kun monilupamarkkina avautuu, jotta ymmärtäisimme paremmin sidosryhmien odotuksia uudessa markkinatilanteessa.

Sidosryhmien näkemykset ja vuorovaikutus strategiaan ja periaatteisiin

Sidosryhmät	Vuorovaikutustavat ja -kanavat	Keskeiset aiheet ja odotukset	Yhteys Veikkauksen toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Asiakkaat	Veikkauksen pelipalvelut (verkko, sovellus, myyntikanava); asiakaspalvelu; säännölliset kyselyt, tutkimukset ja haastattelut; Veikkauksen sosiaalisen median kanavat; viestintä ja markkinointi	Rikollisuuden ja petosten ehkäisy, alaikäisten suojaaminen ja alaikäisten pelaamisen ehkäisy, asiakkaan tietosuoja ja henkilötietojen suoja, vastuullinen asiakastietojen käyttö, korruption, lahjonnan ja epäeettisyyden ehkäisy, kuluttajansuoja ja oikeudelliset oikeudet, pelihaittojen ehkäisy, pelituottojen jakaminen yhteiskunnan hyväksi, asiakasturvallisuus, yhdenvertainen ja syrjimätön kohtelu	Turvallinen peliympäristö ja oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta Vastuullinen markkinajohtaja Suomessa – kehitämme tarjoamaa ja asiakaskokemusta menestymisen varmistamiseksi Turvallisen, välittävän ja vastuullisen asiakaskokemuksen tarjoaminen Ulkoisesti auditoidut vastuullisen pelaamisen standardit (EL, ECA, WLA) sekä laatu- ja tietoturvajärjestelmät (ISO/IEC 27001, ISO9001, PSI/DSS) Pelihaittatutkimuksen rahoitus sosiaali- ja terveysministeriön kautta, Peluuri-palvelun rahoittaminen
Kumppanit ja toimittajat	Jälleenmyyjät: jälleenmyyntisopimukset, avainasiakaspäälliköt, markkinointiohjeet, koulutukset ja webinaarit, extranet-palvelu, myyntipalvelukeskus, Veikkauksen myymäläkirjeet ja muut viestintäkanavat, yhteistyö kaupan ketjujen kanssa Toimittajat: Hankintakilpailutukset, sopimukset, aktiivinen yhteistyö, kokoukset ja jatkuva vuorovaikutus	Alaikäisten suojaaminen ja pelaamisen ehkäisy, rikollisuuden ja petosten ehkäisy, vastuullinen markkinointi ja viestintä, asiakkaan yksityisyyden ja tietosuojan turvaaminen, vastuullinen asiakastietojen käyttö, pelihaittojen ehkäisy, kuluttajansuoja ja oikeudelliset oikeudet, pelituottojen jakaminen yhteiskunnan hyväksi, korruption, lahjonnan ja epäeettisen toiminnan ehkäisy	Turvallinen peliympäristö ja oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta Vastuullinen markkinajohtaja Suomessa – kehitämme tarjoamaa ja asiakaskokemusta menestymisen varmistamiseksi Vastuullisuuskoulutusohjelma jälleenmyyjille ja myyjille, omavalvontasuunnitelma, ikärajavalvonta Toimittajien eettiset toimintaohjeet (SCoC), ESG-arvioinnit ja -auditoinnit, hankintaprosessi ja due diligence
Henkilöstö	Päivittäinen vuorovaikutus työnantajan ja työntekijöiden välillä, kokoukset, intranet, sisäinen sosiaalinen media, sisäiset tapahtumat ja viestintä, henkilöstökyselyt, henkilöstön edustajat/luottamusmiehet, YT-neuvottelut, Eettinen ilmoituskanava	Asiakkaiden yksityisyys, tietosuoja ja vastuullinen datan käyttö, alaikäisten suojaaminen ja pelaamisen ehkäisy, kuluttajansuoja ja oikeudelliset oikeudet, henkilöstön terveyden, hyvinvoinnin ja työ- ja vapaa-ajan tasapainon tukeminen, rikollisuuden ja petosten ehkäisy, reilut työehdot ja turvallinen työympäristö, pelihaittojen ehkäisy, pelituottojen jakaminen yhteiskunnan hyväksi	Tavoitteellinen, tehokas ja tuottava tiimi – yhdessä uudistuva ja vahvan voittajakulttuurin rakentaminen Kehityskeskustelut, pakolliset vastuullisuus- ja compliance-koulutukset, esihenkilökoulutus, e-oppimisalusta koko henkilöstölle, ennaltaehkäisevä työterveydenhuolto

Sidosryhmät	Vuorovaikutustavat ja -kanavat	Keskeiset aiheet ja odotukset	Yhteys Veikkauksen toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Omistaja, hallintoelimet, ministeriöt ja viranomaiset	Säännöllinen viestintä omistajaohjauksen kanssa (valtioneuvoston kanslia) liittyen strategiaan ja tuloksellisuuteen, hallituksen kokoukset, hallintoneuvoston kokoukset, sisäministeriön Poliisihallituksen sekä valtion valvojien valvontamenettelyt, sosiaali- ja terveysministeriö, sidosryhmävaikuttaminen ja lobbaus.	Pelihaittojen ehkäisy, alaikäisten suojaaminen ja alaikäisten pelaamisen ehkäisy, rikollisuuden ja petosten ehkäisy, vastuullinen markkinointi ja viestintä, pelituottojen jakaminen yhteiskunnan hyväksi, työpaikkojen syntyminen koko arvoketjuun.	Turvallinen peliympäristö ja oikean toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Vastuullinen markkinajohtaja Suomessa - kehittämällä jatkuvasti tarjoamaa ja asiakaskokemusta varmistamme menestyksemme. Arpajaislaki, vuosiraportointi, strategiaprosessi, hallintomalli, viranomaisten valvonta.
Kansalaisjärjestöt	Tapaamiset, tiedonvaihto, säännöllinen vuoropuhelu ja viestintä.	Pelihaittojen ehkäisy, alaikäisten suojaaminen ja alaikäisten pelaamisen ehkäisy, rikollisuuden ja petosten ehkäisy, vastuullinen markkinointi ja viestintä.	Turvallinen peliympäristö ja oikean toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Peluuri-palvelun (kansallinen tukipalvelu) rahoitus. Henkilöstökoulutusta pelihaitoista yhteistyössä järjestöjen kanssa..
Kansainväliset toimialajärjestöt	Kansainväliset seminaarit, kongressit ja kokoukset, osallistuminen European Lotteries (EL) toimialajärjestön hallintoon ja työryhmiin.	Aktiivinen osallistuminen vastuullisen rahapelaamisen, yritysvastuun ja toimialan kehittämiseen.	Kansainvälinen toimialayhteistyö ja vaikuttaminen, edustus järjestöjen hallinnossa ja työryhmissä (ECA, EL, World Tote Association, ULIS) Ulkoisesti auditoidut vastuullisen pelaamisen standardit (EL, ECA, WLA).

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia (IRO:t) esiintyy koko arvoketjumme laajuudelta. Vuonna 2024 toteutettu ja vuonna 2025 tarkastettu kaksois-olennaisuusanalyysi (DMA) tunnisti olennaiset IRO:t viideltä olennaiselta aihealueelta ja 12 alateemalta. Lisäksi olemme tunnistaneeet Veikkaukselle ominaisia alateemoja, kuten S1 Muiden työoikeuksien yhteydessä rahapelaamiseen liittyvät henkilökohtaiset vaikutukset ja S4 Rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset. Alla oleva taulukko esittää kaikki vuoden 2025 DMA:ssa tunnistetut

olennaiset IRO:t, ja lisäksi ne on sijoitettu arvoketjuumme, jolloin nähdään niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin. Tarkempaa tietoa vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on kunkin teeman yhteydessä.

Tulevilla sääntelymuutoksilla, jotka liittyvät erityisesti kansalliseen rahapelilainsäädäntöön on merkittävä vaikutus Veikkauksen toimintaympäristöön ja strategiaan. Odotetut sääntelymuutokset huomioidaan vuotuisissa strategiapäivityksissä. Tämä on ensimmäinen ESRS-raportti, joten vertailutietoja ei ole saatavilla.

Veikkauksen vastuullisuusohjelma perustuu voimassa olevaan liiketoimintastrategiaan ja DMA:han sekä tunnistettuihin olennaisiin IRO:ihin.

Vastuullisuusohjelman painopisteet, joita on kuvattu kohdassa ”Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju” (ESRS 2 SBM-1), [sivulla 22](#), kuvaavat kuinka liiketoimintamahdollisuuksia tavoitellaan ja miten riskejä ja olennaisia kielteisiä vaikutuksia hallitaan.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentiaalinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Ilmastonmuutos (E1)					
Ilmastonmuutoksen hillintä	Omasta toiminnasta ja erityisesti arvoketjusta syntyvillä kasvihuonekaasupäästöillä on haitallinen vaikutus ilmastonmuutokseen.	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Ylävirta, oma toiminta	Digitaalisena palveluntarjoajana Veikkauksen merkittävimmät kasvihuonekaasupäästö syntyvät arvoketjun alkupäässä (hankituista tavaroista ja palveluista). Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat strategiaamme perusta, ja päästöjen vähentäminen on olennainen osa tätä.

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentialinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Hyvä hallinto (G1)					
Poliittinen osallistuminen ja lobbaustoiminta	Epäsuotuisat poliittiset päätökset voivat vaikuttaa haitallisesti Veikkauksen toimintaan ja kustannuksiin.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikean tekemisen kulttuuri ovat strategiamme kulmakiviä. Vastuullisena markkinajohtajana Suomessa kehitämme jatkuvasti tarjoamaamme ja asiakaskokemustamme menestyksemme varmistamiseksi. Veikkauksen arvot – Rohkeasti, Yhdessä, Välittäen – luovat pohjan yrityskulttuurillemme ja tavoillemme toimia. Eettisen liiketoiminnan vaatimukset on määritelty keskeisissä toimintaperiaatteissamme, joita on kuvattu vastuullisuusraportin Hallinnointi-osiossa.
	Aktiivinen poliittinen osallistuminen ja vaikuttaminen voivat vaikuttaa positiivisesti liiketoimintaympäristöön.	Mahdolli- suus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Yrityskulttuuri	Hyvä ja inspiroiva yrityskulttuuri, jossa henkilöstö on motivoitunutta ja sitoutunutta, voi vaikuttaa positiivisesti liiketoiminnan kustannuksiin ja tuloksiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Käynnissä oleva suuri muutosprosessi voi johtaa epäselviin ohjeisiin ja käytäntöihin, huonoon johtamiseen ja/tai yleiseen ilmapiiriin, ja sillä voi olla negatiivinen vaikutus henkilöstön motivaatioon ja hyvinvointiin.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Korruption ja lahjonnan torjunta, ilmoittajien suojelu	Petosten, rikollisuuden ja muiden rahapelaamiseen liittyvien epäeettisten toimien ehkäisyllä on vaikutus Veikkauksen toimilupaan.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Alavirta	
	Hallinnointiin liittyvien rikkomusten (korruptio, lahjonta, muut väärinkäytökset) haitallisilla vaikutuksilla on potentiaalisia negatiivisia vaikutuksia ilmoittajiin ja liiketoimintaan.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Ylävirta, oma toiminta	

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentialinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Oma henkilöstö (S1)					
Työolot: työ- ja vapaa-ajan tasapaino, terveys ja turvallisuus	Henkilöstön terveyden ja hyvinvoinnin ennakoiva edistäminen vaikuttaa positiivisesti työntekijöiden terveyteen ja suorituskyykyyn.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	Oma henkilöstö on kriittinen voimavara Veikkauksen strategian toteuttamisessa ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisessa. Veikkaus haluaa ylläpitää ja kehittää päämäärätietoista, tehokasta ja tuottavaa tiimiä sekä uudistaa itseään ja rakentaa vahvaa voittajakulttuuria yhdessä. Veikkauksen arvot – Rohkeasti, Yhdessä, Välittäen – luovat perustan yrityskulttuurille ja toimintatavoille.
	Vahvalla ja houkuttelevalla työnantajakuvalla voi olla positiivinen vaikutus henkilöstön pysyvyyteen, houkutteluun ja hyvinvointiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Liiallinen työkuorma voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden hyvinvointiin ja aiheuttaa muita haitallisia terveysvaikutuksia.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Sairauspoissaolojen ja tapaturmien aiheuttamat kustannukset luovat riskin liiketoiminnalle.	Riski	Toteutunut	Oma toiminta	
	Työntekijöiden kokema väkivallan uhka ja fyysisen turvallisuuden vaarantuminen vaikuttavat henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen.	Nega- tiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	
Yhdenvertainen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille	Osaamisen kehittäminen voi vaikuttaa positiivisesti henkilöstön suorituskyykyyn ja hyvinvointiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Yhdenvertaisen ja osallistavan työyhteisön kehittäminen ja ylläpito voivat vaikuttaa positiivisesti henkilöstön suorituskyykyyn ja hyvinvointiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Epäonnistuminen ammattitaitoisen työvoiman houkuttelussa ja pitämisessä on potentiaalinen riski liiketoiminnalle.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Yksityisyys	Henkilöstön henkilötietojen tietomurrot voivat vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden terveyteen ja hyvinvointiin.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Muut työoikeudet: rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset	Rahapelaamisesta aiheutuvilla haitoilla on negatiivinen vaikutus työntekijöiden terveyteen ja hyvinvointiin.	Nega- tiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentialinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Vaikutuksen alaiset yhteisöt (S3)					
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet	Veikkauksen tuottojen jakaminen valtiolle vaikuttaa positiivisesti Suomen yhteiskuntaan ja julkisten palvelujen rahoitukseen.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Veikkaus on vastuullinen markkinajohtaja Suomessa, joka kehittää tarjontaansa ja asiakaskokemustaan menestyäkseen. Liiketoimintansa kautta Veikkaus luo positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksia tuottojen jaon, asiamiesverkoston talousvaikutusten ja sponsorointiyhteistyön kautta.
	Vähittäiskaupan toimintamallilla on positiivinen vaikutus asiamiesten liiketoimintaan ja heidän työntekijöihinsä.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Veikkauksen sponsorointiyhteistyöllä on positiivinen vaikutus erityisesti urheiluun ja urheilujärjestöihin.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Veikkauksen yhteiskunnallisen roolin korostaminen suhteessa muihin markkinoilla toimiviin rahapeliyhtiöihin luo liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdolli- suus	Toteutunut	Oma toiminta	
Asiakkaat ja loppukäyttäjät (S4)					
Rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset	Ongelmapelaamisen haitallisilla vaikutuksilla on negatiivinen vaikutus Veikkauksen asiakkaiden terveyteen, henkilökohtaiseen talouteen, perheeseen (ml. lapset) ja muihin ihmissuhteisiin.	Nega- tiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikean toimimisen kulttuuri ovat strategiamme kulmakiviä. Vastuullisena markkinajohtajana Suomessa kehitämme tarjontaamme ja luomme turvallisen, välittävän ja vastuullisen asiakaskokemuksen, jonka keskiössä on pelihaittojen ehkäisy.
	Rahapelaamisen viihdearvo ja siihen liittyvä voittamisen mahdollisuus vaikuttavat positiivisesti Veikkauksen asiakkaisiin.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Onnistuminen pelihaittojen ehkäisyssä ja siitä syntyvä kilpailuetu luovat potentiaalisen liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdolli- suus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Riskipelaamisen potentiaalinen vaikutus Veikkauksen maineeseen ja asiakassuhteiden kestävyYTEEN.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentialinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Asiakkaat ja loppukäyttäjät (S4)					
Henkilön yksityisyys ja turvallisuus	Pelaajadatan ja tekoälyn tehokas ja innovatiivinen käyttö pelihaittojen ehkäisemiseksi voi vaikuttaa positiivisesti Veikkauksen asiakkaisiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Veikkaus on vastuullinen markkinajohtaja Suomessa, joka kehittää tarjontaansa sekä turvallista, välittävää ja vastuullista asiakaskokemusta, jossa on vahva painotus pelihaittojen ehkäisyssä sekä asiakastietojen ja yksityisyyden suojassa.
	Asiakkaiden henkilö- tai maksutietojen vuotaminen tai muut tietosuojaloukkaukset vaikuttavat negatiivisesti asiakkaiden terveyteen ja turvallisuuteen.	Nega- tiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Asiakastietojen vuotaminen ja siitä aiheutuvat taloudelliset ja juridiset seuraukset sekä mainevahinko Veikkauksen liiketoiminnalle.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Vastuulliset markkinointikäytännöt	Rahapelimarkkinoinnin rajoitukset ja/tai kieltäminen ja siitä aiheutuva potentiaalinen tulonmenetys luovat riskin liiketoiminnalle.	Riski	Toteutunut	Oma toiminta	
	Läpinäkyvän ja vastuullisen viestinnän luoma kilpailuetu luo potentiaalisen liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdolli- suus	Potentiaalinen	Oma toiminta	

Material IRO score 9 – 25

Veikkaus on arvioinut myös muita ympäristöaiheisiin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien saastuminen, vesi ja meriympäristöt, luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit sekä resurssien käyttö ja kiertotalous. Veikkauksen liiketoimintamalli, joka perustuu digitaalisiin palveluihin, toimitiloihin ja fyysiseen rahapelaamiseen, ei tämänhetkisessä vaiheessa tee näistä aiheista olennaisia. Yhtiön toimintaan ei kuulu merkittäviä teollisia prosesseja, luonnonvarojen ottoa tai vettä kuluttavaa tuotantoa, eikä Veikkaus omista tai hallinnoi kohteita suojelualueilla tai niiden läheisyydessä tai alueilla, joilla olisi korkea luonnon monimuotoisuusarvo.

Saastumisen (ESRS E2) osalta Veikkauksen tärkeimmät mahdolliset vaikutukset ovat epäsuoria ja liittyvät energian ja ICT-laitteiden käyttöön; muita olennaisia saastumisvaikutuksia ei tunnistettu kasvi-huonekaasupäästöjen lisäksi.

Vesi- ja meriympäristöissä (ESRS E3) Veikkauksen veden käyttö rajoittuu normaaliin toimisto- ja palvelutoimintaan eikä ole olennaista. Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien (ESRS E4) osalta Veikkauksen toiminta ei olennaisesti vaikuta maankäyttöön tai elinympäristöihin, eikä olennaisia riippuvuuksia luonnon monimuotoisuudesta tunnistettu. Resurssien käytön ja kiertotalouden (ESRS E5) osalta Veikkaus tuottaa vain vähän jätettä eikä käytä kriittisiä raaka-aineita; resurssien käytön vaikutukset arvioitiin siis epäolennaisiksi.

Veikkaus seuraa jatkossakin näitä ympäristöaiheita osana säännöllistä riskien ja olennaisuuden arviointiprosessiaan. Mikäli liiketoimintamalli, toiminnan

laajuus tai säännöstely-ympäristö muuttuvat niin, että saastumisen, veden, luonnon monimuotoisuuden tai resurssien käytön vaikutukset, riskit tai mahdollisuudet tulevat olennaisemmiksi, Veikkaus arvioi olennaisuuden uudelleen ja laajentaa raportointiaan tarpeen mukaan.

Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ei ole näköpiirissä näihin ympäristöaiheisiin liittyviä riskejä, jotka olennaisesti vaikuttaisivat yhtiön taloudelliseen asemaan, tulokseen, kassavirtoihin tai rahoitukseen.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (ESRS 2 IRO-1)

Kaksoisolennaisuusanalyysin prosessi

Kaksoisolennaisuusarviointi toteutettiin kolmessa päävaiheessa:

1. Kontekstin ymmärtäminen – sisäisten aineistojen tarkastelu, muun taustatiedon läpikäynti sekä sidosryhmien näkemysten ja intressien ymmärtäminen.
2. Kestävyyteen liittyvien todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) tunnistaminen – viitaten ESRS 1 -standardin (kohta AR16) mukaiseen kestävyiden teemojen luokitukseen.

3. Kestävyyteen liittyvien olennaisten IRO:iden arviointi ja määrittely sekä vaikutus- että taloudellisen olennaisuuden yhteistuloksena perustuen:

- Ensisijaisesti sisäisten arviointien keskimääräisiin määrällisiin olennaisuustuloksiin.
- Toissijaisesti Veikkauksen vastuullisuudesta tehdyn sidosryhmäkyselyn ja yhdeksän kohdennetun sidosryhmähaastattelun havaintoihin.

Tuloksena syntyi lista olennaisista vastuullisuusteemoista, jotka perustuivat vastaaviin olennaisiin IRO:ihin.

Vuoden 2025 DMA-päivityksessä keskityttiin hallituksen vuonna 2024 hyväksymän olennaisten aiheiden listan tarkasteluun eikä kaikkien mahdollisten vastuullisuusteemojen arviointiin.

Päivitetty arviointi vahvistettiin Veikkauksen johtoryhmässä. Tämän jälkeen lopullinen raportti esiteltiin tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle sekä lopuksi hallitukselle, joka antoi arvioinnille lopullisen hyväksyntänsä.

Tunnistetut riskit vaikuttavat yrityksen koko riskiprofiiliin samalla tavoin kuin muutkin riskit. Kestävyyteen liittyvät mahdollisuudet huomioidaan osana yhtiön strategiaprosessia. Vuonna 2025 Veikkaus aloitti myös sisäisten prosessien päivittämisen ja kehittämisen varmistaakseen, että vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet otetaan riittävästi huomioon strategisissa päätöksissä ja riskienhallinnassa.

Veikkaus on arvioinut vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia myös muihin liiketoimintatapoihin liittyvissä aiheissa, kuten yrityskulttuuriin, ilmoittajansuojeluun ja poliittiseen vaikuttamiseen sekä lobbaukseen. Koska Veikkauksen liiketoimintamalli perustuu digitaalisiin palveluihin, toimitiloihin ja fyysisiin rahapelitoimintoihin tiukasti säännellyssä valtion yksinoikeudessa, tiettyjä näiden aihepiirien osa-alueita ei tässä vaiheessa katsottu olennaisiksi. Arvioinnissa kuitenkin huomioitiin, että Veikkaus harjoittaa toimintaansa myös tytäryhtiönsä Fennica Gaming Oy:n kautta, joka solmii sopimuksia kansainvälisten kumppaneiden kanssa.

Veikkauksen toimintaan ei liity monimutkaisia usean oikeudenkäyttöalueen transaktioita eikä toimintaa korkean korruptionriskin markkinoilla. Lisäksi Fennica Gaming on ottanut käyttöön asianmukaiset suojatoimet kattavien due diligence -prosessien avulla suojellakseen itseään, Veikkausta ja Suomen valtiota omistajana liiketoiminnan eettisiltä riskeiltä.

Veikkaus seuraa jatkossakin näitä liiketoiminnan eettisiä aiheita osana säännöllistä riskien ja olennaisuuden arviointia. Mikäli liiketoimintamalli, toiminnan laajuus tai sääntely-ympäristö muuttuvat siten, että yrityskulttuuriin, ilmoittajansuojeluun tai poliittiseen vaikuttamiseen liittyvien vaikutusten, riskien tai mahdollisuuksien merkitys kasvaa, Veikkaus arvioi niiden olennaisuuden uudelleen ja laajentaa raportointiaan tarpeen mukaan.

Sidosryhmäyhteistyö

Avoin ja osallistava vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on olennainen osa yhteiskunnallista vaikutustamme. Veikkaus on määritellyt tärkeimmät sidosryhmät, jotka osallistettiin kaksoisolennaisuusarviointiin kyselyyn tai haastatteluun.

Laajan sidosryhmäkyselyn perusteella viisi tärkeintä vastuullisuusteemaa olivat: rikollisuuden ja petosten ehkäisy rahapelitoiminnassa, asiakastietojen yksityisyys ja tietosuoja sekä vastuullinen asiakastietojen käyttö, kuluttajansuoja ja oikeudelliset oikeudet, alaikäisten suojaaminen ja alaikäisten pelaamisen ehkäisy sekä toimet korruption, lahjonnan ja epäeettisen toiminnan estämiseksi.

Kyselyn lisäksi toteutettiin sidosryhmähaastatteluja, joissa käsiteltiin vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Haastatteluihin osallistui edustajia valtioneuvoston kansliasta, sosiaali- ja terveysministeriöstä (STM), Terveystieteiden tutkimuskeskuksesta (THL), kauppakumppaneista sekä tärkeimmistä liiketoimintakumppaneista.

Keskeisiksi koetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet olivat seuraavat: negatiivisia vaikutuksia ovat sosioekonomiset ongelmat ja mielenterveysongelmat yksilötasolla, kun taas myönteisinä mainittiin vastuullisen pelaamisen toimenpiteet, yhteiskuntaan kanavoituvat tuotot ja verot sekä työllisyyden luominen arvoketjun eri vaiheissa. Riskeihin sisältyvät rahapelilainsäädännön uudistus, data- ja kuluttajansuoja sekä toimialan maine. Mahdollisuuksia nähdään tekoälyn ja tekoälyn etiikan hyödyntämisessä liiketoiminnassa ja vastuullisuudessa, läpinäkyvyydessä, vastuullisen toimijan maineessa sekä laajassa pelivalikoimassa.

Sidosryhmäyhteistyö toistetaan vastaavalla tavalla vuonna 2027, kun Veikkauksen toimintaympäristö muuttuu uuden arpajaislain myötä ja toiminta uudistuu merkittävästi. Samalla arvioinnin tulokset päivitetään tarpeen mukaan ja vastuullisuusriskit arvioidaan uudelleen yhtiön riskienhallintaprosesseissa.

Arviointimenetelmä ja oletukset

Vastuullisuuteen liittyvien olennaisten IRO:iden arviointi toteutettiin ensisijaisesti sisäisen arvioinnin keinoin. Kaikki arviointiin osallistuneet saivat ohjeistuksen vaikutus- ja taloudellisen olennaisuuden periaatteista (ESRS 1 luku 3) ja toteuttivat arvioinnin yksilöllisesti Veikkauksen riskienhallintaviitehyksen mukaisesti selainpohjaisella kolmannen osapuolen arviointityökalulla. Tulokset koottiin kaikkien vastausten keskiarvon perusteella.

Vuoden 2025 DMA-päivitys perustui vuoden 2024 tuloksiin, joita täydennettiin tilintarkastajan suositusten pohjalta. Arviointi toteutettiin sisäisenä työpajana, johon osallistui relevantteja liiketoimintayksiköitä, funktioita ja asiantuntijoita. Arviointitulokset vahvistettiin Veikkauksen johtoryhmässä ja alustavasti tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnassa ennen hallituksen lopullista hyväksyntää.

Arvioinnin kattavuus oli Veikkaus-konserni eli Veikkaus Oy ja tytäryhtiö Fennica Gaming. Fennica Gamingin edustajat olivat osa projektitiimiä ja Fennica Gamingin toimitusjohtaja, joka toimii myös Veikkauksen johtoryhmässä, arvioi ja vahvisti arvioinnin tulokset. Yhtään IRO:ta ei tunnistettu koskevan pelkästään Fennica Gamingia.

Vuoden 2024 Veikkaus-konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi kartoitti omaan toimintaan sekä arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Negatiiviset ja positiiviset vaikutukset arvioitiin seuraavia asteikkoja käyttäen, ja riskityökalu laski arvioidulle vaikutukselle olennaisuuspisteet. Olennaisuuden kynnysarvo oli yli 9 (asteikolla 0–25). Poikkeus kynnysarvosta ovat vaikutukset, joita ei voi korjata, esimerkiksi vakava ja pysyvä uhka terveydelle tai turvallisuudelle, tai riskit/vaikutukset, jotka voivat johtaa toimiluvan menetykseen ja/tai koko liiketoiminnan päättymiseen.

Veikkaus on käyttänyt kaksoisolennaisuuden arvioinnissa seuraavia aikajäniteitä, jotka johtuvat tulevan viiden vuoden epävarmasta ja vaihtelevasta markkinatilanteesta, johon vaikuttaa Suomen rahapelilainsäädännön uudistus:

- Lyhyt–keskipitkä aikaväli = alle 3 vuotta
- Pitkä aikaväli = 3–5 vuotta

Veikkauksen vastuullisuusraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset (ESRS 2 IRO-2)

Yleiset ja läpileikkaavat standardit

ESRS 2	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Yleiset laatimisperusteet	16	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	16	
GOV-1	Hallinto- ja valvontaelinten rooli ja kokoonpano	17	
GOV-2	Hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät vastuullisuusseikat	19	
GOV-3	Vastuullisuuteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	20	
GOV-4	Selvitys due diligence -prosessista	20	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta vastuullisuusraportoinnin osalta	21	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	22	
SBM-2	Sidosryhmien odotukset ja näkemykset	28	
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	31	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	36	
IRO-2	Veikkauksen vastuullisuusraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	38	

Ympäristöstandardit

ESRS E1	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Vastuullisuuteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	20	Ei palkitsemisjärjestelmiä ilmastoon liittyvistä näkökohdista tai tavoitteista
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	47	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	48	
E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	48	
E1-2	Ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	49	
E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	50	
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	51	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	-	
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope2- ja scope3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	52	
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	55	Ei hiilikrediittejä
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	55	Sisäisiä hiilidioksidin hinnoittelujärjestelmiä ei sovellettu
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitua taloudelliset vaikutukset	-	Ei olennainen

Sosiaaliset standardit

ESRS S1	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien odotukset ja näkemykset	28	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	57	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	58	
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	59	
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	60	
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemikseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	61	
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	61	
S1-6	Oman työvoiman rakenne ja ominaisuudet	62	
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	-	Ei olennainen
S1-8	Työehtosopimusten kattavuus ja yhteistoiminta	63	
S1-9	Monimuotoisuustilastot	63	
S1-10	Riittävä palkka	-	Ei olennainen
S1-11	Sosiaalinen suojelu	-	Ei olennainen
S1-12	Vammaiset henkilöt	-	Ei olennainen
S1-13	Koulutus ja osaamisen kehittämisen tilastot	64	
S1-14	Terveys ja turvallisuus tilastot	65	
S1-15	Työelämän tasapaino	66	
S1-16	Palkkiot	66	
S1-17	Ihmisoikeuksiin liittyvät tapaukset, valitukset ja vakavat vaikutukset	66	

Sosiaaliset standardit

ESRS S3	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien odotukset ja näkemykset	28	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	67	
S3-1	Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	68	
S3-2	Vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjä koskeva sidosryhmäyhteistyö	69	
S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutuksen kohteena olevien yhteistöille huodenaiheiden esiin tuomiseksi	69	
S3-4	Toimenpiteet vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien vaikutusten hallitsemikseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi	70	
S3-5	Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät tavoitteet ja mittarit	70	

ESRS S4	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien odotukset ja näkemykset	28	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	71	
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	73	
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	74	
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	75	
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	76	
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	80	

Hallinnolliset standardit

ESRS 2	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto, johto ja valvontaelinten rooli	83	
ESRS2, SBM-	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	71	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arvointiprosesseista	84	
G1-1	Hyvää hallintoa koskevat politiikat ja yrityskulttuuri	84	
G1-2	Toimittajasuhteiden hallinta	-	Ei olennainen
G1-3	Korruption ja lahjonnan ennaltaehkäisy ja havaitseminen	87	
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	87	
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	87	
G1-6	Maksutavat	-	Ei olennainen

Muun EU-lainsäädännön edellyttämät tiedot

Yleiset ja läpileikkaavat standardit

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	SFDR-viittaus	Pilarin 3 viittaus	Vertailuarvoasetuksen viittaus	EU-ilmastolain viittaus	Sivu
SRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma, kappale 21 (d)	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816 (27), liite II		17
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen riippumattomien jäsenten prosenttiosuus, kappale 21 (e)			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		17
ESRS 2 GOV-4 Huolellisuusvelvoitetta koskeva lausunto, kohta 30	Liitteen 1 taulukon #3 indikaattori 10				20
ESRS 2 SBM-1 Toiminta fossiilisten polttoaineiden parissa, kohta 40 (d) i	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 4	Vakavaraisuusasetuksen (EU) N:o 575/2013 artikla 449 a; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453 (28), Taulukko 1: Ympäristöriskejä koskevat laadulliset tiedot sekä Taulukko 2: Sosiaalisia riskejä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Toiminta kemikaalituotannon parissa, kohta 40 (d) ii	Liitteen 1 taulukon #2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Toiminta kiistanalaisten aseiden parissa, kohta 40 (d) iii	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 14		Delegoitu asetus (EU) 2020/1818 (29), 12 artiklan 1 kohta;Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Toiminta tupakan viljelyn ja tuotannon parissa, kohta 40 (d) iv			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, 12 artiklan 1 kohta;Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen

Ympäristöstandardit (E1)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	SFDR-viittaus	Pilarin 3 viittaus	Vertailuarvoasetuksen viittaus	EU-ilmastolain viittaus	Sivu
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä, kappale 14				Asetus (EU) 2021/1119, artikla 2(1)	48
ESRS E1-1 Yritykset, jotka on suljettu pois Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, kappale 16 (g)		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 artikla 449 a; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, Malli 1: Pankkikirja – Ilmastonmuutoksen siirtymäriski: Vastuiden luottokelpoisuus toimialoittain, päästöittäin ja jäännösmaturiteeteittain	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohdat ja 12 artiklan 2 kohta		48
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet, kappale 34	Liitteen 1 taulukon #2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 artikla 449 a; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, Malli 3: Pankkikirja – Ilmastonmuutoksen siirtymäriski: linjausmittarit	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, artikla 6		51
ESRS E1-5 Fossiilisten polttoaineiden energiankulutus lähteittäin (vain ilmaston kannalta merkittävät toimialat), kohta 38	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 5 ja taulukon #2 indikaattori 5				55
ESRS E1-5 Energiankulutus ja -jakauma, kappale 37	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 5				55
ESRS E1-5 Ilmaston kannalta merkittävien toimialojen toimintojen energiasite, kohdat 40–43	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 6				54
ESRS E1-6 Scope 1-, 2- ja 3-päästöt sekä kokonaiskasvihuonekaasupäästöt bruttona, kohta 44	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattorit 1 ja 2	Artikla 449 a; Asetus (EU) N:o 575/2013; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, Malli 1: Pankkikirja – Ilmastonmuutoksen siirtymäriski: Vastuiden luottokelpoisuus toimialoittain, päästöittäin ja jäännösmaturiteeteittain.	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, 5 artiklan 1 kohta, 6 ja 8 artiklan 1 kohta		53

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	SFDR-viittaus	Pilarin 3 viittaus	Vertailuarvoasetuksen viittaus	EU-ilmastolain viittaus	Sivu
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasupäästöjen bruttomääräinen intensiteetti, kohdat 53–55	Liitteen 1 taulukon #1 indikaattori 3	Artikla 449 a, Asetus (EU) N:o 575/2013; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, Malli 3: Pankkikirja – Ilmastomuutoksen siirtymäriski: linjausmittarit.	Delegoitu asetetus (EU) 2020/1818, 8 artiklan 1 kohta		54
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistumat ja hiilikrediitit, kohta 56				Asetus (EU) 2021/1119, artikla 2(1)	55
ESRS E1-9 Vertailuportfolion altistuminen ilmastoon liittyville fyysisille riskeille, kappale 66			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1818, liite II; Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II		48
ESRS E1-9 Rahamäärien erittely akuuttien ja kroonisten fyysisten riskien mukaan, kohta 66 (a) ESRS E1-9 Olennaisille fyysisille riskeille alttiiden merkittävien omaisuuserien sijainti, kohta 66 (c).		Artikla 449 a, Asetus (EU) N:o 575/2013; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, kappaleet 46 ja 47; Malli 5: Pankkikirja - Ilmastomuutoksen fyysinen riski: Fyysiselle riskille altistuvat vastuut.			48
ESRS E1-9, Kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvon erittely energiatehokkuusluokkien mukaan, kohta 67 (c).		Artikla 449 a, Asetus (EU) N:o 575/2013; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, kappale 34; Malli 2: Pankkikirja - Ilmastomuutoksen siirtymäriski: Kiinteällä omaisuudella vakuudelliset lainat - Vakuuden energiatehokkuus.			Ei olen-nainen
ESRS E1-9 Portfolion altistuminen ilmastoon liittyville mahdollisuuksille, kohta 69			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1818, liite II		Ei olen-nainen

Sosiaaliset standardit (S1)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	SFDR-viittaus	Pilarin 3 viittaus	Vertailuarvoasetuksen viittaus	EU-ilmastolain viittaus	Sivu
ESRS 2- SBM3 - S1 Pakkotyötapauksen riski, kappale 14 (f)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 13				58
ESRS 2- SBM3 - S1 Lapsityövoimatapausten riski, kappale 14 (g)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 12				58
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset, kappale 20	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 9 ja taulukon #1 indikaattori 11				58
ESRS S1-1 Huolellisuusvelvoitetta koskevat toimintaperiaatteet Kansainvälisen työjärjestön (ILO) perussopimusten 1–8 käsittelemässä asioissa, kohta 21			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		58
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisyyn liittyvät prosessit ja toimenpiteet, kohta 22	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 11				58
ESRS S1-1 Työtapaturmien ehkäisyä koskeva toimintaperiaate tai hallintajärjestelmä, kohta 23	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 1				59
ESRS S1-3 Valitusten ja epäkohtien käsittelymekanismi, kohta 32 (c)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 5				60
ESRS S1-14 Kuolemaan johtaneiden tapaturmien lukumäärä sekä työtapaturmien lukumäärä ja taajuus, kohta 88 (b) ja (c)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		65
ESRS S1-14 Tapaturmista, vammoista, kuolemantapauksista tai sairauksista johtuvien poissaolopäivien lukumäärä, kohta 88 (e)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 3				65
ESRS S1-16 Sovittamaton sukupuolten palkkaero kohta 97 (a)	Liitteen I taulukon #1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		66
ESRS S1-16 Liiallinen toimitusjohtajan palkkasuhde kohta 97 (b)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 8				66
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset kohta 103 (a)	Liitteen I taulukon #3 indikaattori 7				66
ESRS S1-17 UNGP:n kunnioituksen puute liiketoiminnassa ja ihmisoikeuksissa sekä OECD:n kohta 104 (a)	Liitteen I taulukon #1 indikaattori 10 ja taulukon #3 indikaattori 14		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II;Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, 12 artiklan 1 kohta		66

Sosiaaliset ja hallinnolliset standardit (S3, S4, G1)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	SFDR-viittaus	Pilarin 3 viittaus	Vertailuarvoasetuksen viittaus	EU-ilmastolain viittaus	Sivu
SRS S3-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset, kohta 16	Indikaattori numero 9 Taulukko #3 liitteessä 1 ja Indikaattori numero 11 Taulukko #1 liitteessä 1				68
ESRS S3-1 YK:n yritys- ja ihmisoikeuskomitean, ILO:n periaatteiden tai OECD:n ohjeiden kunnioittamattomuus, kohta 17	Indikaattori numero 10 Taulukko #1 Liite 1		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, artikla 12 (1)		68
ESRS S3-4 Ihmisoikeuskysymykset ja tapaukset kohta 36	Indikaattori numero 14 Taulukko #3, liite 1				70
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät politiikat kohta 16	Indikaattori numero 9 Taulukko #3 ja Indikaattori numero 11 Taulukko #1 liitteessä 1				74
ESRS S4-1 YK:n yritys- ja ihmisoikeuskomitean sekä OECD:n ohjeiden kunnioittamattomuus, kohta 17	Indikaattori numero 10 Taulukko #1, liite 1		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, artikla 12 (1)		74
ESRS S4-4 Ihmisoikeuskysymykset ja tapaukset, kohta 35	Indikaattori numero 14 Taulukko #3, liite 1				76
ESRS G1-1 Yhdistyneiden kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen kohta 10 (b)	Indikaattori numero 15 Taulukko #3, liite 1				87
ESRS G1-1 Ilmiantajien suojeleu kohta 10 (d)	Indikaattori numero 6 Taulukko #3, liite 1				87
ESRS G1-4 Sakot korruptionvastaisen ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomisesta kohta 24 (a)	Indikaattori numero 17 Taulukko #3, liite 1		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II)		87
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan vastaiset standardit kohta 24 (b)	Indikaattori numero 16 Taulukko #3, liite 1				87

Ympäristövastuu

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

47

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Ilmastonmuutos ja sen hillintä arvioitiin olennaiseksi teemaksi Veikkauksen kaksoisolennaisuusanalyysissä.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentiaalinen	Arvoketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Ilmastonmuutos (E1)					
Ilmastonmuutoksen hillintä	Omasta toiminnasta ja erityisesti arvoketjusta syntyvillä kasvihuonekaasupäästöillä on haitallinen vaikutus ilmastonmuutokseen.	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Ylävirta, oma toiminta	Digitaalisena palveluntarjoajana Veikkauksen merkittävimmät kasvihuonekaasupäästö syntyvät arvoketjun alkupäässä (hankituista tavaroista ja palveluista). Turvallinen peliympäristö ja vahva oikean toimimisen kulttuuri ovat strategiamme perusta, ja päästöjen vähentäminen on olennainen osa tätä.

Liiketoiminnallamme on olennaisia haitallisia vaikutuksia, jotka syntyvät erityisesti arvoketjun alkupäässä syntyvistä kasvihuonekaasupäästöistä, mutta vähäisemmässä määrin myös omista toimitamme. Nämä haitalliset vaikutukset eivät kuitenkaan aiheuta yhtiölle olennaisia taloudellisia riskejä.

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (ESRS 2 IRO-1)

Veikkaus-konsernin organisaatio ja arvoketju tuottavat ilmastopäästöjä, joilla on negatiivinen vaikutus ilmastomuutokseen. Olemme toteuttaneet päästölaskennan GHG-protokollan mukaisesti ja tarkastelleet tuloksia huolellisesti liiketoimintamme kontekstissa sekä tunnistaneet olennaiset päästövaikutukset.

Vuonna 2025 järjestimme erillisen ilmastoriskeihin keskittyvän riskienarviointikyselyn ja työpajan. Riskejä kartoitettiin laajasti ja luokiteltiin TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) -viitekehyksen mukaisesti. Tarkastelimme sekä fyysisiä riskejä, kuten äärimmäisiä ja kroonisia sääilmiöitä, että siirtymäriskejä, jotka liittyvät sääntelyyn, teknologiaan ja markkinoiden luottamukseen. Luokittelimme riskejä muun muassa operatiiviseksi, markkina-, liiketoiminta- ja maineriskeiksi sekä mahdollisuuksiksi. Arvioinnin johtopäätös oli, että koska Veikkaus-konserni tarjoaa kasvavia digitaalisia palveluita, oman toiminnan suorat haitalliset ilmastovaikutukset ovat suhteellisen pieniä.

Veikkaus ei ole vielä tehnyt erillistä ilmastoskenaario- ja resilienssianalyysiä, mutta ilmastoriskejä arvioitiin työpajassa, jossa riskejä tarkasteltiin strategian mukaisesti vuoteen 2030 asti eri aikajän-teillä (lyhyt ja keskipitkä aikaväli 1–3 vuotta, pitkä aikaväli 3–5 vuotta). Tulevaisuudessa Veikkaus aikoo toteuttaa yksityiskohtaisemman skenaario- ja resilienssianalyysin arvioidakseen, miten sen liiketoimintamalli ja strategia suoriutuisivat erilaisissa ilmastoon liittyvissä skenaarioissa.

Toteutetussa arvioinnissa tunnistettiin sekä riskejä että mahdollisuuksia liittyen ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen. Veikkauksen sisäisessä ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien työpajassa nousivat esiin siirtymäriskinä esimerkiksi haasteet, jotka liittyvät tarpeeseen sopeutua uusiin sääntelyvaatimuksiin ilmastomuutoksen vuoksi. Arvioinnissa todettiin, että ilmastomuutokseen liittyviä fyysisiä riskejä ei pidetty olennaisina. Ilmastoriskiarvioinnissa tunnistettiin vain yksi merkittävä fyysinen riski kuten helleaaltojen ja nousevien lämpötilojen vaikutus energiankulutukseen ja energian hintoihin. Arvioinnissa tunnistettiin korkean prioriteetin mahdollisuuksiksi sekä ilmastotavoitteiden tukeminen digitaalisilla ratkaisuilla että vähähiilisten digituotteiden kehittäminen, esimerkiksi vihreän koodauksen avulla.

Ilmastoriskit ovat osa Veikkauksen riskienhallintaa, ja yhtiö laatii riskienhallintasuunnitelmia riskienarvioinnin perusteella sekä priorisoi havaitut riskit niiden vaikutusten, todennäköisyyden ja taloudellisen vaikutuksen perusteella. Ilmastoriskien osalta Veikkaus-konserni harkitsee keinoja niiden lieventämiseksi, lykkäämiseksi tai hallitsemiseksi ja laatii asiaankuuluvat riskienhallintasuunnitelmat. Yhtiö

on kuitenkin laatinut siirtymäsuunnitelman näiden negatiivisten vaikutusten lieventämiseksi.

Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ei ole ennakoitavissa olevia riskejä, jotka olennaisesti vaikuttaisivat yhtiön taloudelliseen asemaan, tulokseen, kassavirtoihin tai rahoitukseen.

Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma (E1-1)

Veikkauksen päästövähennystiekartta vuosille 2023–2035 sisältää siirtymäsuunnitelman ilmastomuutoksen hillintään, joka toteuttaa Veikkauksen vastuullisuusohjelmaa. Tiekartta sisältää kolme osa-aluetta, jotka kattavat toimintamme, tuotteidemme ja palveluidemme koko elinkaaren sekä huomioivat arvoketjumme ja kumppanimme.

Veikkauksen päästövähennystavoitteet hyväksyttiin Science Based Targets -aloitteessa (SBTi) vuonna 2023. Sitoutumalla Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) Veikkaus tukee Pariisin ilmastopimuksen tavoitetta rajoittaa maapallon lämpötilan nousu enintään 1,5 asteeseen. Yhtiötä ei ole suljettu pois EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen piiristä.

Veikkauksen tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet on kuvattu osiossa Ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät tavoitteet, [s. 51](#).

Veikkauksen ilmastotyö perustuu Veikkauksen strategiaan ja ilmastotieteeseen. Ilmastonäkökohdat on sisällytetty Veikkauksen yritysstrategiaan, joka korostaa vastuullisuutta kaiken toiminnan ohjaavana periaatteena. Vastuullisuusohjelma, joka on

linjassa strategian kanssa, korostaa ilmastotoimia ”Yhteiskunta”-teeman alla ja varmistaa, että ilmastoon liittyvät tavoitteet ohjaavat päätöksentekoa ja liiketoiminnan kehitystä. Siksi laskemme ja arvioimme toimintamme ympäristövaikutuksia GHG-protokollan mukaisesti. Yhtiö on arvioinut potentiaalisen kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumisen (emission lock-in) eikä ole tunnistanut sellaista riskiä, koska toimintamme luonne ei aiheuta pitkäaikaisia suuria päästöjä. Päästövähennystavoitteet on asetettu tämä huomioiden.

Veikkauksen päästövähennystiekartta vuosille 2023–2035 sisältää kolme osa-aluetta, jotka kattavat toimintamme, tuotteidemme ja palveluidemme koko elinkaaren sekä huomioivat arvoketjumme ja kumppanimme. Veikkaus tavoittelee hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä Suomen hiilineutraaliustavoitteiden mukaisesti. Scope 1- ja 2-päästöjen vähentäminen saavutetaan siirtymällä 100-prosenttisesti fossiilittoman energian käyttöön toimitilojen sähkönkulutuksessa sekä lämmityksessä ja jäähdytyksessä. Lisäksi yhtiön ajoneuvot korvataan sähköisillä. Elinkaariarviointi (LCA) on tehty Lotolle vuonna 2024 ja raaputusarvoille vuonna 2025, jotta ymmärrämme paremmin omien tuotteidemme ympäristövaikutuksia.

Kaikissa Scope 3 -päästöihin kuuluvissa hankinnoissa priorisoidaan vähäpäästöisiä vaihtoehtoja. Toimittajilta edellytetään vähähiilisten tuotteiden ja palveluiden tarjoamista. Hankintojen osalta laskentaa tarkennetaan siirtymällä kustannusperusteisesta laskennasta toimittajien raporttoimaan päästötietoon. Veikkaus pyrkii myös kehittämään Green ICT -käytäntöjä vähentääkseen omien tietojärjestelmiensä päästöjä. Ilmastopäästöt huomioidaan yhtenä valintakriteerinä pilvipalveluntarjoajia valittaessa. Keväällä 2024 Veikkaus julkaisi ilmastotoimien oppaan tukeakseen parempaa pelikehitystä iGaming-alalla. Ilmastotoimien opas kokooa parhaita käytäntöjä koko toimialalle ja tarjoaa

vinkkejä energiatehokkuuteen, uusiutuvan energian käyttöönottoon ja kestävään suunnitteluun pelikehityksen koko elinkaaren ajan.

Veikkauksen hallitus hyväksyi siirtymäsuunnitelman vuonna 2023. Tiekartta päivitettiin elokuussa 2025, mutta merkittäviä muutoksia ei tehty. Siirtymäsuunnitelman toimeenpano on edennyt suunnitellusti raportointivuonna 2025.

Yhtiö arvioi, että päästövähennystavoitteiden saavuttaminen ilmastotavoitteiden mukaisesti ei vaadi merkittäviä investointeja, ja siksi investointiarviointia ei ole tehty tässä vaiheessa. Pääasiassa

se tapahtuu muuttamalla perinteisiä käytäntöjä. Päästövähennykset voivat jopa tuoda säästöjä vähentämällä esimerkiksi energiankulutusta ja matkustamista. Vuoden 2025 raportointikaudella yhtiö ei arvioi taksonomiakelpoisuutta eikä näin ollen laadi taksonomatietoja. Yhtiö hyödyntää EU:n taksonomia-asetuksen mukaista kahden vuoden siirtymäkautta. Siksi taksonomiakelpoisen liikevaihdon, CapEx:n ja OpEx:n osuus on 0 prosenttia. Vuoden 2025 raportointikaudella ei tehty pääomasijoituksia kivihiileen, öljyyn tai kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin eivätkä tällaiset sijoitukset ole yhtiön toiminnan kannalta relevantteja.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet (E1-2)

Ympäristön E1 toimintaperiaatteet 2025 (ESRS 2 MDR-P)				
	Politiikka	Sitoumus / tarkoitus	Hallinto ja ohjaus	Kattavuus
Ympäristö (E1)	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct)	Eettinen ohjesääntö on konsernin eettinen viitekehys, joka määrittelee yhtenäiset periaatteet ja käyttäytymisstandardit kaikille toimijoille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullista toimintaa ja ylläpitää yrityksen ydinarvoja kaikilla toimintamme osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Toimittajien eettinen ohjesääntö (Supplier Code of Conduct)	Toimittajien eettinen ohjesääntö on konsernin eettinen viitekehys toimittajille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullisia ja kestäviä käytäntöjä sekä varmistaa, että toimittajat noudattavat periaatteita kaikilla toimintansa osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konsernin toimittajat

Veikkaus hallitsee ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista ensisijaisesti konsernitaseisten politiikkojen ja periaatteiden avulla, jotka asettavat yleisen viitekehyksen sille, miten ilmastoon liittyvät näkökohdat sisällytetään päätöksentekoon ja päivittäiseen toimintaan. Näitä politiikkoja täydentävät yksityiskohtaisemmat suunnitelmat ja prosessit, jotka on kuvattu kohdassa Ilmastopolitiikkoihin liittyvät toimet ja resurssit (ESRS E1 3).

Veikkauksen eettinen ohjesääntö koskee kaikkia työntekijöitä ja määrittää yhtiön sitoutumisen vastuulliseen ja lainmukaiseen liiketoimintaan. Siihen sisältyy myös odotus siitä, että toiminnan ympäristövaikutukset arvioidaan sekä operatiivisessa että strategisessa päätöksenteossa. Eettinen ohjesääntö sisältää periaatteita, jotka korostavat yhtiön ympäristöjalanjäljen pienentämistä – mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä, energiatehokkuuden parantamista ja luonnonvarojen vastuullista käyttöä. Nämä periaatteet ohjaavat ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvien toimenpiteiden suunnittelua ja toteutusta. Eettinen ohjesääntö hyväksytään hallituksessa, ja sen toimeenpanoa tuetaan koulutuksella. Veikkauksen eettinen ohjesääntö sisältää yleiset vastuullisuusperiaatteet ilmaston ja energian osalta, mutta erillisiä politiikkoja ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, energiatehokkuuteen tai uusiutuvan energian käytön edistämiseen ei ole vielä laadittu.

Eettiset ohjesäännöt toimittajille määrittelee Veikkauksen odotukset toimittajille ympäristönsuojelun ja ilmastonmuutoksen hillinnän osalta. Veikkaus sitouttaa kumppaneitaan toimittajien eettisen ohjesäännön kautta edellyttämällä, että nämä seuraavat ja vähentävät ympäristöön kohdistuvia haitallisia

vaikutuksia, noudattavat ympäristöystävällisiä palveluja koskevia sopimuksia ja ohjeita sekä täytävät kestävyyttä koskevat kriteerit, mukaan lukien raportointivelvoitteet. Eettinen ohjesääntö toimittajille on integroitu hankinta- ja sopimusprosesseihin. Veikkauksen hankintaperiaatteet ohjaavat lisäksi toimittajien ja palveluntarjoajien valintaa ja johtamista. Ympäristö- ja ilmastonäkökohdat on sisällytetty hankintakriteereihin esimerkiksi suosimalla energiatehokkaita tuotteita ja palveluja.

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit (E1-3)

Veikkauksen ilmastotoimet perustuvat Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaiseen päästövähennystiekarttaan. Tiekartta määrittelee keskeiset toimenpiteet päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi. Näitä toimia toteutetaan järjestelmällisesti, ja niiden odotetaan tuottavan riittävät päästövähennykset SBTi:n mukaisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Veikkaus hallitsee ilmastonmuutoksen vaikutuksia päästövähennystiekarttansa avulla, joka määrittelee keskeiset toimenpiteet ja aikataulun kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi omassa toiminnassa ja koko arvoketjussa. Tiekartta käsittelee myös energiatehokkuutta ja ilmastonmuutoksen hillintää. Tiekartta on toimenpidesuunnitelma, joka toimeenpanee käytännössä ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät politiikat, jotka on kuvattu luvussa Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet (ESRS E1 2).

Veikkauksen merkittävin ympäristövaikutus aiheutuu arvoketjun epäsuorista päästöistä, jotka

syntyvät pääasiassa ostetuista tavaroista ja palveluista. Oman toiminnan päästöt aiheutuvat pääosin ostetusta energiasta. Veikkauksen pitkäjänteisiin keskeisiin ilmastonmuutoksen hillintätoimiin kuuluu fossiilisten polttoaineiden käytön lopettaminen liikenteessä (Scope 1 ja 3), siirtyminen fossiilivapaaseen energiaan (Scope 2) sekä vähähiilisten tuotteiden ja palvelujen käytön lisääminen hankinnoissa (Scope 3). Siirtymäsuunnitelman toimeenpano eteni suunnitellusti vuoden 2025 raportointijakson aikana.

Veikkaus on toteuttanut seuraavat ilmastonmuutoksen hillintätoimet vuonna 2025:

- Toimittajayhteistyö päästötietojen osalta (arvoketjun päästövähennykset) – Veikkaus kartoitti hankintoja varten toimittajiltaan päästökertoimiin liittyvän tiedon saatavuutta ja laatua sekä tunnisti mahdollisia haasteita tiedon toimittamisessa.
- Vihreiden ICT-käytäntöjen kehittäminen (energia-tehokkuus) – Tämä on jatkuvaa työtä ilman määriteltyä aikarajaa. Vuonna 2025 Veikkaus optimoi energiankäytön tehokkuutta ja riittävyyttä konesaleissa energiankulutuksen vähentämiseksi.
- Energiakatselmus tehtiin kaikkiin Veikkauksen toimipisteisiin, ja tarkempi kohdekohtainen katselmus toteutettiin Espoossa osoitteessa Turuntie 42, joka on suurin yhtiön omistama kiinteistö.
- Elinkaariarviointi (LCA) – Vuonna 2025 tehtiin arpojen elinkaariarviointi, jotta ymmärtäisimme paremmin Veikkauksen omien tuotteiden ympäristövaikutuksia.

Joitakin yllä mainituista toimista jatketaan, ja seuraavat toimenpiteet käynnistetään tulevaisuudessa:

- Ilmastoriskien ja mahdollisuuksien integrointi – Ilmastoriskit ja mahdollisuudet sisällytetään Veikkauksen päästövähennystiekarttaan ja riskienhallintaprosessiin resilienssin vahvistamiseksi.
- Ilmastotavoitteiden edellyttäminen alihankkijoilta (arvoketjun päästövähennykset) – Veikkaus pyytää alihankkijoilta ostetun tuotteen tai palvelun hiilijalanjäljen. Tämä vaatimus sisällytetään hankintaprosesseihin ja toimittajayhteistyöhön läpinäkyvyyden parantamiseksi ja arvoketjun päästövähennysten tukemiseksi.
- Polttomoottoriajoneuvoista ja ladattavista hybrideistä luopuminen (sähköistäminen) – Veikkauksen tavoitteena on luopua näistä ajoneuvoista vuoteen 2030 mennessä.

Nämä toimet sisältyvät Veikkauksen päästövähennystiekarttaan, jota päivitettiin vuonna 2025. Edistymistä tarkastellaan vuosittain vertaamalla toteutuneita päästöjä tiekarttaan, ja poikkeamien ilmetessä tehdään korjaavia toimenpiteitä. Veikkaus toteuttaa päästövähennystoimia pitkän aikavälin tavoitteen mukaisesti vuosina 2022–2030. Veikkaus on arvioinut eron vuoden 2030 kasvihuonekaasupäästötavoitteidensa ja viimeisimmän vuoden (2025) päästöjen välillä erikseen Scope 1–2 -päästöille ja Scope 3 -päästöille. Scope 1–2 -päästöjen osalta vuoden 2030 tavoite on jo saavutettu ja hieman ylitetty. Omat päästöt (Scope 1 ja 2) ovat vähentyneet 27,5 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen ja 57,8 prosenttia verrattuna perusvuoteen 2022. Scope 3 -päästöjen osalta päästöjä tulisi vähentää 7 997 tCO₂e vuoden 2025 tasosta, jotta vuoden 2030 tavoite saavutetaan. Arvoketjun (scope 3) päästöt vähenivät 11,4 prosenttia vuodesta 2024 ja 2,8 prosenttia vuodesta 2022.

Yhtiöllä ei ollut merkittäviä ilmastotoimiin liittyviä käyttökustannuksia eikä investointeja vuoden 2025 raportointijaksolla eikä tällaisia kustannuksia tai investointeja odoteta myöskään lähitulevaisuudessa.

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet (E1-4)

Veikkauksen ilmastomuutoksen hillintää koskevat tavoitteet keskittyvät oman toiminnan ja arvoketjun kielteisten ilmastovaikutusten vähentämiseen. Yhtiö seuraa näitä vaikutuksia mittaamalla vuotuiset kasvihuonekaasupäästönsä ja seuraamalla niiden

kehitystä asetettuihin ilmastotavoitteisiin nähden. Määritellyt tavoitteet ovat Pariisin sopimuksen mukaisia, ja ne on validoitu Science Based Targets –aloitteen toimesta (SBTi). Tavoitteiden asettaminen perustuu tieteelliseen näyttöön sekä SBTi:n tarjoamiin menetelmiin, joilla yritysten päästövähennyspolut linjataan ilmastotieteen kanssa.

Veikkauksen tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin kuuluvat seuraavat:

- Veikkaus sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöjään 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 vertailutasosta. *

- Veikkaus sitoutuu myös vähentämään absoluuttisia Scope 3 kasvihuonekaasupäästöjään, jotka syntyvät ostetuista tavaroista ja palveluista, investointihyödykkeistä, polttoaineisiin ja energiaan liittyvistä toiminnoista, ylävirtaan suuntautuvasta kuljetuksesta ja jakelusta sekä alavirtaan suuntautuvista vuokrakohteista, 25 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 vertailutasosta. *

*Tavoiterajaus sisältää bioenergian raaka-aineisiin liittyvät biogeeniset maa-aluepäästöt ja -poistumat.

Veikkauksen sitoumus Science Based Targets -tavoitteisiin

Sitoumus	(tCO ₂ e)	2030 Tavoite (tCO ₂ e)
Scope 1 ja Scope 2: Veikkaus sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjään 42% vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 vertailutasosta	2260	1311
Scope 3: Veikkaus sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjään 25 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 vertailutasosta	35951	26963
YHTEENSÄ	38211	28274

Päästövähennystavoitteemme perustuvat samaan luokitteluun kuin päästölaskentamme, mikä varmistaa yhdenmukaiset rajaukset. Scope 2 -tavoitteet perustuvat markkinaperusteiseen menetelmään. Päästövähennystavoitteet on asetettu suhteessa vuoden 2022 vertailuvuoteen. Vertailuvuodeksi valittiin vuosi 2022, koska yhtiön laskenta kattaa tältä vuodelta kaikki merkittävät päästöluokat eikä laskentaperusteisiin odoteta tämän jälkeen tehtävän olennaisia muutoksia. Vertailuvuotta pidetään yhtiön toiminnan kannalta tavanomaisena eikä vuoden aikana ollut poikkeuksellisia ulkoisia tekijöitä, jotka olisivat vaikuttaneet päästöjen määrään.

Tavoitteet on asetettu erikseen Scope 1 ja 2 -päästöille ja Scope 3 -päästöille. Scope 1 ja 2 -tavoitteet on linjattu 1,5 asteen polkuun, kun taas Scope 3 -tavoitteet on linjattu 2 asteen päästövähennyspolkuun.

Veikkaus seuraa kasvihuonekaasupäästöjensä vähennystavoitteiden toteutumista Scope-tasolla (Scopes 1, 2 ja 3) eikä anna määrällistä arviota yksittäisten päästövähennyskeinojen vaikutuksesta. Veikkaus seuraa ja tarkastelee ilmastotavoitteidensa toteutumista vuosittain osana vastuullisuusraportointia ja sisäistä tulosohjausta. Scope 1, 2 ja 3 -päästöjen kehitystä verrataan vuoteen 2030 asetettujen tavoitteiden edellyttämään päästövähennyspolkuun, ja johto saa tiedon mahdollisista poikkeamista. Veikkaus ei ole eritellyt yksittäisten päästövähennyskeinojen määrällisiä vaikutuksia päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi, vaan kokonaistavoite on asetettu Scope-luokkien perusteella.

Veikkauksella ei tällä hetkellä ole suunnitelmia ottaa käyttöön merkittäviä uusia vähähiilisiä tai muita

ilmastoon liittyviä teknologioita nimenomaan päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi. Päästövähennysten odotetaan toteutuvan ensisijaisesti nykyisten teknologioiden ja prosessien asteittaisen parantamisen kautta, kuten tilojen ja IT:n energia- tehokkuustoimilla, logistiikan optimoinnilla sekä yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa. Osana näitä toimia Veikkaus pyrkii optimoimaan pilvipalveluidensa energiatehokkuutta, minkä odotetaan johtavan välillisiin päästövähennyksiin pienentyneen tietojenkäsittelyn ja tallennusenergiankulutuksen kautta. Lisäksi Veikkauksen autopoliitikka määrittelee, millaisia ajoneuvoja voidaan hankkia, ja se suosii vähäpäästöisempiä vaihtoehtoja, mikä tukee yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Mikäli uusia, olennaisia teknologioita tulee saataville ja ne ovat kaupallisesti käyttökelpoisia, Veikkaus arvioi uudelleen niiden potentiaalin ilmastotavoitteidensa tukemisessa. Nämä toimet heijastavat yhtiön nykyistä lähestymistapaa ja tavoitteita ilmastovai- kutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan, eikä muita muodollisia tavoitteita ole asetettu.

Päästövähennystavoitteiden ja toimenpiteiden toteuttaminen ei edellytä merkittäviä taloudellisia tai henkilöresursseja. Myöskään tulevien toimenpiteiden toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä yhtiön resursseja. Panokset muodostuvat pääasiassa henkilöstön työstä tai tavanomaisesta energiate- hokkuustyöstä, jota ei voida kirjanpidollisesti erottaa muusta yhtiön toiminnasta. Yhtiö ei ole asettanut ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevia tavoit- teita, koska ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä olennaisia riskejä ei ole tunnistettu.

Veikkauksen kasvihuonekaasupäästöt ja pääs- tötavoitteet on esitetty tarkemmin ESRS E1 6:a

koskevassa taulukossa. Erillistä päästöintensi- teettiin perustuvaa päästövähennystavoitetta ei ole asetettu, koska se ei ole yhtiön liiketoiminnan kannalta olennainen. Sidosryhmiä ei ole otettu mukaan ilmastotavoitteiden asettamisprosessiin.

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6)

Veikkauksen päästölaskenta perustuu GHG Protocol Corporate Standard -standardiin sekä sitä täydentävään Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardiin. Raportointi kattaa GHG-protokollassa määritellyt kasvihuonekaasut (CO₂, CH₄, N₂O, HFC-yhdisteet, PFC-yhdisteet, SF₆ ja NF₃). Päästöt on muunnettu hiilidioksidiekvivalenteiksi (tCO₂e).

Veikkaus raportoi kasvihuonekaasupäästönsä operatiiviseen rajaukseen perustuen. Tämä rajaus- menetelmä on valittu, koska se kuvaa parhaiten niitä toimintoja, joihin yhtiöllä on suora operatiivinen määräysvalta ja tosiasiallinen vaikutusmahdollisuus sekä päästöjen syntyyn että päästövähennystoi- mien toteuttamiseen. Operatiiviseen määräysval- taan perustuva rajaus kattaa kaikki toiminnot, joita Veikkaus johtaa ja ohjaa päivittäisessä toiminnas- saan omistusosuuksista riippumatta.

Päästölaskenta on tehty käyttäen tietoja raportoin- tijaksolta 1.1.2025–31.12.2025. Raportointijakson aikana arvoketjun rajauksissa tai määritelmissä ei tapahtunut muutoksia, jotka vaikuttaisivat siihen, miten kasvihuonekaasupäästöjä vertaillaan edelli- seen raportointijaksoon.

Scope 1–3 päästölaskenta

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2022 (Perusvuosi)	2023	2024	2025	Muutos %
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	459	282	225	40	-82 %
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0 %	0 %	0 %	0 %	–
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	1923	1446	1291	623	-52 %
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	1801	1998	1089	912	-16 %
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ e)	46346	41843	53313	45427	-15 %
1 Ostetut tavarat ja palvelut	42948	38621	47942	41781	-13 %
Pilvipalvelut ja datakeskuspalvelut	–	–	–	209	–
2 Tuotantohyödykkeet	–	–	961	1717	79 %
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	953	893	661	408	-38 %
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	69	104	49	41	-17 %
5 Toiminnassa muodostuva jäte	11	4	2040	35	-98 %
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	360	499	531	341	-36 %
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	996	925	586	581	-1 %
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	–	–	–	–	–
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	–	–	–	–	–
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	–	–	–	–	–
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	–	–	–	–	–
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	77	60	33	26	-22 %
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	933	737	509	289	-43%
14 Franchising	–	–	–	–	–
15 Investoinnit	–	–	–	–	–
KOKONAISKASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT					
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ e)	48729	43571	54829	46091	-16 %
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ e)	48606	44124	54627	46380	-15 %

Veikkauksen toimintaan ei sisälly päästölähteitä tai tuotantoprosesseja, jotka kuuluisivat säänneltyjen päästökauppajärjestelmien (kuten EU ETS) piiriin. Yhtiöllä ei ole polttolaitoksia, teollisia prosesseja tai muita toimintoja, jotka tuottaisivat päästökaupan piiriin kuuluvia Scope 1 -päästöjä. Veikkauksella ei ole myöskään sellaisia sijoituskohteita, kuten osakkuusyhtiöitä, yhteisyrityksiä, tytäryhtiöitä tai muita sijoituksia, joista ESRS E1 kohdan 50 mukaiset päästöt olisi raportoitava erillisenä tietona. Näin ollen Veikkaus raportoi vain Scope 1 ja Scope 2 -päästöt konsernin operatiiviseen rajaukseen perustuen. Arvoketjun (Scope 3) päästöistä toimittajien tai muiden arvoketjukumppaneiden primääridataan perustuvan laskennan osuus on 0,5 prosenttia.

Biogeeniset CO₂päästöt on rajattu laskennan ulkopuolelle, koska käytettävissä oleva data ei tällä hetkellä mahdollista niiden luotettavaa laskentaa. Biogeenisten CO₂päästöjen arviointi edellyttää tarkempaa tietoa biogeenisten materiaalien alkupe-
räästä, määristä ja käsittelyprosesseista eikä tällaista tietoa ole vielä kattavasti saatavilla arvoketjusta.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskennan on toteut-
tanut ulkopuolinen konsultti Veikkauksen toimit-
taman datan perusteella. Kasvihuonekaasupäästöjen
laskentaa ei ole validoitu erillisellä ulkopuolisella
varmennuksella.

Kasvihuonekaasuintensiteetti liikevaihtoa kohti 2025

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024 (Vertailukelponen)	2025	Muutos %
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ e/M€)	57	49	-14 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ e/M€)	57	50	-13 %

Veikkauksen oman toiminnan suorat ja epäsuorat (Scope 1 ja Scope 2) päästöt syntyvät ajoneuvojen polttoaineen käytöstä sekä ostetun energian pääs-
töistä. Oman toiminnan hiilidioksidipäästöt olivat 952 tCO₂e vuonna 2025, mikä on vähemmän kuin vuonna 2024 (1 314 tCO₂e vuonna 2024). Kokonai-
senergiankulutuksen (sähkö ja lämmitys) vähene-
miseen vaikutti muun muassa omien toimitilojen
määrän pieneneminen. Veikkauksen autopoliitiikan
mukainen siirtymäsuunnitelma vähäpäästöisem-
piin ajoneuvoihin (hybridi ja sähköautot) on pienen-
tänyt Scope 1 ympäristövaikutuksia vuonna 2025.
Kaiken kaikkiaan oman toiminnan hiilidioksidipäästöt
muodostivat noin 2 prosenttia yhtiön kokonaispääs-
töistä (Scope 1–3).

Yli 97 prosenttia Veikkauksen kokonaispäästöistä
syntyy arvoketjun epäsuorista (Scope 3) päästöistä,
jotka olivat 45 427 tCO₂e vuonna 2025 (52 313
tCO₂e vuonna 2024). Valtaosa päästöistä syntyy
ostetuista tavaroista ja palveluista (92 prosenttia).
Veikkaus kehittää jatkuvasti toimintaansa arvoketjun
päästölaskennan ja datan laadun parantamiseksi
tavoitteenaan tehdä laskennasta aiempaa tarkempaa

ja luotettavampaa. Syksyllä 2025 Veikkaus lähetti
toimittajilleen kyselyn, jossa kartoitettiin hankintoihin
liittyvien päästökertoimien saatavuutta ja laatua
sekä selvennettiin tällaisten tietojen toimittamiseen
liittyviä haasteita. Päästölaskennan tarkentami-
seksi Veikkaus suunnittelee korvaavansa epäsu-
orien hankintojen (kategoria 1) kustannusperusteisen
laskennan asteittain toimittajakohtaisella menetel-
mällä. Lisäksi päästökertoimia päivitetään vuosittain.

Veikkauksen kasvihuonekaasupäästöjen (GHG)
intensiteetti lasketaan jakamalla konsernin koko-
naiskasvihuonekaasupäästöt raportointijakson
liikevaihdolla. Laskennassa käytettävät kasvi-
huonekaasupäästöt kattavat Scope 1–3 -päästöt. Liike-
vaihto määritellään Veikkauksen tuloslaskelman
mukaisesti ja se kuvaa raportointijaksolla konsernin
ydinliiketoiminnasta muodostunutta tuottoa. Kasvi-
huonekaasuintensiteetti ei anna täydellistä kuvaa
Veikkauksen ilmastovaikutuksista, sillä liiketoi-
minnan rakenteelliset muutokset tai liikevaihtoon
sisältyvät kertaluonteiset erät voivat vaikuttaa
intensiteettilukuun ilman vastaavaa muutosta abso-
luuttisissa päästöissä.

Veikkaus käyttää sopimusperusteisina välineinä
alkuperätakuita (Guarantees of Origin, GO), joilla
varmistetaan ostetun sähkön alkuperä. Sopimus-
perusteisten välineiden kattaman energian osuus
sähkön kokonaiskulutuksesta vuonna 2025 on 79
prosenttia. Sellaisten sopimusperusteisten väli-
neiden osuus, joissa energia ja sen ympäristöomi-
naisuudet toimitetaan yhdessä, on 0 prosenttia.
Sellaisten sopimusperusteisten välineiden osuus,
joissa energia ja sen ympäristöominaisuudet toimitte-
taan erikseen, on 100 prosenttia.

Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet (E1-7)

Veikkaus ei osta päästöhyvityksiä..

Sisäinen hiilen hinnoittelu (E1-8)

Veikkaus ei sovelle sisäisiä hiilenhinnoittelumalleja.

Jätteet

Jätteet	2025
Tavanomainen jäte (t)	183,3
Valmistelu uudelleenkäyttöön	0,0
Kierrätys	118,2
Muu hyödyntäminen	0,0
Polttaminen	65,1
Kaatopaikka	0,0
Muut loppukäsittelytoimet	0,0
Vaarallinen jäte (t)	1,1
Valmistelu uudelleenkäyttöön	0,0
Kierrätys	0,0
Muu hyödyntäminen	0,0
Polttaminen	1,1
Kaatopaikka	0,0
Muut loppukäsittelytoimet	0,0
KOKONAISMÄÄRÄ	184,3
Kierrätetyn jätteet prosenttiosuus (%)	64 %
Kierrättämättömän jätteet prosenttiosuus (%)	36 %

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025
(1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
(2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
(3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
(4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
"(5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)"	3982
(6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	3982
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	36 %
(7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	5167
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	46 %
"(8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)"	0
"(9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)"	2026
"(10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)"	0
(11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	2026
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18 %
ENERGIAN KOKONAISKULUTUS (MWH) (LASKETTUNA RIVIEN 6 JA 11 SUMMANA)	11176

Sosiaalinen vastuu

Oma työvoima (ESRS S1)	57
Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)	67
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)	71

Oma työvoima (ESRS S1)

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Oma työvoima, mukaan lukien työntekijöiden työolot (työn ja vapaa-ajan tasapaino, työterveys ja turvallisuus), yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, yksityisyys sekä muut työhön liittyvät oikeudet (erityisesti pelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset), todettiin olennaiseksi aiheeksi Veikkauksen kaksoisolennaisuusarvioinnissa.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/ mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut/ Potentiaali-nen	Arvo-ketjun osa	Vaikutusten, ris-kien ja mahdol-lisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Oma henkilöstö (S1)					
Työolot: työ- ja vapaa-ajan tasapaino, terveys ja turvallisuus	Henkilöstön terveyden ja hyvinvoinnin ennakoiva edistäminen vaikuttaa positiivisesti työntekijöiden terveyteen ja suorituskyykyyn.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	Oma henkilöstö on kriittinen voimavara Veikkauksen strategian toteuttamisessa ja liike-toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisessa. Veikkaus haluaa ylläpitää ja kehittää tavoitteellista, tehokasta ja toimeenpanevaa tiimiä sekä uudistaa ja rakentaa vahvaa voittajakulttuuria yhdessä työntekijöiden kanssa. Veikkauksen arvot – Rohkeasti, Yhdessä, Välittäen – luovat perustan yrityskulttuurille ja toimintatavoille.
	Vahvalla ja houkuttelevalla työnantajakuvalla voi olla positiivinen vaikutus henkilöstön pysyvyyteen, houkutteluun ja hyvinvointiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Liiallinen työkuorma voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden hyvinvointiin ja aiheuttaa muita haitallisia terveysvaikutuksia.	Negatiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Sairauspoissaolojen ja työtapaturmien aiheuttamat kustannukset luovat riskin liiketoiminnalle.	Riski	Toteutunut	Oma toiminta	
	Työntekijöiden kokema väkivallan uhka ja fyysisen turvallisuuden vaarantuminen vaikuttavat henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen.	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	
Yhdenvertainen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille	Osaamisen kehittäminen voi vaikuttaa positiivisesti henkilöstön suorituskyykyyn ja hyvinvointiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Yhdenvertaisen ja osallistavan työyhteisön kehittäminen ja ylläpito voivat vaikuttaa positiivisesti henkilöstön suorituskyykyyn ja hyvinvointiin	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Epäonnistuminen ammattitaitoisen työvoiman houkuttelussa ja pitämisessä on potentiaalinen riski liiketoiminnalle	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Yksityisyys	Henkilöstön henkilötietojen tietomurrot voivat vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden terveyteen ja hyvinvointiin	Negatiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Muut työoikeudet: raha-pelaamisen henkilökoh-taiset vaikutukset	Rahapelaamisesta aiheutuvilla haitoilla on negatiivinen vaikutus työntekijöiden terveyteen ja hyvinvointiin	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Oma toiminta	

Liiketoiminnallamme on sekä olennaisia kielteisiä että myönteisiä vaikutuksia omaan työvoimaan. Kielteisiin vaikutuksiin kuuluvat muun muassa liialliseen työkuormaan liittyvät terveysongelmat, asiakkaiden aiheuttama väkivallan uhka, mahdolliset

henkilötietomurrot sekä pelaamisen haittojen henkilökohtaiset vaikutukset. Myönteisiä vaikutuksia ovat terveyden ja hyvinvoinnin ennakoiva edistäminen, osaamisen kehittäminen sekä yhdenvertaisen ja kaikki mukaan ottavan työyhteisön myönteiset

henkilökohtaiset vaikutukset. Näihin liittyviä liiketoimintariskejä ovat muun muassa kyky houkutella ja pitää osaavaa henkilöstöä. Kaikki Veikkauksen työvoiman jäsenet voivat joutua olennaisten vaikutusten piiriin. Henkilöstörakenne on kuvattu taulukossa [sivulla 62](#).

Veikkaus on sitoutunut hallitsemaan olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia erilaisilla politiikoilla ja suunnitelmilla (politiikkataulukko). Asiakirjat ovat oman työvoiman saatavilla Veikkauksen intranetissä, ja koko henkilöstön odotetaan toimivan niiden mukaisesti. Poliitikat ja suunnitelmat pannaan täytäntöön osana päivittäistä johtamista.

Olemme sitoutuneet varmistamaan, että jokainen kokee olevansa arvostettu ja hyväksytty omana itsenään – taustasta riippumatta. Veikkaus on sitoutunut kunnioittamaan Yhdistyneiden kansakuntien (YK) ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa määriteltäviä ihmisoikeuksia sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimuksissa määriteltäviä työntekijöiden oikeuksia koskevia kansainvälisiä työelämän perusnormeja. Tämä sitoumus on osa Veikkauksen eettistä ohjesääntöä, ja samat odotukset, jotka koskevat esimerkiksi työntekijöiden turvallisuutta, epävarmaa työtä, ihmiskauppaa, pakkotyön tai lapsityövoiman käyttöä, sisältyvät Veikkauksen toimittajien eettiseen ohjesääntöön täysin sovellettavien ILO-standardien mukaisesti. Eettisen ohjesäännön ja toimittajien eettisen ohjesäännön hyväksyy yhtiön hallitus, ja niitä sovelletaan koko Veikkaus-konserniin ja kaikkiin toimittajiin.

Veikkauksella on käytössään prosesseja ja mekanismeja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi sekä ilmoituskanavia ja asianmukaisia korjaavia toimenpiteitä varten, jos rikkomuksia havaitaan (ks. Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja oman työvoiman kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi sekä Toimenpiteet oman työvoiman olennaisten vaikutusten käsittelemiseksi [sivulla 60–61](#)).

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)

Toimintaperiaatteet 2025 Oma työvoima S1 (ESRS 2 MDR-P)

	Politiikka	Sitoumus / tarkoitus	Hallinto ja ohjaus	Kattavuus
Oma työvoima (S1)	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct)	Code of Conduct on konsernin eettinen viitekehys, joka määrittelee yhtenäiset periaatteet ja käyttäytymisstandardit kaikille toimijoille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullista toimintaa ja ylläpitää yrityksen ydinarvoja kaikilla toimintamme osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma	Sitoutuminen monimuotoisen ja osallistavan työpaikan edistämiseen	YT-neuvottelukunta	Veikkaus-konserni
	Työturvallisuuden ja työterveyden periaatteet	Tarkoituksena on määritellä käytännöt ja periaatteet sekä osoittaa sitoutuminen turvallisen ja terveellisen työympäristön luomiseen kaikille työntekijöille.	Veikkauksen johtoryhmä	Veikkaus-konserni
	Eettisen ilmoituskanavan politiikka (Whistleblowing Channel)	Eettisen ilmoituskanavan politiikan tarkoituksena on osoittaa Veikkaus Oy:n ja sen tytäryhtiöiden sitoutuminen rikkomusten ja väärinkäytösten raportointimenettelyyn.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Palkitsemispolitiikka	Veikkauksen palkkioperiaatteet ja päätöksentekoprosessit	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Työyhteisön kehittämissuunnitelma	Suunnitelman tarkoituksena on kehittää ja ylläpitää henkilöstön osaamista sekä edistää heidän hyvinvointiaan työssä	YT-neuvottelukunta	Veikkaus-konserni
	Työterveyden toimintasuunnitelma	Suunnitelma perustuu työpaikan tarpeisiin ja sisältää toimenpiteitä, jotka tukevat työkykyä ja ehkäisevät työkykyongelmia.	Työsuojelutoimikunta, prosessin omistaja	Veikkaus-konserni
	Rekrytoinnin periaatteet	Rekrytoinnin periaatteet ja ohjeet	Toimintojen johto	Veikkaus-konserni
	Tekoälypolitiikka	Veikkaus-kornserni sitoutuu tekoälyn vastuulliseen käyttöön ja kehittämiseen	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Tietosuojapolitiikka	Tämän tietosuojakäytännön tarkoituksena on osoittaa Veikkaus Oy:n ja sen tytäryhtiöiden sitoutuminen yksityisyyteen ja tietosuojaan.	Hallitus	Veikkaus-konserni

Työterveys- ja työturvallisuuspolitiikan periaatteet koskevat kaikkia Veikkauksen operatiivisen määräysvallan piirissä olevia työntekijöitä, prosesseja ja työpaikkoja. Periaatteet ulottuvat myös etätyöympäristöihin. Työhön liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskitietokannassa. Tavoitteena on varmistaa, että työturvallisuuden hallinta saavuttaa asetetut tavoitteensa. Riskien poistamiseksi tai vähentämiseksi suunnitellaan ja toteutetaan hallintatoimenpiteitä, ja tarvittaessa tehdään parannuksia. Riskinarvioinnit pidetään ajan tasalla havaintojen, tapahtumailmoitusten, työpaikkaselvitysten ja henkilöstöltä saadun palautteen avulla.

Työntekijöitä ohjeistetaan tekemään tapahtumailmoitus kaikista turvallisuuteen vaikuttavista tapauksista, kuten läheltä piti -tilanteista ja työolojen puutteista. Tapahtumailmoituksen tarkoitus on tukea jatkuvaa parantamista ja lisätä turvallisuutta. Työtapaturmat ilmoitetaan vakuutusyhtiön verkkopalvelun kautta. Jokaisesta työssä sattuneesta tapaturmasta tehdään sisäinen tutkinta, joka käsitellään työsuojelutoimikunnassa. Tavoite on oppia tapahtumasta ja estää vastaavat tilanteet jatkossa.

Veikkauksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja eettinen ohjesääntö määrittelevät periaatteet, joiden mukaan kaikenlainen syrjintä ja häirintä on kielletty ja Veikkauksella on niihin nollatoleranssi. Lisäksi Veikkauksen rekrytointiperiaatteet edellyttävät, että jokaiseen julkiseen työpaikkailmoitukseen sisällytetään monimuotoisuutta koskeva lauseke. Mikäli periaatteita rikotaan, henkilöstöhallinnon menettelyt kantelun käsittelemiseksi käynnistyvät.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa kateetaan kaikki kansallisessa lainsäädännössä kielletyt syrjintäperusteet. Näitä ovat sukupuoli, ikä, alkuperä, kansalaisuus, kieli, uskonto, vakaumus, mielipide, poliittinen tai ammattiyhdistystoiminta, perhesuhteet, terveydentila, vammaisuus, seksuaalinen suuntautuminen tai jokin muu henkilöön liittyvä syy.

Myönteisiin sitoumuksiin kuuluvat Women in TECH -kumppanuus ja FIBS-sitoumus. Women in TECH edistää naisten osallisuutta miesvaltaisella teknologia-alalla, ja yhteistyöllä Veikkaus haluaa edistää sukupuolten tasa-arvoa. Finnish Business & Society (FIBS) -verkosto tarjoaa ESG-koulutuksia ja työpaikkoja, jotka tuovat yrityksiä ja liiketoiminnan sidosryhmiä yhteen jakamaan vastuullisuuden parhaita käytäntöjä ja ratkaisuja.

Veikkauksen HR- ja koulutuskäytännöt ovat keinoja varmistaa syrjinnän ehkäisy, lieventäminen ja toimenpiteet syrjintätapauksissa. Näihin kuuluvat esimerkiksi esihenkilöviestintä ja koulutus rekrytointikäytännöistä sekä kantelujen käsittelyyn liittyvistä käytännöistä.

Omaan työvoimaan liittyvät politiikat viestitään kaikille Veikkauksen työntekijöille, ja ne ovat saatavilla yhtiön intranetissä. Lisäksi politiikkamuo-
tosten yhteydessä järjestetään erillistä viestintää ja koulutusta.

Syrjimättömyys on keskeinen periaate Veikkauksen rekrytointiperiaatteissa, joiden mukaan rekrytoivalla

esihenkilöllä on vastuu varmistaa, että rekrytointiprosessin missään vaiheessa ei tapahdu syrjintää. Lisäksi ennen lopullisen rekrytointipäätöksen tekemistä rekrytoivan esihenkilön on varmistettava, että valinta perustuu yksinomaan tehtävän ennalta määriteltuihin kelpoisuusvaatimuksiin ja edellytyksiin. Veikkauksen opiskelu- ja koulutusohjeiden mukaan kaikille Veikkauksen työntekijöille tarjotaan yhtäläiset mahdollisuudet kehittää osaamistaan ja taitojaan.

Esihenkilöille ja työntekijöille tarjotaan säännöllisesti koulutusta syrjimättömyyspolitiikoista. Rekrytointiperiaatteita arvioidaan säännöllisesti ja niitä päivitetään. Myös esihenkilöt koulutetaan päivitettyihin periaatteisiin. Veikkauksella on useita koulutusohjelmia työntekijöiden osaamisen kehittämiseksi. Näihin kuuluvat esimerkiksi verkkokurssit, joista osa on pakollisia ja osa vapaaehtoisia, ja ne kattavat useita teemoja yhtiön strategisten ja liiketoimintatarpeiden sekä yksilöiden oman kehittymistarpeiden mukaisesti.

Veikkauksen nykyiset politiikat eivät tällä hetkellä sisällä erillistä sitoumusta Yhdistyneiden kansakuntien yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin (UNGP), mutta tämä sisällytetään seuraavaan politiikkapäivitykseen. Samoin omaa työvoimaa koskevat politiikat eivät nimenomaisesti käsittele ihmiskauppaa, pakkotyötä tai lapsityövoimaa, koska näitä ei pidetä Veikkauksen toiminnan kannalta olennaisina.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa (S1-2)

Veikkauksen työsuojelutoimikunta, yhteistoimintaneuvottelukunta ja hallintoneuvosto edistävät johdon ja henkilöstön edustajien välistä vuoropuhelua henkilöstöön vaikuttavista asioista.

Työsuojelutoimikunta käsittelee koko yhtiötä koskevia työterveys- ja työturvallisuusasioita. Suorat työterveys- ja työturvallisuuskysymykset käsitellään paikallisesti työntekijöiden ja työnantajaa edustavan esihenkilön välillä. Työsuojelutoimikunta kokoontuu normaalisti neljä kertaa vuodessa.

Yhteistoimintaneuvottelukunta käsittelee yhteistoiminnasta yrityksissä annetun lain piiriin kuuluvia asioita, jotka koskevat Veikkauksen koko henkilöstöä sekä yhtenäisiä toimintatapoja ja periaatteita. Tavoite on edistää vuorovaikutteista yhteistoimintamenettelyä Veikkauksen ja henkilöstön välillä. Yhteistoimintaneuvottelukunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa työnantajan kutsusta. Yhteistoimintaneuvottelukunnassa käsitellään ja ylläpidetään myös työyhteisön kehittämissuunnitelmaa osana säännöllistä vuoropuhelua. Lisäksi tarvittaessa järjestetään keskusteluja, jotta vuoropuhelu voidaan käydä viivytyksettä.

Hallintoneuvoston tehtävä on valvoa yhtiön hallintoa ja vastuullista rahapelitoimintaa sekä tukea yhtiön ja sen sidosryhmien välistä yhteistyötä. Hallintoneuvosto antaa yhtiökokoukselle lausunnon tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä toimittaa valtioneuvoston kanslialle kertomuksen rahapelitoiminnan kehityksestä ja rahapelihaittojen ehkäisemiseen liittyvistä toimenpiteistä. Veikkauksen hallintoneuvostossa on 14 jäsentä, joista yksi on henkilöstön edustaja. Hallintoneuvosto kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2025.

Veikkauksen oma henkilöstö voi antaa palautetta henkilöstökyselyissä. Kyselyn tulosten perusteella Veikkaus suunnittelee toimenpiteitä toiminnan kehittämiseksi yhdessä henkilöstön kanssa. Veikkaus toteutti Pulssi-kyselyn kolme kertaa vuonna 2025.

Yksilölliset tavoitesuunnitelmat laaditaan koko Veikkauksen omalle työvoimalle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamista seurataan ja seuranta toteutetaan vähintään neljännesvuosittain. Tavoiteasetantamalli on osa Veikkauksen ohjausmallia ja Veikkauksen strategian painopistealuetta ”tavoitteellinen, tehokas ja toimeenpaneva työyhteisö”.

Veikkaus tiedottaa henkilöstöään ajankohtaisista aiheista esim. suorissa VeikkausLive-lähetyksissä, joita lähetettiin yhdeksän kertaa vuoden 2025 aikana. Lähetyksissä käsiteltiin mm. sitä, miten henkilöstön palaute on vaikuttanut päätöksentekoon.

Veikkaus ei ole tunnistanut merkittäviä vaikutuksia omaan työvoimaansa, jotka syntyisivät hiili-dioksidipäästöjen vähentämisestä ja siirtymisestä vihreämpään ja ilmastoneutraalimpaan toimintaan.

Henkilöstökoulutuksia toteutetaan kuitenkin tarvittaessa Veikkauksen ilmastosiirtymäsuunnitelman edistämiseksi.

Henkilöstöhallinnasta vastaa EVP People, Culture and Communications, joka on vastuussa kaikista oman henkilöstön sitouttamista koskevista toimista ja raportoi toimitusjohtajalle.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi (S1-3)

Ilmoituskanavat

Työntekijöillä on käytössään useita kanavia, joiden kautta he voivat raportoida olennaisista kielteisistä vaikutuksista, kuten liiallisesta työkuormasta, väkivallan uhasta, henkilötietomurroista, pelaamisen haittojen henkilökohtaisista vaikutuksista tai mistä tahansa muusta huolenaiheesta.

Turvallisuuteen ja työturvallisuuteen liittyvät havainnot raportoidaan Granite-järjestelmän tapahtumailmoituskanavan kautta. Kaikki työntekijät voivat tehdä tapahtumailmoituksen, ja jokaisella on velvollisuus ilmoittaa havaitsemastaan poikkeamasta. Tapahtumailmoitusta käsiteltäessä määritetään omistaja, käsittelijät, hallintatoimenpiteet ja näistä toimenpiteistä vastaavat henkilöt. Kanavan tarkoitus on toiminnan kehittäminen ja turvallisuuden parantaminen.

Työtapaturmat ilmoitetaan vakuutusyhtiön verkkopalvelun kautta. Työpaikalla sattuneista tapaturmista tehdään sisäiset tutkinnot, ja ne käsitellään työsuojelutoimikunnassa ilman henkilötietoja.

Toimintaohjeissa, kuten epäasiallisen kohtelun ja häirinnän käsittelyssä, ensisijainen ohje on raportoida huoli tai tarve esihenkilölle, joka vastaa korjaavista toimenpiteistä.

Veikkaus-konsernilla on Eettinen ilmoituskanava (Whistleblowing Channel), joka tarjoaa turvallisen ja luottamuksellisen tavan ilmoittaa toimintaan liittyvästä epäilystä rikollisesta teosta, epäasiallisesta menettelystä tai väärinkäytöksestä. Kanavan tarkoitus on edistää läpinäkyvyyttä ja rehellisyyttä, ja sen rakenne ja ilmoitusten käsittelymenettelyt ovat täysin linjassa ilmoittajansuojelulain (1171/2020), lain rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämisestä (444/2017) ja muun soveltuvan lainsäädännön kanssa. Lisätietoja on esitetty luvussa ESRS G11.

Kantelujen käsittely

Epäasiallisen kohtelun käsittelyä koskevan menettelyn mukaisesti työntekijöitä ohjeistetaan viemään asia tiedoksi ylemmälle esihenkilötasolle, jos se ei etene normaalin prosessin kautta. Muita kanavia asian edistämiseksi ovat HR ja henkilöstön edustajat. Työpaikan työturvallisuuden toteutumista valvoo toimivaltainen viranomainen, jolle puutteista voidaan ilmoittaa ja jolla on lainmukainen tarkastusoikeus.

Ilmoituskanavassa tehtyjen ilmoitusten käsittelyn etenemistä hallitaan selkeillä määräajoilla ja vastuunjaolla. Ilmoitusten vastaanottamisesta vahvistetaan tieto seitsemän (7) päivän kuluessa, ja ilmoittajalle

annetaan kolmen (3) kuukauden kuluessa tieto niistä toimenpiteistä, joihin ilmoituksen perusteella on ryhdytty tai aiotaan ryhtyä. Jos ilmoittaja ei tämän kolmen kuukauden määräajan kuluessa saa kohtuullista selvitystä siitä, miten ilmoitus on käsitelty, tai hänellä on perusteltu syy epäillä, että Veikkauksen päätöksentekoon vaikuttaa eturistiriita, hän voi viedä asian eteenpäin ja tehdä ilmoituksen suoraan toimivaltaiselle viranomaiselle tai oikeuskanslerinviraston keskitetyn ilmoituskanavan kautta.

Kanavien käytettävyyttä koskevat prosessit

Yhtiön prosessit pidetään ajan tasalla ja varmistetaan hallintajärjestelmän ulkoisilla auditoinneilla (ISO 27001, ISO 9001, WLASCS). Granite-kanava sisältyy ylläpidettävänä tietojärjestelmänä yritysarkkitehtuuriin (ARCHITECT).

Eettinen ilmoituskanava (Whistleblowing Channel) on helposti henkilöstön, kumppaneiden ja ilmoittajansuojelulaissa määritellyn kohderyhmän käytävissä. Ilmoitukset tehdään kanavan kautta ja se löytyy Veikkauksen intranetista sekä verkkosivustolta. Ilmoituksen voi tehdä myös anonymisti.

Huolenaiheiden seuranta

Granite- tapahtumailmoitustyökaluun sisältyy sisäänrakennettu mekanismi, joka näyttää ilmoituksen tilan ja siihen liittyvät hallintatoimenpiteet. Työsuojelutoimikunta seuraa merkittäviä tapahtumailmoituksia ja ilmoituksia, joiden hallintatoimenpiteet ovat keskeneräisiä.

Veikkaus seuraa säännöllisesti ilmoituskanavansa toimivuutta ja raportoi siitä. Keskeisiä mittareita, kuten ilmoitusten lukumäärää, käsittelyaikoja ja ratkaisujen laatua, tarkastellaan ja se esitellään ylimmälle johdolle esimerkiksi neljännesvuosittaisissa compliance-raporteissa. Kanavan tehokkuutta ja siihen liittyviä prosesseja arvioidaan sisäisillä auditoinneilla, joista uusin toteutettiin vuonna 2023. Näistä arvioista saadut havainnot ohjaavat jatkuvaa kehittämistä.

Tietoisuus ja luottamus

Yhtiön perehdytysprosessi, tietoisuus ja osaamisen varmistaminen arvioidaan osana hallintajärjestelmän ulkoisia auditointeja (ISO 27001, ISO 9001, WLA-SCS).

Veikkaus tarjoaa verkkokoulutusta ilmoituskanavan käyttöön ja miten sen kautta voidaan tuoda esiin huolenaiheita. Kanavan tunnettuuden ylläpitämiseksi ja luottamuksen vahvistamiseksi Veikkaus viestii ilmoituskanavasta säännöllisesti.

Suojatoimet

Työsuojeluvaltuutettujen ja luottamushenkilöiden asema, muun muassa huolenaiheiden esiintuomisessa, on turvattu lailla. Yhtiö on sitoutunut tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmansa periaatteissa, ettei ketään syrjitä mistään syystä.

Yhtiö soveltaa myös käytäntöä, joka suojaa ilmoituskanavan kautta ilmoituksen tekeviä henkilöitä kaikenlaisilta vastatoimilta. Näin Veikkaus sitoutuu eettisen toimintakulttuurin vahvistamiseen ja vaatimustenmukaisuuden edistämiseen koko organisaatiossa.

Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennais-
ten vaikutusten suhteen ja toiminta-
tavat omaan työvoimaan liittyvien
olennaisten riskien hallitsemiseksi
ja olennaisten mahdollisuuksien
hyödyntämiseksi sekä kyseisten
toimien vaikuttavuus (S1-4)

Veikkaus noudattaa paikallisia lakeja ja määräyksiä oman työvoiman olennaisiin riskeihin liittyvien haittojen vähentämiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä niihin liittyvien toimenpiteiden vaikuttavuuden varmistamiseksi. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä tavoitteiden ja kehittämissuunnitelmien asettaminen olennaisten vaikutusten käsittelemiseksi ovat osa Veikkauksen HR-käytäntöjä. Omaan henkilöstöön liittyviä erityisiä olennaisia riskejä ovat työ- ja vapaa-ajan tasapaino sekä kohonnut riski peliongelmiin. Näiden olennaisten riskien mittaamisen keinoja ovat henkilöstökyselyt (Pulssi) ja esihenkilöiden päivittäinen työ. Puls- si-kysely sisältää kysymyksiä muun muassa henki- löstön hyvinvoinnista sekä lisäksi työntekijöiden oman arvion pelaamiseen liittyvistä haasteista. Työ- ja vapaa-ajan tasapainon vahvistamiseksi Veikkauksella on useita HR-käytäntöjä. Esimerkkejä näistä ovat kattavat työterveyspalvelut ja erilaiset vapaa-ajan tuet (liikunta- ja kulttuurietu, perheva- paat jne.). Työntekijöiden mahdollisten peliongel- mien ehkäisemiseksi ja käsittelemiseksi yhtiöllä on laaja ohjelma peliriippuvuuden ehkäisyyn.

Veikkaus on toteuttanut seuraavat toimenpiteet, joiden ensisijainen tarkoitus on vahvistaa hyvä työntekijäkokoemusta:

- Uudistettu perehdytysohjelma uusille työnteki- jöille, mukaan lukien My Veikkaus -orientaatio- päivä ja buddytoiminta
- DEI-blogit
- Esihenkilökoulutukset (Leaders Academy), joissa käsitellään erilaisia johtamisteemoja (tavoitteiden asettaminen ja suorituksen johtaminen, tehok- kaat kokouskäytännöt, palautteen antaminen ja vastaanottaminen, johtamiskulttuuri, työolainsäädäntö jne.)
- Monimuotoisuutta ja osallisuutta koskevan lausuman lisääminen työpaikkailmoituksiin.

Näillä toimilla pyrimme parantamaan kaikkien Veik- kauksen työntekijöiden hyvinvointia, osallisuutta ja yhteenkuuluvuuden tunnetta. Lisäksi Veikkaus on toteuttanut osallistavan ”Me puhumme teoin” -kampanjan konkreettisten toimien tekemiseksi rasismia vastaan sekä järjestänyt henkilöstöinfoja ”Vastuullisuuden aamukahvit” eri vastuullisuustee- moista (työturvallisuus, ESG, terveydenhuolto jne.). Toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan henki- löstön palautekanavien, kuten henkilöstökyselyjen ja kehityskeskustelujen, avulla.

Veikkaus käsittelee ennakkoivasti kielteisiä vaiku- tuksia, kuten syrjintää, esimerkiksi tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman kautta ja tarjoaa työntekijöille koulutusta monimuotoisuudesta, syrji- mättömyydestä ja osallisuudesta (DEI). Lisäksi Veik- kauksella on ilmoituskanava, jonka kautta olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin voidaan puuttua. Kanavan kautta työntekijät voivat tehdä ilmoituksia luotta- muksellisesti ja anonyymisti.

Vuoden 2025 aikana Veikkauksessa oli yksi tapaus, jossa tarjottiin korjaava toimenpide toteutuneeseen

olennaiseen vaikutukseen liittyen. Tapaus koski strategiapalkkion ehtoja. Tämän seurauksena stra- tegiapalkkion ehtoja muutettiin, ja strategiapalkkio maksettiin takautuvasti niille, joilla oli muutoksen perusteella oikeus palkkioon. Seuraamuksena ei määrätty sakkoja eikä muita rangaistuksia.

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten
kielteisten vaikutusten hallintaan,
myönteisten vaikutusten edistä-
miseen sekä olennaisten riskien ja
mahdollisuuksien hallintaan (S1-5)

Veikkaus on asettanut tavoitteita hallitakseen olennaisia kielteisiä vaikutuksia, vahvistaakseen myönteisiä vaikutuksia ja käsitelläkseen omaan työvoimaan liittyviä riskejä. Painopisteitä ovat henki- löstön sitoutuminen ja suositteluhalukkuus (eNPS), monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus (DEI) sekä nollatoleranssi syrjinnälle ja häirinnälle. Lisäksi Veikkaus seuraa aktiivisesti omien työnteki- jöidensä rahapelaamista peliriippuvuuden ehkäise- miseksi ja välttämiseksi. Veikkauksen strategian mukaan henkilöstön tavoite on olla tavoitteellinen, tehokas ja toimeenpaneva joukkue. Tavoitteen toteutumista mitataan kolme kertaa vuodessa toteu- tettavalla Pulssi-henkilöstökyselyllä. Tavoitteiden mittaamiseen käytettävä KPI on Pulssi-indeksi (3,17). Pulse sisältää myös tasa-arvoa koskevan KPI-mit- tarin (tasa-arvoindeksi, joka muodostuu neljästä väittämästä).

Henkilöstön edustajat osallistuvat tavoitteiden seurantaan työnantajan ja henkilöstön vuosittaisissa yhteisissä tapaamisissa.

Oman työvoiman rakenne ja ominaisuudet (S1-6)

Oman henkilöstön lukumäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	Henkilöstön lukumäärä (henkilömäärä)	%
Mies	719	60 %
Nainen	475	40 %
Muu	-	
Ei raportoitu	-	
Koko henkilöstö	1194	100 %

Henkilöstön vaihtuvuus raportointijaksolla

Luokka	Vaihtuvuus
Yhtiöstä raportointijakson aikana lähteneiden työntekijöiden kokonaismäärä	166
Henkilöstön vaihtuvuus raportointijaksolla (%) (keskimääräinen vaihtuvuus)	9,9 %

Henkilöstön koostumus jaoteltuna sopimustyypeittäin ja sukupuolijakauman mukaan

Luokka	Nainen	Mies	Muut	Ei raportoitu	Yhteensä
Henkilöstön lukumäärä	475	719			1194
Vakituiset	446	695			1141
Määräaikaiset	29	24			53
Nollatuntisopimukset					
Kokoaikaiset	371	620			991
Osa-aikaiset	104	99			203

Työehtosopimusten kattavuus ja yhteistoiminta (S1-8)

Työehtosopimusten kattavuus ja yhteistoiminta	
Yhteistoiminta	Kattavuus%
Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus	96 %
Työntekijöiden prosenttiosuus, joita työntekijöiden edustajat edustavat	96 %

Monimuotoisuus (S1-9)

Monimuotoisuustilastot					
	Mies	Mies %	Nainen	Nainen %	Yhteensä
Ylin johto	7	70 %	3	30 %	10
Alle 30-vuotiaat työntekijät	85	51 %	83	49 %	168
30–50-vuotiaat työntekijät	441	64 %	246	36 %	687
Yli 50-vuotiaat työntekijät	186	57 %	143	43 %	329
Naisten ja miesten prosenttiosuus organisaation hallituksessa	3	43 %	4	57 %	7

Koulutus ja osaamisen kehittäminen (S1-13)

Koulutus ja osaamisen kehittämisen tilastot

	Nainen %	Mies %	Yhteensä
Työntekijöiden osuus (%), jotka ovat osallistuneet säännöllisiin tavoite- ja urakehityksen keskusteluihin.	40 %	60 %	99.4 %
Osaamisen kehittämiseen koulutusta saaneiden prosenttiosuus	40 %	60 %	99 %
Syrjinnän ja häirinnän torjuntaan koulutettujen työntekijöiden prosenttiosuus			99 %

Osaamisen kehittämiseen käytetty aika	Nainen (tuntia)	Mies (tuntia)
Keskimääräinen tuntimäärä työntekijää kohden, eriteltynä sukupuolen mukaan	2.5	2.5

Terveys ja turvallisuus (S1-14)

Terveys ja turvallisuus -tilastot

Terveys ja turvallisuus	2025
Osuus omasta työvoimasta, joka kuuluu terveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin lakisääteisten vaatimusten ja/tai tunnustettujen standardien tai ohjeiden perusteella	100 %
Kuolemaan johtaneiden tapahtumien määrä työperäisten vammojen ja työperäisten terveysongelmien seurauksena oman työvoiman keskuudessa	0
Työpaikkatapaturmien ja työperäisten sairauksien seurauksena kuolleiden muiden työntekijöiden määrä, jotka työskentelevät yrityksen toimipaikoilla.	0 * Alihankkijoiden työntekijöitä koskevat työtapaturmat eivät näy Veikkauksen vakuutusraporteissa
Omaan työvoimaan kohdistuneiden työpaikkatapaturmien määrä	11
Oman työvoiman tapaturmataajuus	4,5 * * Tapaturmataajuus (LTIO)
Prosenttiosuus niistä toimipaikoista, joissa terveys- ja työturvallisuusriskien arviointi on tehty	100 %
Työperäisten tapaturmien, kuolemien ja sairauksien vuoksi menetettyjen työpäivien määrä	10 työpaikkatapaturmaa luokassa, jossa poissaolopäiviä on 0–3 1 työpaikkatapaturma luokassa, jossa poissaolopäiviä on 7–14

	2025	2024	2023	2022	2021
Sairauspoissaoloprosentti teoreettisesta työajasta	3.4 %	3.6 %	4.0 %	4.6 %	3.5 %

*Veikkauksessa tehdyn työajan kokonaismäärä vuonna 2025 oli 1 980 081 tuntia

	2025
Henkilöstön kokema huoli omasta pelaamisesta, %	2 %

Työelämän tasapaino (S1-15)

Työelämän tasapaino -tilastot			
	Nainen %	Mies %	Yhteensä %
Oikeus perhevapaisiin	100 %	100 %	100 %
Perhevapaita hyödyntäneet sukupuolittain	32 %	68 %	5.19 %

Palkkiot (S1-16)

Palkkiotilastot (palkkaero ja kokonaiskompensaatio)	
Palkkiotilastot	Data
Sukupuolten välinen palkkaero	-10 %
Toimitusjohtajan ja henkilöstön mediaanivuosisiansion suhde	8:1

Ihmisoikeuksiin liittyvät tapaukset, valitukset ja vakavat vaikutukset (S1-17)

Tapaukset, valitukset ja vakavat vaikutukset	
Työhön liittyvien tapausten määrä	
Valitusten määrä, jotka on tehty kanavien kautta omien työntekijöiden huolen esiin nostamiseen	1
Valitusten määrä OECD:n monikansallisten yritysten kansallisiin yhteyspisteisiin	1
Sakot, rangaistukset ja korvaukset syrjintätapauksista, mukaan lukien häirintä ja valitukset	0
Vakavat omaan työvoimaan kohdistuneet ihmisoikeuksiin liittyvät tapaukset	0
Vakavat omaan työvoimaan kohdistuneet ihmisoikeuksiin liittyvät tapaukset, jotka koskevat YK:n ohjeiden ja OECD:n monikansallisten yritysten ohjeiden noudattamatta jättämistä	0
Vakavat omaan työvoimaan kohdistuneet ihmisoikeuksiin liittyvät tapaukset	0
Sakkojen, rangaistusten ja korvausten määrä omaan työvoimaan kohdistuneista vakavista ihmisoikeuksiin liittyvistä tapauksista	0

Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt, mukaan lukien yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet, todettiin olennaiseksi aiheeksi Veikkauksen kaksoisolennaisuusarvioinnissa.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut/Potentiaali-nen	Arvo-ketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Vaikutuksen alaiset yhteisöt (S3)					
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet	Veikkauksen tuottojen jakaminen valtiolle vaikuttaa positiivisesti Suomen yhteiskuntaan ja julkisten palvelujen rahoitukseen.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Veikkaus on vastuullinen markkinajohtaja Suomessa, joka kehittää tarjontaansa ja asiakaskokemustaan menestyäkseen. Liiketoimintansa kautta Veikkaus luo positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksia tuottojen jaon, asiamiesverkoston talousvaikutusten ja sponsorointiyhteistyön kautta.
	Vähittäiskaupan toimintamallilla on positiivinen vaikutus asiamiesten liiketoimintaan ja heidän työntekijöihinsä.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Veikkauksen sponsorointiyhteistyöllä on positiivinen vaikutus erityisesti urheiluun ja urheilujärjestöihin.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Veikkauksen yhteiskunnallisen roolin korostaminen suhteessa muihin markkinoilla toimiviin rahapeliyhtiöihin luo liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdolli-suus	Toteutunut	Oma toiminta	

Liiketoiminnallamme on merkittäviä positiivisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia liittyen vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen taloudellisiin, sosiaalisiin ja kulttuurisiin oikeuksiin, jotka ovat tiiviisti yhteydessä strategiaamme ja liiketoimintamalliimme. Veikkauksen tuotot tuloutetaan valtiolle ja käytetään yleiseen etuun valtion budjettilain mukaisesti. Tämä vahvistaa

yhteiskuntarakennetta ja edistää hyvinvointia eri puolilla Suomea.

Asiamiesmyyjäverkostomme luo positiivisia taloudellisia vaikutuksia, ja se tukee paikallisia yrityksiä ja työllisyyttä. Tämä myönteinen kerrannaisvaikutus lisää yhteisöjen elinvoimaa ja edistää paikallista yrittäjyyttä. Sponsoroinnin kautta, erityisesti urheilun

saralla, edistämme yhteisöllisyyttä, terveellisiä elämäntapoja ja kulttuuritoimintaa. Nämä aloitteet vaikuttavat myönteisesti yhteisöjen sosiaaliseen ja kulttuuriseen elämään. Korostamalla yhteiskunnallista rooliamme suhteessa muihin rahapelitoimijoihin voimme vahvistaa mainettamme ja kilpailuasemaamme. Tämä mahdollisuus tukee strategista tavoitettamme tulla tunnetuksi vastuullisena ja yhteisölähtöisenä yrityksenä.

Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet (S3-1)

Toimintaperiaatteet 2025 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt S3 (ESRS 2 MDR-P)

	Politiikka	Sitoumus / tarkoitus	Hallinto ja ohjaus	Kattavuus
Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt (S3)	Arpajaislaki	Arpajaislain mukaan Veikkauksen velvollisuus on tarjota pelejä tavalla, joka takaa peleihin osallistuvien laillisen suojan, pyrkien ehkäisemään petoksia ja rikollisuutta sekä ehkäisemään ja lieventämään rahapelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveyteen liittyviä haittoja. Veikkaus Oy:n rahapelitoiminnan voitot siirretään valtion budjettiin ja käytetään yleiseen etuun valtion budjettilain mukaisesti. Arpajaislain pykälä 52 edellyttää, että hallitus myöntää vuosittaisen valtion budjetin osana riittävästi rahapelihaittojen tutkimukseen, seurantaan ja ehkäisyyn.	Eduskunta	Veikkaus-konserni
	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct)	Code of Conduct on konsernin eettinen viitekehys, joka määrittelee yhtenäiset periaatteet ja käyttäytymisstandardit kaikille toimijoille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullista toimintaa ja ylläpitää yrityksen ydinarvoja kaikilla toimintamme osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka	Korruption ja lahjonnan vastaisen politiikan tarkoituksena on osoittaa Veikkauksen sitoutuminen korruption ja lahjonnan havaitsemiseen, torjuntaan ja ehkäisyyn kaikissa operaatioissaan.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Eettisen ilmoituskanaavan politiikka (Whistleblowing Channel)	Eettisen ilmoituskanaavan politiikan tarkoituksena on osoittaa Veikkaus Oy:n ja sen tytäryhtiöiden sitoutuminen rikkomusten ja väärinkäytösten raportointimenettelyyn.	Hallitus	Veikkaus-konserni

Veikkauksella on julkinen ihmisoikeussitoumus, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Olemme sitoutuneet Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimuksiin ja työelämän perusoikeuksiin. Veikkaus on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Noudattamalla Global Compactin kymmentä periaatetta pyrimme ennaltaehkäisemään ihmisoikeusloukkauksia, mukaan lukien pakkotyön ja lapsityövoiman käytön, sekä omassa että yhteistyökumppaneidemme toiminnassa. Nämä sitoumukset on kirjattu myös toimittajien eettisiin ohjeisiin, jotka edellyttävät toimittajiltamme ja kumppaneiltamme toimimista eettisten käytäntöjen mukaisesti sekä kaikkien kansainvälisesti tunnustettujen ohjeiden ja standardien noudattamista.

Vastuullisuustoimemme pyrkivät tunnistamaan toimittajien ESG-riskit huomioiden hankintakategorian, toimialan ja/tai toimittajan ennen sopimuksen allekirjoittamista. Näin ehkäisemme toimintaa, jolla voisi olla haitallisia ihmisoikeus- tai ympäristövaikutuksia. Lisäksi kartoitamme liiketoimintaetiikkaan tai työmarkkinakäytäntöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja riskejä.

Veikkaus käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa vaikutuksen kohteena olevista yhteisöistä (katso kohta [Vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä koskeva sidosryhmäyhteistyö 69](#)). Sidosryhmäyhteistyö kattaa kaikki todelliset ja mahdolliset vaikutukset, mukaan lukien ihmisoikeuskysymykset. Veikkauksella on käytössä prosessit ja mekanismit, jotka varmistavat sääntelyn noudattamisen sekä valitusten käsittelyyn soveltuvat menettelytavat ja korjaavat toimenpiteet, jos rikkomuksia havaitaan (katso [Vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä koskeva sidosryhmäyhteistyö sivulla 69](#) ja toimenpiteet vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien vaikutusten hallitsemiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi [sivulla 70](#)).

Data, AI, Customer and Corporate Responsibility -palveluista vastaava johtaja vastaa Veikkauksen ihmisoikeustyöstä konsernin johtoryhmässä. Hallitus ja konsernin johtoryhmä saavat säännöllisesti tietoa ihmisoikeustyöstä. Vuonna 2025 ei ole raportoitu yhtään ihmisoikeusloukkausta, joka koskisi vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä.

Vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä koskeva sidosryhmäyhteistyö (S3-2)

Yksi vastuullisuusohjelmamme kolmesta painopistealueesta on ”Yhteiskunta – Luomme arvoa suomalaiselle yhteiskunnalle”, ja tämä on merkittävä osa positiivista taloudellista vaikutustamme suomalaisiin ja yhteiskuntaan. Avoin ja osallistava vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on olennainen osa sosiaalista vaikutustamme. Vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen osalta käymme vuoropuhelua poliittisten

päättäjien, omistajaohjauksen, ministeriöiden ja viranomaisten sekä yhteistyökumppaneiden ja järjestöjen kanssa, joista erityisesti korostuvat rahapelihaittojen ehkäisemiseen keskittyvät organisaatiot. Haluamme kuunnella ja ymmärtää sidosryhmiemme odotuksia, etsiä ratkaisuja ja kehittää toimintaamme vastaamaan meille asetettuja odotuksia.

Viestimme säännöllisesti ja koulutamme asiamiesmyyjiä sekä pelimyyjiä. Vuorovaikutuksen muodot ja kanavat ovat: jälleenmyyntisopimukset, markkinointiohjeet, koulutustilaisuudet ja webinaarit, myyntipisteiden ja pelimyyjien extranet-palvelu, suljettu Facebook-ryhmä pelimyyjille (tiedotukseen, kysymyksiin, palautteeseen ja kommentteihin), Veikkauksen myyntipisteille jaettavaa uutiskirje sekä yhteistyö kaupan verkoston kanssa. Jälleenmyyntiyksikkö vastaa vuorovaikutuksesta jälleenmyyjien kanssa, ja EVP, Lottery and Land Based Gaming vastaa vuorovaikutuksen toteutumisesta.

Tapaamme ja käymme säännöllistä vuoropuhelua järjestöjen edustajien kanssa, mukaan lukien rahapelihaittojen ehkäisemiseen keskittyvät organisaatiot. Lisäksi teemme aktiivista ja liiketoimintaan liittyvää yhteistyötä urheilujärjestöjen kanssa, joita sponsoroimme. Sponsorointiyhteistyö edistää aina liiketoimintaamme, erityisesti urheiluvedonlyöntiä. Yritysvastuuyksikkö vastaa järjestöyhteistyöstä ja Data, AI, Customer and Corporate Responsibility Services vastaava johtaja toimii vastuullisena aiheen omistajana; Sponsorointiyksikkö vastaa sponsorointiyhteistyöstä ja EVP, People, Culture, Communication toimii vastuullisena aiheen omistajana.

Omistajaohjauksen, ministeriöiden ja eri viranomaisten kanssa tapaamme säännöllisesti Veikkauksen strategiaan ja vastuullisen pelaamisen konseptin rakentamiseen liittyen. Käymme myös tiivistä vuoropuhelua lainsäädännön valmistelun ja valvontakäytäntöjen osalta (sisäministeriö, poliisi, valvovat viranomaiset). Toimitusjohtaja vastaa omistajaohjauksen kanssa käytävästä vuorovaikutuksesta, ja useat organisaatioyksiköt oman vastuualueensa puitteissa käyvät vuoropuhelua ministeriöiden ja viranomaisten kanssa.

Veikkaus ei ole tunnistanut merkittäviä vaikutuksia alkuperäiskansoihin vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen joukossa.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutuksen kohteena olevien yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi (S3-3)

Veikkauksella on ilmoituskanava, joka on kaikkien sidosryhmien käytettävissä. Kanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäillystä väärinkäytöksestä sekä tuoda esiin asioita, jotka eivät ole Veikkauksen arvojen, eettisten ohjeiden tai toimittajien eettisten ohjeiden mukaisia ja jotka voivat aiheuttaa vakavia seurauksia Veikkaukselle tai yksittäiselle henkilölle.

Ilmoituskanavan kautta tehdyt nimettömät ilmoitukset käsitellään selkeiden aikataulujen ja vastuiden mukaisesti. Ilmoitukset kuitataan vastaanotetuksi seitsemän (7) päivän kuluessa, ja ilmoituksen tekijälle annetaan kolmen (3) kuukauden sisällä tieto toimenpiteistä, joita ilmoituksen

perusteella on tehty tai suunniteltu. Jos ilmoituksen tekijä ei saa kohtuullista selvitystä ilmoituksen käsittelystä kolmen kuukauden määräajan kuluessa, tai hänellä on perusteltu syy epäillä, että Veikkauksen päätöksentekoon vaikuttaa eturistiriita, hän voi viedä asian suoraan toimivaltaiselle viranomaiselle tai oikeuskanslerin keskitettyyn ilmoituskanavaan.

Veikkaus seuraa säännöllisesti ilmoituskanavan toimivuutta ja raportoi siitä. Keskeisiä mittareita, kuten ilmoitusten määrä, käsittelyajat ja ratkaisujen laatu, tarkastellaan ja esitellään johtoryhmälle esimerkiksi neljännesvuosittaisissa compliance-raporteissa. Kanavan tehokkuutta ja siihen liittyviä prosesseja arvioidaan sisäisillä tarkastuksilla, joista viimeisin toteutettiin vuonna 2023. Näistä arvioinneista saadut havainnot ohjaavat jatkuvaa kehittämistä. Voit lukea lisää ilmoituskanavasta Hallinto-osiossa [sivulla 86](#) sekä Oma henkilöstö-osiossa [sivulla 60](#).

Toimenpiteet vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien vaikutusten hallitsemiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi (S3-4)

Oikein toimiminen näkyy myös siinä, miten Veikkaus tarjoaa pelejään ja tuottaa voittoa valtion budjettiin, joka käytetään kokonaisuudessaan yhteiskunnan hyväksi. Suomen arpajaislaki edellyttää, että pelejä järjestetään tavalla, joka varmistaa pelaajien suojelun, estää väärinkäytökset sekä vähentää rahapelaamisen taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja.

Veikkauksen pelimyyntitulot voivat muodostaa merkittävän osan asiamiesmyyjien liikevaihdosta, erityisesti pienemmillä paikkakunnilla. Usein pienissä kunnissa Veikkauksen asiamies tarjoaa myös muita tärkeitä palveluita, joiden tarjoaminen on mahdollista Veikkauksen pelien myymisen ohessa. Lainsäädännön Veikkaukselle asettamat oikeudet ja velvollisuudet sekä Veikkauksen yhteiskunnallisesta asemasta kumpuavat vastuullisuusperiaatteet vaikuttavat ratkaisevasti Veikkauksen pelituotteiden asemoimiseen. Pelien jakelussa kuluttajille keskeistä on kumppaneiden oikeudenmukainen ja syrjimätön kohtelu. Veikkauksen tärkeimmät liiketoiminta-alueet on raportoitu hallituksen toimintakertomuksessa, [sivulla 90–92](#).

Valitsemme yhteistyökumppanimme huolellisesti. Sponsoroinnin täytyy hyödyttää molempia osapuolia. Olemme erittäin ylpeitä monipuolisista kumppanuusistamme eri toimialoilla, joiden avulla tuomme iloa ja elämyksiä suomalaisille. Jokainen yhteistyö perustuu yhteisiin arvoihin, yhteisiin

tavoitteisiin ja aitoon haluun vahvistaa suomalaista urheilukulttuuria yhdessä. Noudatamme vastuullisen markkinointiviestinnän periaatteitamme, jotka antavat meille selkeät ohjeet siitä, mitä teemme ja mitä emme tee. Vuonna 2025 Veikkauksella oli 24 sponsorointi- ja markkinointikumppanuutta. Veikkaus julkaisee kaikki kumppanit ja yhteistyöperiaatteet verkkosivuillaan.

Veikkauksen tärkeän yhteiskunnallisen roolin korostaminen sopivassa suhteessa muihin toimijoihin voi parantaa Veikkauksen mainetta vastuullisena rahapeliyhtiönä ja tuoda mainehyötyjä. Tämä on meille mahdollisuus, jota hyödynnetään Veikkauksen sponsorointiin, markkinointiin, vastuulliseen pelaamiseen ja yritysviestintään liittyvillä toimilla.

Vuonna 2025 ei ole raportoitu ihmisoikeusloukkauksia vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyen.

Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät tavoitteet ja mittarit (S3-5)

Voittovarojen jakaminen (myönteinen vaikutus) ja Veikkauksen yhteiskunnallinen rooli liiketoimintamahdollisuutena

Uusi rahoitusmalli, jossa rahapelituottoja käytetään yleishyödyllisen toiminnan rahoittamiseen, otettiin käyttöön vuoden 2024 alussa. Tämä tarkoittaa, että yhtiön tulot sisällytetään valtion talousarvioon ilman ennalta määriteltäviä edunsaajia. Veikkaus Oy:n tilikauden 2025 tulos oli 466,4 miljoonaa euroa (475,9 miljoonaa euroa vuonna 2024), joka

siirretään kokonaisuudessaan omistajalle. Muita merkittäviä valtiolle tilitettyjä tuottoja olivat arpajaisvero 111,8 miljoonaa euroa (114,3 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja arvonnisävero 37,0 miljoonaa euroa (32,4 miljoonaa euroa vuonna 2024). Vuoden 2025 myyntitulotavoite oli 1 010 miljoonaa euroa (mukaan lukien Veikkaus-konserni ja Fennica Gaming), ja hallitus hyväksyi sen. Veikkauksen tavoite on tuottaa kasvavaa taloudellista hyötyä yhteiskunnalle lisäämättä rahapelihaittoja. Myyntitulotavoite asetetaan Veikkauksen hallintomallin mukaisesti.

Arpajaislain 52 pykälän perusteella Veikkaus rahoittaa rahapelihaittojen tutkimusta ja hoidon kehittämistä, jota koordinoi sosiaali- ja terveystoimi. Ministeriö laskuttaa Veikkausta vuosittain. Vuonna 2025 lasku oli 3,3 miljoonaa euroa. Tutkimus hyödyttää yhteiskuntaa, ja tarjoaa tietoa, neuvontaa ja hoitoa niille, jotka kohtaavat rahapelihaittoja sekä heidän läheisilleen. Tälle rahastolle ei ole asetettu tavoitetta.

Myönteinen vaikutus asiamiesmyyjiin

Veikkauksen asiamiesmyyjien liiketoimintamalli vaikuttaa positiivisesti asiamiesmyyjien ja heidän työntekijöidensä liiketoimintaan. Asiamiesmyyjien-liikkeiden myönteisille vaikutuksille ei ole asetettu erillistä tavoitetta, mutta Veikkauksen kokonaismyyntitavoite on yhteydessä asiamiesmyyjien myönteisiin vaikutuksiin.

Sponsorointiyhteistyö

Kaikilla sponsorointi- ja markkinointikumppanuuksilamme on selkeä tavoite: ohjata yleisön kiinnostusta turvalliseen, vastuulliseen ja suomalaislähtöiseen

pelaamiseen ja vahvistaa samalla brändiämme. Teemme syvää ja pitkäjänteistä yhteistyötä sponsorointikumppaneidemme kanssa. Lähestymistämme sponsorointiin liittyy tiiviisti liiketoiminnan tavoitteisiin ja brändin kehittämiseen. Hyödynämme kumppanuuksiamme laajasti ja strategisesti kaikilla toimintamme osa-alueilla.

Kumppanuuksiemme päätarkoitus on tuoda iloa, elämyksiä ja korkealaatuista viihdettä suomalaisille – vaikuttavalla ja vastuullisella tavalla. Vaikka pyrimme osallistumaan aktiivisesti erilaiseen toimintaan, meidän on kunnioitettava toimialamme luonnetta. Tästä syystä emme voi solmia yhteistyötä organisaatioiden kanssa, joiden toiminta liittyy alaikäisiin. Veikkauksen pelien ikärajatuotteiden minimikäyttöikä on 18 vuotta, ja olemme sitoutuneet suojelemaan alaikäisiä. Veikkauksen sponsorointibudjetti vuonna 2025 oli 9,5 miljoonaa euroa. Sponsoroinnille ei ole määriteltä tavoitetta, vaan se sisältyy Veikkauksen vuosibudjettiin.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (SBM-3)

Kuluttajat ja loppukäyttäjät, mukaan lukien pelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset, yksityisyys ja henkilöturvallisuus sekä vastuulliset markkinointikäytännöt, todettiin olennaiseksi aiheeksi Veikkauksen kaksoisolennaisuusarvioinnissa.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentiaalinen	Arvo-ketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Asiakkaat ja loppukäyttäjät (S4)					
Rahapelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset	Ongelmapelaamisen haitallisilla vaikutuksilla on negatiivinen vaikutus Veikkauksen asiakkaiden terveyteen, henkilökohtaiseen talouteen, perheeseen (ml. lapset) ja muihin ihmissuhteisiin.	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikean toimimisen kulttuuri ovat strategiamme kulmakiviä. Vastuullisena markkinajohtajana Suomessa kehitämme tarjontaamme ja luomme turvallisen, välittävän ja vastuullisen asiakaskokemuksen, jonka keskiössä on pelihaittojen ehkäisy.
	Rahapelaamisen viihdearvo ja siihen liittyvä voittamisen mahdollisuus vaikuttavat positiivisesti Veikkauksen asiakkaisiin.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Onnistuminen pelihaittojen ehkäisyssä ja siitä syntyvä kilpailuetu luovat potentiaalisen liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdollisuus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Riskipelaamisen potentiaalinen vaikutus Veikkauksen maineeseen ja asiakassuhteiden kestävyYTEEN.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	

Olennaisten vaikutusten kohteena olevat kuluttajat ja loppukäyttäjät

Veikkauksella on laaja asiakaskunta (2,67 miljoonaa rekisteröityä asiakasta), joka edustaa laajasti täysi-ikäistä väestöä Suomessa.

Arvio nosti erityisesti esiin seuraavat vaikutukset ja riskit:

Haitallisen pelaamisen kielteiset vaikutukset terveyteen, henkilökohtaiseen talouteen, perheeseen ja muihin ihmissuhteisiin: Rahapeliongelma voi vaikuttaa pitkäaikaisesti, laaja-alaisesti ja kasautuvasti asiakkaiden ja heidän läheistensä, myös lasten, elämään terveydellisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti.

Pelaamisen viihdearvo ja siihen liittyvä voittomahdollisuus: Kohtuullinen ja viihteellinen pelaaminen voi tuoda iloa elämään. Veikkauksen peleistä voiteaan joka päivä yli miljoona erilaista voittoa, joilla voi olla merkittävä taloudellinen vaikutus kuluttajille.

Vastuullisen pelaamisen asemoituminen ja siitä syntyvä kilpailuetu: Asiakkaille turvallisen peliympäristön tarjoaminen voi lisätä brändiarvoa ja tehdä Veikkauksesta houkuttelevamman sekä liikekumpanina että työnantajana.

Suuririskisen pelaamisen vaikutus Veikkauksen maineeseen ja asiakassuhteiden kestävyYTEEN: Veikkauksen maine voi heikentyä, mikäli asiakasriski ja rahapeliongelmat kasvavat olennaisesti. Tyypillisesti pieniriskiset asiakkaat ovat tyytyväisempiä.

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/riski/mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut / Potentiaallinen	Arvo-ketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja ja liiketoimintamalliin
Henkilön yksityisyys ja turvallisuus	Pelaajadatan ja tekoälyn tehokas ja innovatiivinen käyttö pelihaittojen ehkäisemiseksi voi vaikuttaa positiivisesti Veikkauksen asiakkaisiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaallinen	Alavirta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikein toimimisen kulttuuri ovat Veikkauksen strategian perusta. Veikkaus on vastuullinen markkinajohtaja Suomessa, joka kehittää tarjontaansa sekä turvallista, välittävää ja vastuullista asiakaskokemusta, jossa on vahva painotus pelihaittojen ehkäisyssä sekä asiakastietojen ja yksityisyyden suojassa.
	Asiakkaiden henkilö- tai maksutietojen vuotaminen tai muut tietosuojaloukkaukset vaikuttavat negatiivisesti asiakkaiden terveyteen ja turvallisuuteen.	Negatiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Asiakastietojen vuotaminen ja siitä aiheutuvat taloudelliset ja juridiset seuraukset sekä mainevahinko Veikkauksen liiketoiminnalle.	Riski	Potentiaallinen	Oma toiminta	
Vastuulliset markkinointikäytännöt	Rahapelimarkkinoinnin rajoitukset ja/tai kieltäminen ja siitä aiheutuva potentiaalinen tulonmenetys luovat riskin liiketoiminnalle.	Riski	Toteutunut	Oma toiminta	
	Läpinäkyvän ja vastuullisen viestinnän luoma kilpailuetu luo potentiaalisen liiketoimintamahdollisuuden.	Mahdollisuus	Potentiaallinen	Oma toiminta	

Valtion omistamana rahapeliyhtiönä toiminnallamme on suoria ja epäsuoria kielteisiä vaikutuksia asiakkaidemme ja laajemmin koko yhteiskunnan hyvinvointiin, turvallisuuteen ja oikeuksiin rahapeliongelmien ja mahdollisten tietomurtojen kautta. Mahdollisia myönteisiä vaikutuksia syntyy pelaamisen viihdearvosta ja voittomahdollisuuksista sekä innovatiivisista tavoista ehkäistä pelaamiseen liittyviä haittoja. Tämä osio kattaa koko Veikkaus-konsernin toiminnan sekä verkossa että verkon ulkopuolella ja koskee kaikkia Suomessa ja kansainvälisesti tarjottavia tuotteita

ja palveluja. Arpajaislain mukaan Veikkauksella on velvollisuus tarjota pelejä tavalla, joka turvaa pelaajien oikeusturvan, ehkäisee väärinkäytöksiä ja rikollisuutta sekä estää ja vähentää rahapelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja. Sisällytämme tämän erityistehtävän strategiaamme ja jokapäiväiseen toimintaamme, ja linjaamme käytäntömme rahapelialan kansainvälisten vastuullisuusstandardien mukaisesti. Vuoden 2024 alusta lähtien kaikki pelaaminen on edellyttänyt rekisteröitymistä ja tunnistautumista, mikä

mahdollistaa aiempaa vahvemman ikärajavalvonnan sekä laajat pakolliset ja vapaaehtoiset välineet asiakkaiden oman pelaamisen hallinnan tueksi. Tämän osa-alueen keskeiset vastuullisuusriskit liittyvät erityistehtävämme laiminlyöntiin rahapelihaittojen ehkäisyssä ja vähentämisessä; vastaavasti näemme strategisen mahdollisuuden asiakkaiden suojatoiden jatkuvassa parantamisessa, läpinäkyvässä viestinnässä ja vastuullisessa datan käytössä, joka vahvistaa varhaista riskien tunnistamista ja kohdennettua tukea.

Veikkaus tunnistaa, että sen toiminnalla voi olla olennaisia vaikutuksia erilaisiin kuluttajiin ja loppukäyttäjiin, erityisesti niihin, joilla on suurempi riski pelaamiseen liittyviin haittoihin. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa haavoittuviksi on tunnistettu esimerkiksi nuoret sekä paljon pelaavat asiakkaat. Näitä riskiryhmiä tunnistetaan data-analytiikan ja pelaamiskäyttäytymisen seurannan avulla, mikä mahdollistaa kohdennetut toimenpiteet ja tuen.

Muita kuluttajiin liittyviä olennaisia vaikutuksia ja riskejä liittyy yksityisyyteen ja henkilöturvallisuuteen, johtuen laajasta asiakaspohjasta (2,67 miljoonaa) ja asiakasdatasta, jota Veikkaus käsittelee päivittäin. Tähän vastuualueeseen liittyviä alateemoja ovat pelaajadataan ja tekoälyyn perustuvien keinojen tehokas ja innovatiivinen käyttö pelaamiseen liittyvien haittojen ehkäisemiseksi, asiakkaiden henkilötietoihin tai maksutietoihin liittyvät tietovuodot tai muut yksityisyydensuojan loukkaukset sekä asiakasdatan vuotaminen ja siitä aiheutuvat taloudelliset ja oikeudelliset seuraukset sekä mainehaitat.

Vastuulliset markkinointikäytännöt muodostavat Veikkaukselle sekä vastuullisuusriskin että mahdollisuuden. Rahapelimainonnan rajoitukset ja/tai kiello voivat potentiaalisesti johtaa tulonmenetyksiin ja heikkoon yleiseen hyväksyttävyyteen. Toisaalta, koska Veikkaus on 100-prosenttisesti valtion omistama rahapeliyhtiö, jonka tuotot ohjataan yhteiskunnan hyväksi, läpinäkyvä ja vastuullinen viestintä voi luoda Veikkaukselle kilpailuetua.

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet (S4-1)

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet S4 (ESRS 2 MDR-P)

	Politiikka	Sitoumus / tarkoitus	Hallinto ja ohjaus	Kattavuus
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4)	Vastuullisen pelaamisen politiikka	Tämän politiikan tarkoituksena on kuvata Veikkaus-konsernin sitoutumista vastuulliseen pelaamiseen sekä toimenpiteet, joilla se suojelee pelaajiaan.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Tietosuojapolitiikka	Tämän tietosuojakäytännön tarkoituksena on osoittaa Veikkaus Oy:n ja sen tytäryhtiöiden sitoutuminen yksityisyyteen ja tietosuojaan.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct)	Code of Conduct on konsernin eettinen viitekehys, joka määrittelee yhtenäiset periaatteet ja käyttäytymisstandardit kaikille toimijoille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullista toimintaa ja ylläpitää yrityksen ydinarvoja kaikilla toimintamme osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Markkinointi-viestinnän vastuullisuusperiaatteet	Veikkauksen markkinointia ohjaavat vastuullisen markkinointiviestinnän periaatteet. Nämä periaatteet varmistavat, että pelejä ja pelaamista markkinoidaan kestävällä ja vastuullisella tavalla, ja että yritys ottaa vastuun pelaajistaan.	Veikkauksen johtoryhmä	Veikkaus-konserni
	Tekoälypolitiikka	Veikkaus-konserni sitoutuu tekoälyn vastuulliseen käyttöön ja kehittämiseen.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Pelikehityksen eettiset periaatteet	Veikkauksen pelikehityksen eettiset ohjeet heijastavat sitoutumistamme turvallisempaan pelaamiseen ja varmistavat, että pelit suunnitellaan pelaajien turvallisuutta ajatellen. Osana näitä ohjeita olemme myös määritelleet pelikehityksen eettiset periaatteet.	Veikkauksen johtoryhmä	Veikkaus-konserni
	Arpajaislaki	Arpajaislain mukaan Veikkauksen velvollisuus on tarjota pelejä tavalla, joka takaa peleihin osallistuvien laillisen suojan, pyrkien ehkäisemään petoksia ja rikollisuutta sekä ehkäisemään ja lieventämään rahapelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveyteen liittyviä haittoja.	Eduskunta	Veikkaus-konserni

Kaikki Veikkaus-konsernin työntekijät ovat vastuussa vastuullisen pelaamisen politiikan noudattamisesta omassa toiminnassaan. Työntekijöillä tarkoitetaan kaikkia Veikkaus-konsernin palveluksessa olevia henkilöitä (mukaan lukien yhtiöiden johto), Veikkaus-konsernille työskenteleviä ulkopuolisia konsultteja sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäseniä.

Tämä politiikka täydentää Veikkauksen eettistä ohjesääntöä. Lisäksi tätä politiikkaa voidaan täydentää periaatteilla tai konkreettisemmilla toimintaohjeilla, jotka ohjaavat tämän politiikan vaatimusten käytännön soveltamista. Poliitiikan noudattamatta jättäminen voi johtaa sisäisiin seuraamusmenettelyihin. Poliitiikka päivitetään vuosittain, ja se pidetään työntekijöiden saatavilla ja heidän tiedossaan, jotta sitä voidaan noudattaa asianmukaisesti.

Veikkauksen politiikat otetaan käyttöön Veikkaus Oy:n hallituksen päätöksellä, ja hallitus hyväksyy ne vähintään kerran vuodessa. Poliitiikka julkaistaan Veikkaus-konsernin verkkosivuilla.

Vastuullisena toimijana käsittelemme asiakkaidemme henkilötietoja vaatimusten mukaisesti ja luotettavasti.

Veikkauksen tietosuojatarkoitus on ”Olemme tietojesi arvoinen”. Olemme sitoutuneet lunastamaan lupauksemme käsitellä henkilötietoja luotettavasti ja sovellettavan sääntelyn mukaisesti. Veikkauksen hallitus on hyväksynyt tietosuojaperiaatteet, jotka on määritelty tietosuojapolitiikassa ja jotka ohjaavat henkilötietojen käsittelyn lainmukaisuutta ja siihen liittyvää päätöksentekoa.

Veikkauksen tietosuojaperiaatteet ovat:

- Rekisteröidyn etu: Asetamme rekisteröidyn oikeudet ja yksityisyyden etusijalle henkilötietoja käsitellessämme.
- Läpinäkyvyys: Kerromme henkilötietojen käsittelystä läpinäkyvästi, selkeästi ja ymmärrettävästi.
- Tarkoitussidonnaisuus: Käsittelemme henkilötietoja vain ennalta määriteltuihin tarkoituksiin emmekä käsittele tarpeettomia henkilötietoja.
- Käsittelyn turvallisuus: Turvaamme henkilötiedot asianmukaisin keinoin ja varmistamme niiden laadun ja luotettavuuden.

Varmistamme tietosuojan toteutumisen myös toimittajiemme toiminnassa sitouttamalla heidät käsittelemään henkilötietoja turvallisesti ja vastuullisesti periaatteidemme ja vaatimustemme mukaisesti.

Käsittelemme henkilötietoja useissa eri yhteyksissä. Tietojen käsittelyä on kuvattu asiakkaille seuraavissa tietosuojaselosteissa, jotka ovat julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla: rekisteröityneidenasiakkaiden tietosuojaseloste, rahanpesun estämistä koskeva tietosuojaseloste sekä kumppaneita koskeva tietosuojaseloste. Casino Helsinkiä ja Fennica Gamingia koskevat tietosuojaselosteet löytyvät niiden omilta verkkosivuilta. Nämä tietosuojaselosteet sisältävät rekisteröidyille, erityisesti kuluttaja-asiakkaille, tiedot Veikkauksen henkilötietojen käsittelystä, mukaan lukien GDPR:n edellyttämät tiedot.

Veikkauksen markkinointia ohjaavat vastuullisen markkinointiviestinnän periaatteet. Näiden periaatteiden avulla varmistetaan, että pelejä ja pelaamista

markkinoidaan kestävällä ja vastuullisella tavalla ja että yhtiö kantaa vastuunsa pelaajista.

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

Veikkaus on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusstandardeja, mukaan lukien Yhdistyneiden kansakuntien (YK) ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimukset. Nämä sitoumukset on sisällytetty Veikkauksen eettiseen ohjesääntöön (Code of Conduct), ja ne koskevat koko Veikkaus-konsernia ja joita päivitettiin viimeksi vuonna 2022. Eettinen ohjesääntö määrittää, miten kohtelemme toisiamme, toimimme eettisesti liiketoiminnassa ja suojelemme yhtiön omaisuutta.

Veikkaus edellyttää myös kaikilta toimittajiltaan ihmisoikeusstandardien noudattamista Veikkauksen toimittajien eettisen ohjesäännön kautta, joka asettaa selkeät vaatimukset vastuulliselle liiketoiminnalle ja on edellytys yhteistyölle. Noudattamista seurataan sopimusehtojen ja säännöllisten tarkastusten avulla.

Veikkauksen kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevat politiikat ovat linjassa kansainvälisesti tunnustettujen instrumenttien kanssa, kuten YK:n yritys-toimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden, ILO:n työelämän perusperiaatteiden ja oikeuksien julistuksen sekä OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien ohjeiden kanssa. Nämä sitoumukset on sisällytetty Veikkauksen Eettiseen ohjesääntöön (Code of Conduct) ja vastuullisen

pelaamisen politiikkaan. Näiden politiikkojen avulla kielletään lapsi- ja pakkotyö, edistetään tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä, varmistetaan GDPR:n noudattaminen sekä tarjotaan ilmoituskanavat eettisen toiminnan ja ihmisoikeuksien turvaamiseksi.

Veikkaus seuraa noudattamista vuosittaisilla poliittikkakatsauksilla, sisäisellä valvonnalla Three Lines of Defense -mallin mukaisesti sekä valitusmekanismeilla, jotka takaavat luottamuksellisuuden ja suojan kostotoimia vastaan. Raportointijakson aikana ei havaittu tai raportoitu tapauksia, joissa YK:n ohjaavia periaatteita, ILO:n julistusta tai OECD:n ohjeita ei olisi noudatettu Veikkauksen toiminnassa tai arvoketjun myöhemmissä vaiheissa kuluttajien tai loppukäyttäjien osalta.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa (S4-2)

Veikkaus on vuorovaikutuksessa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa asiakaspalvelun, säännöllisten kyselyjen, tutkimusten ja haastattelujen, huolenpito-soittojen, verkkosivuston, Veikkaus-sovelluksen sekä sosiaalisen median kanavien kautta. Nämä vuorovaikutustavat varmistavat, että kuluttajien näkemykset ohjaavat päätöksiä ja toimia, joilla hallitaan todellisia ja mahdollisia vaikutuksia. Palautteen keräämistä ja analysointia varten on olemassa jäsennelty prosessi, ja vuorovaikutuksen tehokkuutta arvioidaan vastausprosenttien, asiakastyytyväisyysmittarien ja käyttäytymisen muutosten perusteella. Erityistä huomiota kiinnitetään henkilökohtaiseen viestintään ja huolenpitosoittoihin, erityisesti niiden asiakkaiden kohdalla, joiden pelaamiskäyttäytymisessä havaitaan

riskin merkkejä. Veikkaus tekee myös yhteistyötä kansallisen auttavan tukipalvelun, Peluurin, kanssa ja tarjoaa asiakkaille tukea, jos pelaaminen vie enemmän aikaa tai rahaa kuin oli tarkoitus.

Vuorovaikutus tapahtuu suoraan vaikutuksille altistuneiden kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa kyse-lyjen, asiakaspalvelun ja huolenpitosoittojen kautta. Lisäksi Veikkaus tekee yhteistyötä luotettavien tahojen, kuten Peluurin ja muiden asiantuntijaorga-nisaatioiden kanssa, jotka tuovat esiin haavoittuvien asiakkaiden tarpeita ja tilanteita.

Ihmisoikeuksia koskeva vuoropuhelu kuluttajien kanssa

Veikkaus on aktiivisesti vuorovaikutuksessa kulut-tajien ja loppukäyttäjien kanssa varmistaakseen, että heidän näkemyksensä ohjaavat päätöksiä ihmisoikeuksiin ja vastuulliseen pelaamiseen liit-tyen. Vuorovaikutusta tapahtuu asiakaspalvelun, kyselyjen, tutkimusten ja huolenpitosoittojen kautta sekä yhteistyössä kansallisen auttavan tukipalvelun, Peluurin, kanssa. Näiden kanavien avulla asiakkaat voivat antaa palautetta pelaamisen hallinnan väli-neistä, politiikoista ja käytännöistä, ja tätä palautetta hyödynnetään toimenpiteiden kehittämisessä asiak-kaiden oikeuksien ja hyvinvoinnin turvaamiseksi.

Käytännön vastuu kuluttajavuorovaikutuksen toteu-tumisesta ja sen tulosten integroimisesta Veikka-uksen toimintatapoihin on asianomaisilla yksiköillä ja toiminnoilla. Ylin vastuuhenkilö on Veikkauksen johtoryhmän asianomainen jäsen, aiheesta riippuen. Veikkauksen hallitus hyväksyy politiikat ja valvoo strategisia päätöksiä, jotka koskevat kuluttajavuoro-vaikutusta ja vastuullista pelaamista.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi (S4-3)

Veikkaus Oy toimii vastuullisesti ja järjestelmälli-sesti tunnistaessaan kuluttajiin kohdistuvia haittoja. Veikkaus hyödyntää riskiperusteisia arviointeja, yksilöllistä tapauskohtaista käsittelyä ja tiukkoja tietosuojakäytäntöjä. Korjaavien toimien vaikutta-vuutta arvioidaan kuluttajapalautteen, seurantajär-jestelmien ja viranomaisyhteistyön avulla.

Veikkaus tarjoaa erilaisia tapoja tuoda esiin huolia ja hakea ratkaisua, esimerkiksi:

- Veikkaus ottaa yhteyttä asiakkaisiin, joiden pelaa-miskäyttäytymisessä havaitaan riskin merkkejä. Keskustelun aikana asiakkaalle voidaan tarjota mahdollisuus kansallisen auttavan tukipalvelun, Peluurin, takaisinsoittopyyntöön.
- Asiakaspalvelija voi eskaloida huolenpitosoiton, jos vaikuttaa siltä, että asiakkaalla on vaikeuksia hallita pelaamistaan.
- Mikäli asiakas on ilmaissut halunsa pitää taukoa pelaamisesta, hänelle voidaan tarjota lisenssi pelaamisen estotyökaluun (Gamban).
- Veikkaus suosittelee aktiivisesti peliestojen käyt-töönottoa asiakkaille, joilla on vaikeuksia hallita pelaamistaan.

Veikkaus tarjoaa asiakkaille useita kanavia huolenai-heiden esiin tuomiseen tai tuen hakemiseen, kuten asiakaspalvelun, digitaaliset alustat ja kansallisen auttavan tukipalvelun Peluurin. Nämä kanavat on suunniteltu varmistamaan luottamuksellisuus ja

tietosuojan toteutuminen. Asiakkaat voivat käyttää näitä kanavia ilman pelkoa vastatoimista, ja kaikki tapaukset käsitellään yksityisyyttä kunnioittaen Veikkauksen asiaankuuluvien käytäntöjen, kuten eettisen ohjesäännön (Code of Conduct) ja eettisen ilmoituskanavan politiikan (Whistleblowing Channel) Policy -ohjeistuksen mukaisesti.

Veikkaus varmistaa, että nämä kanavat ovat kaikkien asiakkaiden saavutettavissa ja näkyvillä sisällyt-tämällä tiedot markkinointimateriaaleihin, verkko-sivuille ja pelialustoille. Jokaisessa mainoksessa on viittaus vastuullisen pelaamisen palveluihin, ja digitaalisissa palveluissamme on selkeästi esillä linkit pelaamisen hallinnan välineisiin ja auttaviin tahoihin. Asiakaspalvelutiimit on koulutettu ohjaa-maan asiakkaita näihin kanaviin ja tarvittaessa eska-loimaan tapaukset eteenpäin. Kanavat ovat kaikkien vaikuttavien kuluttajien ja loppukäyttäjien käytettä-vissä, myös henkilöiden, joilla on toimintarajoitteita. Veikkaus myös seuraa kanavien käyttöä ja vaikutta-vuutta palautteen ja raportoinnin avulla varmistaak-seen jatkuvan kehityksen.

Olemme keskittyneet seuraaviin keskeisiin osa-alueisiin parantaaksemme ja ylläpitääksemme käytännön tietosuojatoimia:

- Tietosuoja suunnittelussa: Tietosuoja on olen-nainen ja erottamaton osa Veikkauksen toimintaa. Olemme entisestään integroineet tietosuojan Veik-kauksen palveluihin ja tuotteisiin.
- Vastuullisuus: Mittaamme ja varmistamme järjes-telmällisesti tietosuojan toteutumisen ja kypsyy-s-tason, ja huolehdimme vaatimustenmukaisuudesta kattavan dokumentoinnin avulla.
- Koulutus ja tietoisuuden lisääminen: Tarjoamme

Veikkauksen henkilöstölle systemaattista koulu-tusta ja ohjeistusta henkilötietojen käsittelyyn.

- Ennakointi: Arvioimme ja vähennämme tietosuoja-riskejä ennakoivasti ja hallitusti.

Varmistamme myös, että toimittajamme noudat-tavat tietosuojastandardejamme edellyttämällä heiltä periaatteidemme ja vaatimustemme mukaista turvallista ja vastuullista henkilötietojen käsittelyä.

Olemme lisäksi priorisoineet tietosuojapoikkeamien hallintaprosessien kehittämistä ja optimointia, ja olemme osoittaneet resursseja niiden tehok-kuuden parantamiseen. Vuonna 2025 toimitimme neljä henkilötietojen tietoturvaloukkausilmoitusta yleisen tietosuoja-asetuksen mukaisesti Suomen tietosuojavaltuutetulle.

Veikkaus pyrkii olemaan toimialansa johtava toimija tieto- ja kyberturvallisuudessa. Vahva kybertur-vallisuus on vastuullisen pelaamisen ja kestävä'n liiketoiminnan edellytys, ja työskentelemme varmis-taaksemme, että asiakkaiden, kumppaneiden, työntekijöiden ja muiden sidosryhmien tietoihin ja järjestelmiin liittyvä luottamuksellisuus, eheys ja saatavuus ovat asianmukaisesti suojattuja.

Raportointivuoden aikana vahvistimme kybertur-vallisuusosaamistamme kasvattamalla sisäistä tiimiä ja laajentamalla erikoistuneiden ulkoisten kumppaneiden käyttöä, jotta voimme varmistaa asianmukaisen ja riskeihin perustuvan suojauksen tason. Olemme ottaneet käyttöön päivitettyjä tuote-turvallisuuskäytäntöjä ja parannamme jatkuvasti kykyämme ylläpitää ajantasaista ja dataan perus-tuvaa ymmärrystä kyberturvallisuuden tilasta koko organisaatiossa.

Kyberturvallisuus on yhteinen vastuu kaikille Veikkauksessa. Edistämme tietoisuutta ja osaamista säännöllisillä koulutuksilla, simulaatioilla, sisäisillä kampanjoilla ja kohdennetulla viestinnällä. Lokakuussa raportointivuonna vietimme Kyberturvallisuuskuukautta artikkeleilla, webinaareilla ja muilla aktiviteeteilla, jotka oli suunniteltu eri sidosryhmien osallistamiseen ja turvallisten toimintatapojen edistämiseen.

Veikkaus ylläpitää sertifioitua kyberturvallisuuden hallintajärjestelmää, joka perustuu ISO/IEC 27001- ja World Lottery Association WLA-SCS-turvallisuusstandardeihin, PCI-DSS-vaatimukseen maksukorttidatan käsittelyssä sekä kaikkiin soveltuviin lakeihin ja säädöksiin. Hallintajärjestelmän sisältö, tavoitteet ja kontrollit määritetään rakenteellisen riskien arvioinnin avulla. Sen soveltamisala kattaa kaikki pelit, pelijärjestelmät, liiketoimintajärjestelmät ja toiminnot Veikkaus-konsernin sisällä. PCI-DSS:n osalta soveltamisala rajoittuu järjestelmiin, jotka käsittelevät maksukorttidataa.

Kyberturvallisuuden kehitystä ohjaavat asiakkaiden odotukset, sääntelyvaatimukset, tunnustetut alan standardit, jatkuva tilannekuva ja riskiperusteinen priorisointi. Näiden tekijöiden perusteella Veikkaus keskittää kyberturvallisuustyönsä seuraaviin osa-alueisiin:

- Kasvun mahdollistaminen asiakastyytyväisyyden ja vaatimustenmukaisuuden kautta
- Tietosuoja ja turvallisuuden varmistaminen suunnittelussa Veikkauksessa
- Datat, päivittäisten toimintojen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen
- Uhkatilanteiden havaitseminen, reagointi ja palautumiskyky
- Kyberturvallisuustietoisuus ja -kulttuuri

Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi ja hyvittämiseksi

Veikkaus on luonut prosessit ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi silloin, kun sellaisia ilmenee. Asiakkaat voivat esittää huolenaiheitaan useiden luottamuksellisten kanavien kautta, kuten asiakaspalvelun, digialustojen ja valtakunnallisen Peluuri-tukipalvelun kautta. Kaikki tapaukset käsitellään yksityisyyttä ja tietosuoja kunnioittaen, ja asiakkaat voivat käyttää näitä kanavia ilman pelkoa vastatoimista. Lisäksi Veikkaus tarjoaa konkreettisia keinoja, kuten peliestoja, rajoituksia ja pääsyn ulkopuolisiin tukipalveluihin, haittojen vähentämiseksi. Näiden toimenpiteiden tehokkuutta seurataan palautteen, huolenpitosoittojen tulosten ja pelaamisen hallinnan välineiden käytön avulla.

Raportointijaksolla ei havaittu tai raportoitu yhtään tapausta, jossa näitä sitoumuksia ei olisi noudatettu kuluttajien tai loppukäyttäjien osalta.

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus (S4-4)

Veikkaus kehittää jatkuvasti vastuullisen pelaamisen viitekehystään edistääkseen välittävää ja myönteistä asiakaskokemusta. Veikkaus toimii useiden erityisesti pelialalle suunnattujen vastuullisuusstandardien mukaisesti. Riippumaton kolmas osapuoli

on varmistanut, että noudatamme näitä standardeja. Olemme saavuttaneet korkeimman tason (4) World Lottery Associationin (WLA) vastuullisen pelaamisen sertifiointissa, joka on voimassa vuoteen 2027 asti. Vuonna 2024 saimme täydet 100 pistettä kaikissa European Lotteriesin (EL) vastuullisen pelaamisen sertifiointin arviointikategorioissa. Täysauditointi tehdään kolmen vuoden välein. Vuonna 2024 saavutimme myös täydet 100 pistettä European Casino Associationin (ECA) vastuullisen pelaamisen sertifiointin arvioinnissa. Täysauditointi tehdään kolmen vuoden välein. Toimintamme liittyy suoraan kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Pelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset

Rahapelaamisen laillinen ikäraja Suomessa on 18 vuotta. Veikkaus on ottanut käyttöön pakollisen tunnistautumisen kaikkiin peleihin, mikä varmistaa vahvan ikärajavalvonnan. Kaikissa myyntipisteissä, omissa pelisaleissamme ja yhteistyökumppaneidemme toimipisteissä, koulutettu henkilöstö varmistaa ikärajan noudattamisen, jota seurataan aktiivisesti. Viiteikärajamme on 30 vuotta, mikä tarkoittaa, että tarkistamme henkilöllisyyden kaikilta, jotka näyttävät alle 30-vuotiailta.

18+ -ikämerkintä on selkeästi näkyvillä kaikissa tuotteissamme, mainoksissamme ja myyntipisteissämme sekä veikkaus.fi-sivustolla ja mobiiliselvityksessä. Myyntipisteiden pelialueet, joissa on pelikoneita, on myös merkitty 18+ -ikämerkinnällä.

Kaikissa mainoksissa viitataan ”Apua pelaamisen hallintaan” osoitteessa pelaamaltilla.fi.

Asiakassivustolla annetaan tietoa pelaamisen hallinnan välineistä ja ohjataan käyttäjiä Peluuri-palveluun, mikäli pelaaminen vie enemmän aikaa tai rahaa kuin oli tarkoitus. Lisäksi asiakkaila on käytössä Pelitesti, jonka avulla pelaaja voi arvioida omia pelitottumuksiaan ja selvittää, onko pelaaminen hallinnassa vai muuttumassa riskialttiiksi.

Pelaamisen hallinnan kokonaisuus 2025

Pelaamisen hallinnan kokonaisuus 2025		
Voin pelata vain täysi-ikäisenä ja tunnistautuneena	Asiakkaan tunnistaminen	- Henkilöllisyyden ja iän tarkistaminen rekisteröityessä - Kaikki pelaaminen tunnistautuvaa
Minulla on mahdollisuus seurata ja hallita omaa pelaamistani	Pelihistoria	- Tarjolla monipuolinen pelihistoria 3 vuoden ajalta - Aikamuistuttaja muistuttaa ajankäytöstä 60 min välein verkkopalvelussa ja sovelluksessa - Aikamuistuttaja muistuttaa ajankäytöstä 15 min välein peliautomaateilla
Minun tulee asettaa nopearytmiselle pelaamiselleni tappiorajat Voin hävitä Veikkauksen peleihin korkeintaan säännöissä määritellyn summan vuodessa	Pelirajoitukset	- Kalenterivuosikohtainen enimmäistappioraja koskien kaikkia Veikkauksen pelejä (pl. kasino) - Pakolliset itse asetettavat tappiorajat nopearytmisille peleille - Pakolliset itse asetettavat rahansiirtorajat verkkopalvelussa ja sovelluksella - Ei rahansiirtoja öisin
Minulla on mahdollisuus asettaa itselleni pelaamisen estoja	Pelaamisen estot	- Pelaamisen esto määrajaksi (peleittäin, peliryhmittäin tai kaikki) - Verkkopalvelussa ja sovelluksella pelaamisen esto toistaiseksi - Peliautomaattipelaamisen esto toistaiseksi - Kaiken pelaamisen esto toistaiseksi - Estä pelaaminen -painike verkkopalvelussa, sovelluksella ja peliautomaateilla estää pelaamisen seuraavan vuorokauden loppuun asti
Ymmärrän pelejä ja pelaamistani, teen valistuneita pelaamispäätöksiä Veikkaus voi reagoida poikkeavaan pelikäyttäytymiseeni	Viestintä	- Pelaamisen hallinnasta kertova palveluviesti viestin tilanneille - Asiakkaiden ohjaaminen vapaaehtoisen Pelitestin tekemiseen - Pelieston asettaneelle tarjotaan tietoa peliongelmissa auttavasta Peluurista - Asiakaspalvelussa tarjotaan asiakkaalle tarvittaessa Peluurin soittopyyntöä - Toistaiseksi voimassa olevan pelieston asettaneelle vahvistusviesti, jossa yksityiskohdat kerrataan ja neuvotaan avun piiriin - Säännöllinen vastuullisen pelaamisen viestintä asiakkaille - Markkinointia ei kohdenneta pelieston asettaneille tai muille tunnistetuille riskiryhmille - Huolenpitoviestintä ja kontaktointi riskipelaamista tunnistavaan malliin perustuen

Rahapelaamiseen liittyvien haittojen riskin vähentämiseksi Veikkaus on ottanut käyttöön pakollisen tunnistautumisen kaikkiin peleihin, mikä varmistaa vahvan ikärajavalvonnan ja mahdollistaa pelaamiskäyttäytymisen kattavan seurannan. Asiakkaille tarjotaan laaja valikoima pelaamisen hallinnan välineitä, kuten pakolliset pelirajat ja vapaaehtoiset peliestot. Pelihaittaennustetta käytetään riskikäyttäytymisen tunnistamiseen ja toimenpiteiden, kuten huolenpitotoimien ja personoitujen viestien, kohdentamiseen. Vuonna 2025 tehtiin yli 6 000 huolenpitotoimaa ja vuoden lopussa yli 49 900 asiakkaalla oli voimassa oleva peliesto. Nämä toimet tukevat suoraan STI-vastuullisuusindikaattoria ja valistuneisuusindeksiä, ja auttavat vähentämään riskialtista pelamista sekä lisäämään asiakkaiden tietoisuutta ja pelaamisen hallinnan välineiden käyttöä.

Veikkaus-konserni varmistaa, että kaikki työntekijät ja asiamiehet ovat valmiita ehkäisemään rahapelihaittoja säännöllisen vastuullisen pelaamisen koulutuksen avulla. Kaikki työntekijät suorittavat pakollisen koulutuksen liittyen yritysvastuuseen rahapelialalla, mukaan lukien vastuullinen pelaaminen. Työntekijöitä koulutetaan myös auttamaan pelaajia, joilla on vaikeuksia, sekä tarjoamaan tietoa tukipalveluista ja pelaamisen hallinnan välineistä.

Riskien hallinnan ohella Veikkaus pyrkii vahvistamaan asiakastytytyvääisyyttä ja lisäämään liiketoimintansa kestävyyttä vastuullisen pelaamisen innovaatioiden avulla. Tämä sisältää digitaalisten työkalujen jatkuvan kehittämisen reaaliaikaista haittojen tunnistamista, personoitua viestintää ja automatisoituja tukitoimia varten.

Veikkaus kohdistaa merkittäviä resursseja kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaan. Yhtiö hyödyntää laajaa dataa, siihen osoitettuja asiakaspalveluresursseja ja erikoistuneita järjestelmiä vastuullisen pelaamisen ja asiakassuojan tukemiseksi. Pelaamisen hallinnan kokonaisuutta tukee monialainen tiimi, johon kuuluu asiakaspalvelun ammattilaisia, vastuullisuus-asiiantuntijoita ja analytiikan asiantuntijoita, jotka työskentelevät yhdessä seuratakseen pelaamiskäyttäytymistä, havaitakseen riskejä ja toteuttaakseen kohdennettuja toimenpiteitä. Lisäksi Veikkaus investoi jatkuvasti sellaisten digitaalisten työkalujen ja järjestelmien kehittämiseen, jotka mahdollistavat reaaliaikaisen seurannan ja personoidun viestinnän asiakkaiden kanssa. Nämä resurssit varmistavat, että yhtiö voi tehokkaasti ehkäistä ja lieventää pelaamiseen liittyviä haittoja, vastata asiakkaiden huolenaiheisiin ja edistää turvallista ja kestävää peliympäristöä.

Esimerkkejä resurssien kohdentamisesta:

- Yli 6 000 huolenpitotoimaa vuonna 2025
- Pakollinen koulutus henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille
- Investoinnit tekniseen kehitykseen ja työkaluihin
- Gamban-lisenssit
- Asiakkaille suunnattu itsearviointipalvelu (Pelitesti)
- Gamgard-työkalu pelitarjonnan/pelien riskien arviointiin; kaikki pelit arvioidaan ennen lanseerausta
- Asiakasinformaatio eri pelien riskeistä
- Kansallisen tukipalvelun Peluurin rahoitus (950 000 €/vuosi)

Casino Helsingin pelejä pelaavat henkilöt tunnistautuvat, ja Know Your Game -asiakkuutemme tukee vastuullista pelaamista. Tarjoamme ainutlaatuisia pelielämyksiä sekä välineitä, jotka auttavat pitämään pelaamisen hallinnassa. Lisäksi tarjoamme tukea asiakkaille, jotka haluavat rajoittaa omaa pelamistaan. Tämän vuoksi asiakkaat tunnistautuvat peleihimme, mikä on olennainen osa vastuullista kasinoelämystä. Casino Helsingin vastuullisuusratkaisut ovat edistyksellisiä myös globaalissa vertailussa.

Pelaamisen hallinnan kokonaisuus 2025 Kasinolla

Pelaamisen hallinnan kokonaisuus kasinolla 2025		
Voin pelata vain täysi-ikäisenä ja tunnistautuneena	Asiakkaan tunnistaminen	- Henkilöllisyyden ja iän tarkistaminen rekisteröityessä sekä kasinolle sisäänkirjautuessa - Pakollinen tunnistautuminen kaikissa peleissä
Voin asettaa itselleni sopivat pelirajat	Pelirajoitukset	- Pöytäpeleissä mahdollisuus asettaa päiväkohtainen ostoraja - Peliautomaateilla mahdollisuus asettaa päiväkohtaiset peliaika- ja tappiorajat
Minulla on mahdollisuus asettaa itselleni pelaamisen estoja tai pääsykielto	Pelaamisen estot	- Peliautomaateilla voi estää pelaamisen kyseisenä aukiolopäivänä automaatin Estä pelaaminen -painikkeesta. - Mahdollisuus asettaa käyntikielto kasinolle. Pääsykielto voi olla kokonaan sisäänpääsyn estävä tai käyntimääriä rajoittava pääsykielto (esimerkiksi 1 krt/kuukaudessa). - Rajat ja pääsykiellon saa asetettua kasinon henkilökunnan kautta - Pääsykiellon voi asettaa myös Veikkauksen asiakaspalvelun kautta
	Viestintä	- Paluukeskustelu pääsykiellon purkamisen yhteydessä - Asiakasviestintää ei lähetetä markkinointiluvan antaneille, jos heillä on voimassa oleva pääsykielto

Yksityisyys ja tietosuoja

Veikkaus on sitoutunut suojaamaan asiakkaidensa tietoja ja ehkäisemään ennakoivasti mahdollisia tietosuoja- ja kyberturvallisuusriskejä yksityisyyden ja kyberturvallisuuden hallintamallien sekä riskienhallintakäytäntöjen avulla. Yhtiö käsittelee tietosuoja- ja turvallisuuspoikkeamat järjestelmällisesti tapahtumienhallintaprosessin mukaisesti varmistaen, että mahdolliset loukkaukset käsitellään mahdollisimman nopeasti ja tehokkaasti. Mikäli tapahtuma aiheuttaa mahdollisesti merkittävän riskin niille henkilöille, joiden tiedot ovat kyseessä, Veikkaus antaa lain

edellyttämät ilmoitukset kaikille asianomaisille. Ilmoituksissa kuvataan tapahtuman luonne, mahdolliset seuraukset sekä annetaan asiakkaille ohjeita siitä, miten he voivat itse pienentää riskejään.

Keskeisiä toimia ovat GDPR:n noudattaminen, yksityisyyttä korostavat suunnitteluperiaatteet (Privacy by Design), säännölliset auditoinnit (mukaan lukien ulkoinen auditointi tammikuussa 2025), järjestelmällinen henkilöstön koulutus sekä tehokkaat tapahtumienhallintaprosessit. Vuonna 2025 tehtiin kolme henkilötietojen suojaa koskevaa ilmoitusta tietosuojavaltuutetulle.

Veikkaus suojaa asiakkaidensa yksityisyyttä johdon hyväksymän tietosuojapolitiikan, järjestelmällisen hallintamallin ja henkilökohtaisen tietojen käsittelyn jatkuvan seurannan avulla. Tietosuojavastava valvoo GDPR:n noudattamista, ja ulkoinen auditointi toteutettiin tammikuussa 2025. Riskienhallintamenettelyt ja raportointikanavat auttavat puuttumaan mahdollisiin ongelmiin. Asiakkaat voivat ottaa yhteyttä Veikkauksen tietosuojatiimiin tai tietosuojavastavaan suoraan osoitteessa tietosuoja@veikkaus.fi.

Kaikki vähittäismyyntikumppanit suorittavat koulutuksen, joka kattaa ikärajojen valvonnan, haittojen ehkäisyn, petosten ja rahanpesun estämisen, ilmoituskanavan, tietosuojan sekä vastuullisen markkinoinnin ja myynnin. Jokainen myyntipiste ylläpitää omaa itsearviointisuunnitelmaa varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden sekä haittojen ehkäisyn periaatteiden noudattamisen.

Vastuulliset toimintatavat sisällytetään läpileik-
kaavasti kaikkiin tuotteiden ja palveluiden kehi-
tysprosesseihin, jotta turvallinen ja vastuullinen
pelaaminen toteutuu. Jokainen peli-idea käy läpi
vastuullisuusarvioinnin ja eettiset ohjeet, jotta
pelaajien turvallisuus asetetaan etusijalle. Eettisiä
ohjeita päivitetään jatkuvasti, jotta ne heijastavat
parhaita käytäntöjä ja sääntelyvaatimuksia, ja pelaa-
jille annetaan selkeää tietoa pelien ominaisuuksista,
riskeistä ja pelien eroista.

Veikkauksella on useita ennakoivia toimenpiteitä
asiakkaisiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten
vähentämiseksi tai poistamiseksi. Tietosuojakehikko
sisältää ohjeet ja menettelyt rekisteröityjen oikeuk-
sien toteuttamiseen, henkilötietojen lainmukaiseen
ja turvalliseen käsittelyyn, markkinointikäytäntöihin
sekä tietosuojavaatimusten integroimisen järjestel-
mien ja palveluiden kehitykseen. Näin varmistetaan,
ettei asiakkaiden tietoja käsitellä lainvastaisesti tai
tavalla, joka voisi aiheuttaa sopimattomia kielteisiä
vaikutuksia.

Tietosuojariskejä, mahdollisia poikkeamia ja mahdol-
lisia kielteisiä vaikutuksia seurataan, ja tarvittavat
toimenpiteet käynnistetään poikkeailmoitusten,
riskienhallintamenetelmien ja tapahtumienhallin-
taprosessien avulla. Kuka tahansa Veikkauksen
työntekijä tai edustaja voi ilmoittaa mahdollisesta
poikkeamasta tai tapahtumasta, ja kaikki ilmoitukset
käsitellään järjestelmällisesti. Asiakkaat voivat myös
ilmoittaa mahdollisista tai epäilyistä kielteisistä
vaikutuksista asiakaspalveluun. Tunnistetut riskit,
tapahtumat ja muut poikkeamat, jotka voivat johtaa
kielteisiin vaikutuksiin, hallitaan näiden prosessien
kautta, joissa korjaavien toimenpiteiden toteutu-
mista seurataan.

Vastuulliset markkinointikäytännöt

Vastuullinen markkinointi Veikkaus-konsernissa
tarkoittaa pelien eettistä markkinointia, pelaajien
turvallisuuden asettamista etusijalle sekä sitä, ettei
rahapelaamisesta koskaan anneta virheellistä kuvaa
tai liioitella voittomahdollisuuksia.

Veikkaus noudattaa tiukkoja eettisen markkinoinnin
ohjeita, kaikkien markkinointimateriaalien pakollista
ennakkohyväksyntää sekä pakollista koulutusta
kaikelle markkinointihenkilöstölle (mukaan lukien
vastuullisen markkinoinnin verkkokurssi). Markki-
nointia ei kohdisteta alaikäisiin, riskiryhmiin tai asiak-
kaisiin, jotka ovat asettaneet itselleen pelieston. Nämä
toimet varmistavat, että markkinointi ei edistä pelaa-
miseen liittyviä haittoja, ja tukevat yleistä tavoitet-
tamme pelaajien turvallisuudesta.

Vastuulliset markkinointikäytännöt – kuten tiukat
vaatimustenmukaisuuden tarkastukset ja pakollinen
koulutus kaikelle markkinointihenkilöstölle – tukevat
näitä pyrkimyksiä edistämällä turvallisempaa pelaa-
mista ja suojelemalla haavoittuvia ryhmiä. Sisäl-
lyttämällä vastuullisuuden tuotesuunnitteluun,
markkinointiin ja asiakaskohtaamisiin Veikkaus ei
ainoastaan vähennä haittoja vaan myös rakentaa
pitkän aikavälin kilpailuetua läpinäkyvyyden ja asiak-
kaiden hyvinvoinnin kautta. Markkinoinnillamme pyri-
tään vahvistamaan brändiä, ohjaamaan pelaamista
laillisiin kanaviin ja edistämään turvallisempaa pelaa-
mista tietoon perustuvan ja vastuullisen pelaajavies-
tinnän kautta.

Kaikki markkinointiviestintä noudattaa tiukkoja
vastuullisuusperiaatteita, ja jokaisen konseptin vaati-
mustenmukaisuus tarkastetaan. Kaikkien Veikkauksen

markkinoijien ja Veikkauksen markkinointiin tai sisäl-
töihin osallistuvan toimistohenkilöstön on suoritet-
tava markkinointiohjeita ja vastuullisuusperiaatteita
koskeva koulutus ja läpäistävä vuosittainen vastuul-
lisen markkinoinnin koulutus.

Tehokkuuden seuranta ja jatkuva parantaminen

Näiden toimien tehokkuutta seurataan keskeisten
mittareiden, kuten STI-indikaattorin, valistuneisuu-
sindeksin, huolenpitosoittojen tulosten sekä ulkoisen
datan (esimerkiksi Peluuri-tilastojen) avulla. Veik-
kaus tarkistaa ja päivittää säännöllisesti käytäntö-
jään ja toimintamallejaan vastaamaan muuttuvia
sääntelyvaatimuksia, sidosryhmien odotuksia sekä
parhaita käytäntöjä. Tulevaisuudessa Veikkaus aikoo
kehittää edelleen digitaalisia työkaluja varhaisen
riskien tunnistamiseen, laajentaa ennakoivaa vuoro-
vaikutusta kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa
sekä vahvistaa henkilöstön ja kumppaneiden koulu-
tusta. Näillä toimilla varmistetaan, että toimintata-
pamme pysyy tehokkaana ja reagoi uusiin riskeihin ja
mahdollisuuksiin.

**Olennaisten kielteisten vaikutusten
hallintaan, myönteisten vaikutusten
edistämiseen ja olennaisten riskien ja
mahdollisuuksien hallintaan liittyvät
tavoitteet (S4-5)**

Pelaamisen henkilökohtaiset vaikutukset

Veikkaus-konserni julkaisee säännöllisesti julkisesti
saatavilla olevia raportteja vastuullisen pelaamisen
tuloksista, keskeisistä tilastoista ja toimenpiteiden
vaikuttavuudesta. Tämä läpinäkyvyys vahvistaa

vastuunalaisuutta ja lisää yleistä luottamusta sitou-
tumiseemme pelaajien turvallisuuteen.

Tavoitteet ja mittarit liittyvät ensisijaisesti pelaa-
misen henkilökohtaisiin vaikutuksiin, ja ne asetetaan
strategiamme, vastuullisuusohjelmamme ja kattavan
data-analyysin perusteella. Näiden tavoitteiden
tarkoituksena on vähentää pelaamiseen liittyviä
haittoja ja edistää turvallisempaa pelaamista.

Maltillisuuden tavoite:

Tavoitteenamme on, että suurin osa asiakkaistamme
pelaaa maltillisesti. Lyhyen aikavälin kannustinjärjes-
telmämme (STI) vastuullisuusindikaattorin tavoit-
teena on varmistaa, että tappiot eivät kasaannu
vain pienelle joukolle pelaajia, vaan että pelaaja-
kunta on mahdollisimman laaja. Indikaattori seuraa
paljon pelaavien asiakkaiden tappioiden suhteellista
osuutta vuosittaisten kokonaistappioiden määrästä.
Raportointivuoden tulos oli 14,3 % (tavoite 13,2 %).

Mittarin tarkkuus ja epävarmuudet: Tämä mittari
perustuu Veikkauksen tunnistautuvaan pelidataan,
joka kattaa kaikki rekisteröityneet asiakkaat. Tark-
kuus on korkea, koska kaikki pelaaminen edellyttää
tunnistautumista, mikä mahdollistaa tappioiden
kattavan seurannan. Epävarmuutta voi aiheutua
datan käsittelyvirheistä, mutta näitä pidetään vähäi-
sinä vahvojen tietojen validointiprosessien ansiosta.

Valistuneisuusindeksi:

Mittaamme asiakkaidemme tietämystä rahapelaami-
sesta ja heidän tuntemustaan pelaamisen hallinnan
välineistä niin sanotulla valistuneisuusindeksillä,
joka muodostuu viidestä eri väittämästä koostuvasta

kyselystä. Raportointivuoden tulos oli 67 % (tavoite 75 %).

Mittarin tarkkuus ja epävarmuudet: Valistuneisuusindeksi perustuu asiakaskyselyihin ja viiden väittämän vastauksiin. Tarkkuus riippuu otoskoosta ja sen edustavuudesta. Epävarmuutta voi aiheutua itsearviointiin liittyvästä harhasta sekä kysymysten erilaisista tulkinnoista. Näitä pyritään vähentämään toteuttamalla kyselyjä säännöllisesti tilastollisesti merkittävillä otoksilla ja validoiduilla kysymyspattereilla.

Asiakkaiden reaktiot huolenpitosoittoihin:

- A. Huolenpitosoiton saaneiden asiakkaiden käyttäytymismuutos, osuus: tulos 3 % (tavoite vähintään 4 %).

Mittarin tarkkuus ja epävarmuudet: Tämä mittari perustuu asiakaskontaktihistoriaan ja Veikkauksen järjestelmistä saatavaan käyttäytymisdataan. Tarkkuus on korkea, koska tiedot ovat yhteydessä tunnistettuihin asiakastileihin. Epävarmuutta voi syntyä, jos käyttäytymisen muutokset ovat väliaikaisia tai ulkoisten tekijöiden (esimerkiksi kausivaihtelut) vaikutuksen alaisia. Jatkuva seuranta ja vertailu lähtötason käyttäytymiseen auttavat pienentämään epävarmuutta.

- B. Huolenpitoviestintään reagoineiden asiakkaiden keskimääräinen osuus digitaalisissa kanavissa: tulos 14 % (tavoite vähintään 14 %).

Mittarin tarkkuus ja epävarmuudet: Tämä mittari perustuu Google Analytics -dataan, jossa seurataan asiakkaiden vuorovaikutusta

huolenpitoviestinnän kanssa digitaalisissa kanavissa. Tarkkuus riippuu oikeista tunnisteista ja datan talteenotosta. Epävarmuutta voi aiheutua esimerkiksi mainosesto-ohjelmien tai yksityisyysasetusten käytöstä, jotka rajoittavat seurantaa. Nämä rajoitteet huomioidaan ja otetaan huomioon tulosten tulkinnessa.

Yksityisyys ja tietosuoja sekä vastuulliset markkinointikäytännöt

Veikkauksella ei ole asetettu erillisiä määrällisiä tavoitteita vastuulliselle markkinoinnille. Yksityisyyteen ja markkinointikäytäntöihin liittyviä alueita ohjaavat tiukat vaatimustenmukaisuusvelvoitteet, ja ne on sisällytetty yhtiön politiikkoihin ja prosesseihin. Ensisijaiset tavoitteemme keskittyvät pelamisen haittojen henkilökohtaisten vaikutusten vähentämiseen, joka on kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettu olennaisin vaikutus. Yksityisyyttä ja markkinointikäytäntöjä hallitaan jatkuvan vaatimustenmukaisuuden seurannan, koulutuksen ja auditointien avulla suoritusperusteisten tavoitteiden sijaan.

Yksityisyyteen liittyviä mekanismeja ovat muun muassa GDPR:n noudattaminen, Privacy by Design periaatteet, järjestelmällinen koulutus ja säännölliset auditoinnit tietosuojan varmistamiseksi.

Vastuulliseen markkinointiin liittyviä mekanismeja ovat eettiset markkinointiohjeet, pakolliset ennakko hyväksyntäprosessit sekä pakollinen koulutus (mukaan lukien markkinointivastuukoe), joilla varmistetaan, ettei markkinointi kohdistu alaikäisiin tai riskiryhmiin.

Hallinnolliset tiedot

Hyvä hallinto (ESRS G1)

83

Hyvä hallinto (ESRS G1)

Hallinto , johto ja valvontaelinten rooli (ESRS 2 GOV-1)

Veikkauksen hallinto on järjestetty siten, että se varmistaa liiketoiminnan tehokasta ohjausta ja siihen liittyvien riskien hallintaa. Veikkauksen hallintomalli, mukaan lukien hallinto, johto ja valvontaelinten roolit ja osaaminen, on kuvattu ja esitetty kaaviona luvussa Hallinto (sivu 17) sekä erillisessä Corporate Governance -katsauksessa.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro- vaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Liiketoimintatapa, mukaan lukien poliittinen vaikuttaminen ja lobbaus, yrityskulttuuri, korruption ja lahjonnan torjunta sekä ilmoittajansuojelu, todettiin olennaiseksi aiheeksi Veikkauksen kaksoisolennaisuusarvioinnissa.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-teemat ja alateemat	Kuvaus siitä, miten (mahdollinen) vaikutus/ riski/mahdollisuus vaikuttaa ihmisiin tai ympäristöön	Tyyppi	Toteutunut/ Potentiaali- nen	Arvo- ketjun osa	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin
Hyvä hallinto (G1)					
Poliittinen osallistumi- nen ja lobbaustoiminta	Epäsuotuisat poliittiset päätökset voivat vaikuttaa haitallisesti Veikkauksen toimintaan ja kustannuksiin.	Riski	Potentiaalinen	Oma toiminta	Turvallinen peliympäristö ja vahva oikean tekemisen kulttuuri ovat strategiamme kulmakiviä. Vastuullisena markkinajohtajana Suomessa kehitämme jatkuvasti tarjoamaamme ja asiakaskokemustamme menestyksemme varmistamiseksi. Veikkauksen arvot – Rohkeasti, Yhdessä, Välittäen – luovat pohjan yrityskulttuurillemme ja tavoillemme toimia. Eettisen liiketoiminnan vaatimukset on määritelty keskeisissä toimintaperiaatteissamme, joita on kuvattu vastuullisuusraportin Hallinnointi-osiossa.
	Aktiivinen poliittinen osallistuminen ja vaikuttaminen voivat vaikuttaa positiivisesti liiketoimintaympäristöön.	Mahdolli- suus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Yrityskulttuuri	Hyvä ja inspiroiva yrityskulttuuri, jossa henkilöstö on motivoitunutta ja sitoutunutta, voi vaikuttaa positiivisesti liiketoiminnan kustannuksiin ja tuloksiin.	Positiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
	Käynnissä oleva suuri muutosprosessi voi johtaa epäselviin ohjeisiin ja käytäntöihin, huonoon johtamiseen ja/tai yleiseen ilmapiiriin, ja sillä voi olla negatiivinen vaikutus henkilöstön motivaatioon ja hyvinvointiin.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Oma toiminta	
Korruption ja lahjonnan torjunta, ilmoittajien suojelu	Petosten, rikollisuuden ja muiden rahapelaamiseen liittyvien epäeettisten toimien ehkäisyllä on vaikutus Veikkauksen toimilupaan.	Positiivinen vaikutus	Toteutunut	Alavirta	
	Hallinnointiin liittyvien rikkomusten (korruptio, lahjonta, muut väärinkäytökset) haitallisilla vaikutuksilla on potentiaalisia negatiivisia vaikutuksia ilmoittajiin ja liiketoimintaan.	Nega- tiivinen vaikutus	Potentiaalinen	Ylävirta, oma toiminta	

Poliittisen vaikuttamisen ja lobbaustoiminnan osalta Veikkaus tekee valtionyhtiönä yhteistyötä valtionhallinnon ja viranomaisten kanssa vakiintuneiden julkisen hallinnon viitekehysten puitteissa, ja näihin vuorovaikutuksiin sovelletaan läpinäkyvyysvaatimuksia. Olennaisuusarvioinnissa ei tunnistettu olennaisia riskejä suhteettomasta poliittisesta vaikutusvallasta tai epäasianmukaisesta lobbauksesta. Epäsuotuisat poliittiset päätökset voivat kuitenkin vaikuttaa Veikkauksen toimintaan ja siitä aiheutuviin kustannuksiin, kun taas aktiivinen poliittinen vuorovaikutus ja vaikuttamistyö voivat myötävaikuttaa myönteisesti liiketoimintaympäristöön.

Veikkauksen yrityskulttuuri vaikuttaa ensisijaisesti siihen, miten eettinen liiketoiminta, rehellisyys ja vastuullinen päätöksenteko juurtuvat koko organisaatioon sekä Fennica Gamingin kansainvälisiin kumppanuuksiin. Vahva kulttuuri, joka tukee läpinäkyvyyttä, vaatimustenmukaisuutta ja vastuullisuutta, voi luoda myönteisiä vaikutuksia vahvistamalla henkilöstön sitoutumista ja lisäämällä sidosryhmien luottamusta.

Veikkauksen toimintaan ei liity monimutkaisia monen lainsäädäntöalueen välisiä transaktioita eikä toimintaa korkean korruptioriskin markkinoilla. Fennica Gaming on lisäksi ottanut käyttöön asianmukaiset suojatoimet kattavien huolellisuusmenettelyiden (due diligence) avulla turvatakseen itseään, Veikkausta ja sen omistajaa, Suomen valtiota, liiketoimintatapoihin liittyviltä riskeiltä. Veikkauksella on vakiintuneet huolellisuusmenettelyt sekä omien että Fennica Gamingin sopimusosapuolten osalta, mukaan lukien kattavat taustaselvitykset, rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen riskien arviointi ja pakotelistatarkastukset.

Näiden prosessien tarkoituksena on varmistaa, että liiketoimintasuhteet vastaavat valtionyhtiölle asetettuja vaatimuksia sekä ehkäistä korruptio, lahjonta ja mainehaittariskejä kaikissa toimipaikoissa ja liiketoimintarakenteissa.

Ilmoittajansuojelun osalta Veikkauksen toimintaan sovelletaan ilmoittajansuojelulakia, ja yhtiö on siten perustanut koko toimintaansa soveltuvan ilmoituskanavan. Tässä vaiheessa ei ole tunnistettu olennaisia puutteita ilmoittajansuojaa koskevissa mekanismeissa nykyisen raportoinnin ja käytäntöjen ulkopuolella. Ponnisteluidista huolimatta mahdolliset hallinnonrikkomukset voivat aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia sekä ilmoittajille että liiketoiminnalle.

Veikkaus seuraa näitä liiketoimintatapoihin liittyviä teemoja osana säännöllistä riskienhallinta ja olennaisuusarviointiprosessiaan. Mikäli liiketoimintamalli, toiminnan laajuus tai sääntely ympäristö muuttuu siten, että yrityskulttuuriin, ilmoittajansuojaan tai poliittiseen vaikuttamiseen liittyvien vaikutusten, riskien tai mahdollisuuksien merkittävyys kasvaa, Veikkaus arvioi niiden olennaisuuden uudelleen ja laajentaa tarvittaessa raportointiaan.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (ESRS 2 IRO-1)

Veikkaus on arvioinut yrityskulttuuriin, ilmoittajansuojaan sekä poliittiseen vaikuttamiseen ja lobbaukseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liiketoimintatapoihin liittyvinä teemoina. Veikkauksen liiketoimintamalli perustuu digitaalisiin

palveluihin, toimistotiloihin ja fyysiseen pelitoimintaan tiukasti säännellyssä valtion monopoliympäristössä, minkä vuoksi joitakin näihin teemoihin liittyviä osa alueita ei tässä vaiheessa ole arvioitu olennaisiksi. Arvioinnissa on kuitenkin otettu huomioon, että Veikkaus toimii myös tytäryhtiönsä Fennica Gaming Oy:n kautta, joka solmii sopimuksia vastapuolten kanssa globaalisti. Yksityiskohtainen kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisesta ja arvioinnista on esitetty luvussa Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista s. 36.

Hyvää hallintoa koskevat politiikat ja yrityskulttuuri (G1-1)

Hyvä hallinto ja terve liiketoimintatapa muodostavat perustan hyvinvoivalle ja menestyvälle yhtiölle, ja ne ovat keskeisiä myös Veikkauksen ESG-tavoitteiden saavuttamisessa.

Seuraavassa luvussa kuvataan ne politiikat, jotka tukevat yrityskulttuuriin sekä korruptioon ja lahjontaan (mukaan lukien ilmoittajansuoja) liittyviä olennaisia vaikutuksia, sekä niiden hallintaa.

Politiikat 2025 Hyvä hallinto G1 (ESRS 2 MDR-P)

	Politiikka	Sitoumus / tarkoitus	Hallinto ja ohjaus	Kattavuus
Hyvä hallinto (G1)	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct)	Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct) on konsernin eettinen viitekehys, joka määrittelee yhtenäiset periaatteet ja käyttäytymisstandardit kaikille toimijoille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullista toimintaa ja ylläpitää yrityksen ydinarvoja kaikilla toimintamme osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Korruptionvastainen ja lahjonnan vastainen politiikka	Korruptionvastaisen ja lahjonnan vastaisen politiikan tarkoituksena on osoittaa Veikkauksen sitoutuminen korruption ja lahjonnan havaitsemiseen, torjuntaan ja ehkäisyyn kaikissa operaatioissaan.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Eettisen ilmoitus-kanavan politiikka (Whistleblowing Channel)	Eettisen ilmoituskanavan politiikan tarkoituksena on osoittaa Veikkaus Oy:n ja sen tytäryhtiöiden sitoutuminen rikkomusten ja väärinkäytösten raportointimenettelyyn.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Toimittajien eettinen ohjesääntö (Supplier Code of Conduct)	Toimittajien eettinen ohjesääntö (Supplier Code of Conduct) on konsernin eettinen viitekehys toimittajille. Sen tarkoituksena on varmistaa sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen, edistää vastuullisia ja kestäviä käytäntöjä sekä varmistaa, että toimittajat noudattavat periaatteita kaikilla toimintansa osa-alueilla.	Hallitus	Veikkaus-konsernin toimittajat
	Talousrikollisuuden torjunnan politiikka	Talousrikollisuuden torjunnan politiikan tarkoituksena on määritellä keskeiset tavoitteet ja yleiset periaatteet Veikkauksen talousrikollisuuden torjunnan toiminnalle, kuten rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämiselle ja pakotteiden noudattamiselle.	Hallitus	Veikkaus-konserni
	Tekoälypolitiikka	Veikkaus-konserni sitoutuu tekoälyn vastuulliseen käyttöön ja kehittämiseen.	Hallitus	Veikkaus-konserni

Kaikki alla mainitut politiikat ovat saatavilla sisäisesti intranetissämme. Veikkauksen Eettinen ohjesääntö ja eettinen ohjesääntö toimittajille ovat lisäksi julkaistu Veikkauksen verkkosivuilla.

Eettinen ohjesääntö

Eettinen ohjesääntö (Code of Conduct) koskee kaikkia Veikkaus konsernin työntekijöitä ja johtoa. Se määrittelee Veikkaus konsernissa hyväksyttävät toimintatavat – toisin sanoen meidän tapamme toimia ja tehdä työtä. Se heijastaa sitoutumistamme eettiseen toimintaan, vastuullisuuteen ja sääntelyn noudattamiseen esittäen periaatteet ja sitoumukset seuraavasti:

- Lainsäädännön noudattaminen
- Lahjonnan vastaisuus
- Eturistiriidat
- Poliittinen puolueettomuus
- Rehellinen ja avoin yhteistyö
- Vastuullinen hankinta
- Talousrikollisuuden torjunta
- Omaisuuden suojaaminen
- Kyberturvallisuus
- Tietosuoja
- Vastuullinen tekoälyn käyttö
- Ihmisoikeudet
- Ympäristövastuu
- Avoin viestintä

Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka

Veikkaus konsernilla on nollatoleranssi korruption ja lahjontaan. Tämä tarkoittaa, että Veikkaus ei hyväksy korruptiota tai lahjontaa missään muodossa ja odottaa samaa asennetta työntekijöiltään sekä muilta sopimuskumppaneiltaan. Veikkaus

on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti kestävällä ja läpinäkyvällä tavalla eikä hyväksy minkäänlaista korruptiota tai lahjontaa. Politiikka määrittelee periaatteet ja sitoumukset seuraavasti:

- Tiukka lahjonnan kieltö
- Eturistiriitojen ehkäiseminen
- Asianmukaiset lahjat ja vieraanvaraisuus
- Ei poliittista tukea
- Vastuullinen sponsorointi
- Suhteet viranomaisiin ja virallisiin tahoihin
- Ilmoitusvelvollisuus

Eettisen ilmoituskanavan politiikka

Veikkaus konsernin eettinen ilmoituskanava on turvallinen ja luottamuksellinen tapa ilmoittaa epäilystä rikoksesta, rikkomuksesta tai väärinkäytöksestä, joka liittyy Veikkaus konsernin toimintaan. Tämän politiikan tarkoituksena on kuvata Veikkaus konsernin sitoutuminen rikkomuksia ja epäasiallista menettelyä koskevaan ilmoitusmenettelyyn ilmoittajansuojelulain sekä muun soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

- Laaja ilmoitusalue
- Yleinen saatavuus
- Ilmoitusvelvollisuudet
- Ilmoittajansuoja
- Luottamuksellisuus ja turvallisuus
- Ajantasainen käsittely
- Ammattimainen käsittely

Veikkauksen yrityskulttuurin tavoitteena on luoda tavoitteellinen, tehokas ja tuottava työyhteisö. Yrityskulttuurin perusta on yhtiön tarkoituksessa, arvoissa ja strategiassa. Lisäksi Veikkauksen eettinen ohjesääntö ja johtamisperiaatteet ovat

keskeinen osa yrityskulttuurin käytännön toteutusta. Veikkaus kehittää yrityskulttuuriaan yhdessä henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa. Veikkauksen yrityskulttuuria arvioidaan säännöllisillä henkilöstökyselyillä, kuten on kuvattu luvussa Tavoitteet olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen (S1 5), [sivu 61](#).

Työskentelytapamme perustuu Veikkauksen eettiseen ohjesääntöön (Code of Conduct)

Veikkauksen eettinen ohjesääntö (Code of Conduct) toimii koko konsernin eettisenä perustana ja ohjaa työntekijöiden toimintaa eri liiketoimintaympäristöissä. Se tukee lainmukaista ja vastuullista päätöksentekoa ja kannustaa eettisiin valintoihin päivittäisessä työssä. Ohjesäännön hyväksyy Veikkauksen hallitus vuosittain, ja se tarkistetaan säännöllisesti vastaamaan muuttuvia sääntelyvaatimuksia. Vuonna 2025 ohjesääntö päivitettiin heijastamaan markkinaympäristössä ennakoituja muutoksia. Eettisen ohjesäännön lisäksi Veikkaus on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact aloitteeseen ja linjannut vastuullisuustavoitteensa YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.

Keskeisten sidosryhmien intressit on otettu huomioon eettistä ohjesääntöä laadittaessa käymällä sisäisiä keskusteluja osa-alueiden vastuuhenkilöiden ja johdon kanssa ennen ohjesäännön hyväksymistä, jotta heidän näkemyksensä ja odotuksensa on saatu sisällytettyä ohjesääntöön. Ohjesääntö on helposti saatavilla sekä sisäisesti että ulkoisesti Veikkauksen verkkosivujen kautta, ja sen sisältöä viestitään aktiivisesti eri tavoin, mukaan lukien sisäiset tilaisuudet ja uutisartikkelit.

Jokaisen veikkauslaisen edellytetään perehtyvän eettiseen ohjesääntöön ja kertaavan se säännöllisesti. Eettistä ohjesääntöä koskeva vuosittainen verkkokoulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja tavoitteena on, että koko organisaatio suorittaa sen. Koulutus sisältää käytännön esimerkkejä eettisistä liiketoimintakäytännöistä, päätöksenteosta, johdon ja henkilöstön vastuista sekä ohjeistaa huolenaiheiden raportoimisesta. Osana koulutusta työntekijät vahvistavat ymmärtäneensä ohjesäännön ja sitoutuvansa siihen. Vuonna 2025 tämän koulutuksen suoritustase koko organisaatiossa oli 99 %.

Veikkaus edellyttää myös yhteistyökumppaneidensa noudattavan toimittajien eettistä ohjesääntöä, joka muodostaa olennaisen osan sopimusta. Toimittajille suunnattu ohjesääntö sisältää muun muassa velvoitteen korruption nollatoleranssiin ja selkeät menettelytavat mahdollisten Veikkausta koskevien rikkomusten raportoimiseksi. Ajantasaisimmat materiaalit ovat saatavilla Veikkauksen verkkosivuilla, ja kumppanit voivat aina olla yhteydessä nimettyyn yhteyshenkilöönsä saadakseen ohjeistusta. Vuonna 2025 toimittajien eettinen ohjesääntö sisältyi sopimusehtoihin 86 %:ssa kohdetoimittajien kanssa tehdyistä sopimuksista.

Huolenaiheiden tunnistamisen, raportoinnin ja tutkimisen menettelytavat

Veikkaus edistää läpinäkyvyyden ja rehellisyyden kulttuuria ja kannustaa kaikkia sidosryhmiä nostaamaan esiin huolenaiheita. Tämä sitoutuminen on sisällytetty eettiseen ohjesääntöön ja eettisen ilmoituskanavan politiikkaan, jotka määrittelevät useita helposti käytettävissä olevia raportointikanavia epäkohtien ilmoittamiseksi.

Vuodesta 2023 lähtien ilmoituskanava on ollut keskeinen työkalu, joka tarjoaa turvallisen ja luottamuksellisen tavan ilmoittaa epäillyistä lainrikkomuksista, epäasiallisesta menettelystä tai Veikkauksen eettisten ohjeiden rikkomisista. Ilmoituksia voidaan tehdä laajasta joukosta asioita, kuten petoksista, korruptiosta tai lahjonnasta, häirinnästä, eturistiriidoista, ihmisoikeusloukkauksista, ympäristöriskeistä ja turvallisuushuolista.

Ilmoitusjärjestelmä toimii Granite Partnersin ylläpitämällä turvallisella alustalla, joka varmistaa luottamuksellisuuden ja mahdollistaa anonyymin ilmoittamisen. Ilmoituksia käsittelevät yksinomaan siihen valtuutetut henkilöt ennaltamääritellyn tutkintaprosessin mukaisesti. Veikkausta avustavat ilmoitusten käsittelyssä erikseen nimetyt asiantuntijat ulkopuoliselta palveluntarjoajalta BDO:lta. Sisäisesti vastuu ilmoitusten käsittelystä ja jatkotoimista kuuluu Veikkauksen compliance-johtajalle (Head of Compliance) tai turvallisuus ja riskienhallintojohtajalle (VP of Security and Risk Management) sekä tarvittaessa laki, compliance ja turvallisuustoiminnosta vastaavalle johtajalle (EVP for Legal, Compliance and Security), henkilöstöstä, kulttuurista ja viestinnästä vastaavalle johtajalle (EVP for People, Culture & Communications) sekä Veikkauksen tarkastus ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajalle. Tutkinnat tehdään riippumattomasti ja viivytyksettä, jotta asianmukaiset korjaavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet voidaan toteuttaa.

Ilmoituskanava noudattaa soveltuvaa lainsäädäntöä, mukaan lukien ilmoittajansuojelulaki (1171/2022) ja laki rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämisestä (444/2017). Kanava on käytettävissä sekä sisäisesti että julkisesti Veikkaus.fi ja FennicaGaming.com -verkkosivujen kautta. Kanava

on avoinna työntekijöille, Veikkauksen asiamiehille, yhteistyökumppaneille, toimittajille ja muille ulkoisille sidosryhmille, ja siitä mainitaan myös toimittajien eettisessä ohjesäännössä.

Veikkauksella on Eettisen ilmoituskanavan politiikka, jonka yhtiön hallitus hyväksyy vuosittain. Politiikka koskee kaikkia Veikkaus konsernin yhtiöitä ja työntekijöitä. Ilmoituskanavan koulutus on osana kaikille työntekijöille pakollista eettisen ohjesäännön koulutuskokonaisuutta. Lisäksi työntekijöiden saatavilla on erillinen, kohdennettu koulutusmoduuli, joka tarjoaa käytännön ohjeita huolenaiheiden tunnistamiseen ja epäkohdista ilmoittamiseen sekä tukee eettisten periaatteiden huomioimista päivittäisessä päätöksenteossa.

Veikkauksen compliance-johtaja valvoo ilmoituskanavan käyttöä analysoimalla trendejä ja tapausluokkia tietoisuuden, luottamuksen sekä konsernin eettisen ja compliance-kulttuurin arvioimiseksi. Keskeisistä tapauksista ja havainnoista raportoidaan neljännesvuosittain hallituksen tarkastus ja vastuullisuusvaliokunnalle, mikä varmistaa valvonnan ja vastuun toteutumisen ylimmällä tasolla.

Korruption ja lahjonnan ennaltaehkäisy ja havaitseminen (G1-3)

Veikkaus on sitoutunut korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen eettisen ohjesääntönsä mukaisesti. Vuonna 2025 Veikkaus vahvisti tätä sitoumusta ottamalla käyttöön erillisen korruption ja lahjonnan vastaisen politiikan, joka täydentää eettistä ohjesääntöä ja muodostaa perustan yhtiön kattavalle korruption vastaiselle compliance-ohjelmalle. Veikkauksen hallitus hyväksyy politiikan vuosittain, ja se heijastaa Veikkauksen nollatoleranssia

kaikenlaista korruptiota ja lahjontaa kohtaan.

Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka on helposti kaikkien työntekijöiden saatavilla yhtiön sisäisillä verkkosivuilla, ja sen keskeiset periaatteet on julkaistu myös Veikkauksen ulkoisilla verkkosivuilla. Vuonna 2025 politiikan tunnettuutta edistettiin aktiivisesti sisäisen ja ulkoisen viestinnän keinoin, muun muassa artikkeleilla.

Veikkauksen tavoitteena on jatkuvasti lisätä tietoisuutta ja parantaa sisäisiä kontroleja. Tämän tueksi Veikkaus ottaa alkuvuodesta 2026 käyttöön kaikille työntekijöille ja johdolle pakollisen verkkokoulutuksen. Koulutus kattaa korruption ja lahjonnan määritelmät, ennaltaehkäisyn, havaitsemisen ja niihin reagoinnin sekä raportointimenettelyt. Lisäksi suunnitteilla on kohdennettua koulutusta niille osa-alueille, jotka on konsernitason riskienarvioinnissa vuonna 2025 tunnistettu korkeamman riskin toiminnoiksi. Tällaisiksi osa-alueiksi tunnistettiin hankinnat, kansainvälinen myynti ja sponsorointi. Riskinarvioinneissa tunnistetut riskit käsitellään dynaamisen riskiseurannan ja kohdennettujen kontrollien avulla. Vuonna 2026 painopiste siirtyy riskiarvioinnissa tunnistettujen sisäisten kontrollien vahvistamiseen. Aloite on tarkoitus toteuttaa tehokkaasti päivittämällä olemassa olevia menettelyohjeita ilman merkittävää lisäresurssitarvetta.

Vuonna 2025 ei raportoitu yhtään lahjontaa tai korruptiotapausta. Mahdolliset epäillyt tapaukset tutkitaan Veikkauksen määriteltyjen menettelyjen ja soveltuvan lainsäädännön mukaisesti kaikkien osapuolten oikeuksia kunnioittaen. Ilmoituksia voidaan tehdä luottamuksellisesti ilmoituskanavan kautta (ks. luku Huolenaiheiden tunnistamisen, raportoinnin ja tutkimisen menettelytavat).

Vastaavasti myöskään Veikkauksen arvoketjuun tai sen liikekumppaneiden toimintaan liittyviä korruptio- tai lahjontatapauksia ei ole noussut tietoon eikä raportoitu ilmoituskanavan kautta.

Vuonna 2026 Veikkaus suunnittelee päivittävänsä sopimuspohjansa siten, että niihin sisällytetään uusi lahjonnan vastainen ehto, jolla varmistetaan, että kaikki liikekumppanit sitoutuvat yhtiön tiukkoihin eettisen toiminnan vaatimuksiin.

Korruptio tai lahjontatapaukset (G1-4)

Vuonna 2025 ei raportoitu yhtään lahjontaa tai korruptiotapausta, kuten on kuvattu tarkemmin luvussa Korruption ja lahjonnan ennaltaehkäisy ja havaitseminen (G1 3).

Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaus-toiminta (G1-5)

Veikkaus osallistuu toimialansa tulevaisuutta koskevaan poliittiseen keskusteluun ja tekee yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa tavoitteidensa edistämiseksi. Veikkaus pyrkii toimimaan elinkeinoelämän järjestöissä niin Suomessa kuin kansainvälisesti varmistaakseen, että alan sääntelyä kehitetään pitkän aikavälin, tutkittuun tietoon perustuvalla tavalla. Tavoitteena on varmistaa, että kotimainen ja kansainvälinen lainsäädäntö sekä muut velvoittavat ohjauskeinot mahdollistavat vastuulliset ja kilpailukykyiset rahapelipalvelut sekä yhtiön liiketoiminnan jatkuvuuden.

Veikkaus vaikuttaa sidosryhmiinsä jakamalla tietoa, dataa ja näkemyksiä joko suoraan oman Vaikuttaminen toiminnon kautta tai välillisesti elinkeinoelämän järjestöjen kautta. Tämä sisältää muun muassa datan ja kannanottojen esittämistä sekä keskusteluihin

osallistumista, samoin kuin sääntelyn ymmärryksen vahvistamista järjestämällä ja pitämällä puheenvuoroja tilaisuuksissa, paneeleissa ja konferensseissa.

Vuonna 2025 Veikkauksen vaikuttamistoinnin keskeinen teema oli suomalaisen rahapelilainsäädännön uudistaminen. Tämän johdosta Veikkaus osallistui eduskunnan valiokuntakuulemisiin ja antoi kirjallisia lausuntoja lainvalmistelun kuulemiskierroksella.

DMA:ssa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRO) ohjaavat suoraan Veikkauksen vaikuttamisstrategiaa ja prioriteetteja. Mahdollinen epäsuotuisten poliittisten päätösten riski kannustaa Veikkausta toimimaan ennakoivasti päättäjien ja toimialan sidosryhmien kanssa, jotta päätöksenteko perustuisi kattavaan tietoon ja toimialaosaamiseen. Vastaavasti tunnistettu mahdollisuus toimintaympäristön parantamiseen aktiivisen vuoropuhelun kautta ohjaa Veikkausta osallistumaan järjestelmällisesti lainsäädäntökonsultaatioihin ja eduskuntakuulemisiin. Nämä IRO-tekijät määrittelevät Veikkauksen poliittisen vaikuttamisen painopistealueet, intensiteetin ja toimintatavat, varmistaen, että vaikuttamistoimet ovat strategisesti linjassa olennaisten vastuullisuusteemojen kanssa.

Veikkaus toimii legitimitetin periaatteiden mukaisesti varmistaen julkisen viestintänsä ja sidosryhmäsuhteidensa eheyden. Veikkaus on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti kestäväällä ja läpinäkyvällä tavalla eikä siedä minkäänlaista korrup tiota tai lahjontaa. Nämä periaatteet on määritelty ja viety käytäntöön Veikkauksen eettisen ohjesäännön, toimittajien eettisen ohjesäännön sekä korruption ja lahjonnan vastaisen politiikan mukaisesti.

Veikkaus ei osallistu poliittiseen toimintaan eikä anna poliittista tukea taloudellisesti (suorasti tai epäsuorasti) tai muulla tavoin.

Yhdelläkään Veikkaus Oy:n hallituksen jäsenellä ei ole ollut vastaavaa tehtävää julkisessa hallinnossa kahden vuoden aikana ennen hallitukseen nimittämistä.

Veikkaus harjoittaa vaikuttamistoimintaa Suomessa ja EU tasolla keskittyen keskeisiin toimialaa koskeviin kysymyksiin tukeakseen sääntelyn kehittämistä, edistääkseen vuoropuhelua sidosryhmien kanssa ja edustaakseen yhtiön strategisiin tavoitteisiin sopivaa sääntelylinjaa. Näiden vaikuttamistoimien tarkoituksena on pienentää tunnistettua epäsuotuisten poliittisten päätösten riskiä ja samalla hyödyntää mahdollisuuksia toimintaympäristön parantamiseen rakentavan vuorovaikutuksen kautta viranomaisten ja lainsäätäjien kanssa.

Vaikuttamistyötä tehdään useilla tavoilla – muun muassa suorilla tapaamisilla päättäjien kanssa, elinkeinoelämän järjestöjen kautta sekä tekemällä tiivistä yhteistyötä konsulttien ja muiden kolmansien osapuolten kanssa. Vaikuttamisesta vastaava johtaja (EVP, Vaikuttaminen) ja vaikuttamisjohtaja (VP, Vaikuttaminen) vastaavat kaikista poliittisista, lobbaus- ja viestintätoimista Veikkaus-konsernin prosessien ja politiikkojen mukaisesti.

Veikkauksen vaikuttamistoiminta kohdistuu olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin (IRO) seuraavasti:

- Antamalla tutkittuun tietoon perustuvaa asiantuntijapanosta lainsäädäntöprosesseihin tasapainoisen

- sääntely ympäristön tukemiseksi (vastaus riskinä tunnistettuihin epäsuotuisiin poliittisiin päätöksiin)
- Puolustamalla vastuullista rahapelilainsäädäntöä, joka tukee kansanterveystavoitteita ja samalla säilyttää markkinoiden toimivuuden (vastaus sekä riskiin että mahdollisuuteen)
- Osallistumalla EU-tason rahapelilainsäädäntöä koskevaan vuoropuheluun elinkeinoelämän järjestöjen kautta rajat ylittävän sääntelyn kehittämiseen vaikuttamiseksi (vastaus mahdollisuuden parantaa toimintaedellytyksiä)
- Osallistumalla sidosryhmäkuulemisiin, jotta toimialan näkökulmat otetaan huomioon sääntelyä kehitettäessä (vastaus sekä riskiin että mahdollisuuteen)

Elinkeinoelämän järjestöt

Veikkaus osallistuu elinkeinoelämän järjestöjen toimintaan verkostoituakseen, kehittääkseen toimialan osaamista, osallistuakseen yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen sekä seuratakseen sääntelyä ja toimialan kehityssuuntia. Jäsenyys ei tarkoita, että Veikkaus jakaisi kaikilta osin järjestön kannat, ja yhtiön näkemykset voivat poiketa järjestön linjauksista. Maksut suoritetaan jäsenmaksuina.

1.1.2025 lähtien Veikkaus oli jäsenenä seuraavissa järjestöissä:

- European Association for the Study of Gambling (EASG)
- European Casino Association (ECA)
- The European Lotteries (EL)
- The United Lotteries for Integrity in Sports (ULIS)
- World Lottery Association (WLA)
- World Tote Association (WoTa)
- Finnish Business & Society ry

- UN Global Compact Network Finland ry
- Henkilöstöjohdon ryhmä-HENRY ry
- MARK Suomen Markkinointiliitto ry
- Palvelualojen työnantajat PALTA ry, Arbetsgivarna för servicebrancherna PALTA rf
- Suomen Asiakkuusmarkkinointiliitto ry
- Verkkoteollisuus ry

Suomen avoimuusrekisteri

Veikkaus on rekisteröity Suomen avoimuusrekisteriin. Kyseessä on Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) ylläpitämä julkinen rekisteri, johon merkitään eduskunnan ja ministeriöiden suuntaan harjoitettu vaikuttamistoiminta sekä siihen liittyvät neuvontapalvelut. Ilmoitusvelvollisuus syntyy, kun vaikuttamistoimintaa harjoitetaan kalenterivuoden aikana yli viisi kertaa. Rekisterinumero: VEI-24-511-R

EU:n avoimuusrekisteri

Veikkaus on rekisteröity EU:n avoimuusrekisteriin, jossa se raportoi EU-tason vaikuttamistoiminnastaan. Rekisterinumero: 044282842164 11.

Veikkaus ei tue poliittisia puolueita, vaalirahoitusyhdistyksiä tai ehdokkaita eikä tee poliittisia rahallisia tai rahassa arvioitavia lahjoituksia.

Työntekijät voivat osallistua poliittiseen toimintaan ja tehdä henkilökohtaisia lahjoituksia lain sallimissa rajoissa, mutta toiminnan on oltava tiukasti henkilökohtaista eikä siihen saa liittää Veikkaus konsernin nimeä. Osallistumisen poliittisiin kampanjoihin tai toimintaan tulee olla vapaaehtoista ja tapahtua työajan ulkopuolella.



Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toiminta- kertomus

Veikkaus-konsernin vuosi 2025

Veikkaus-konsernin liiketoiminnan muodostavat emoyhtiö Veikkaus Oy sekä kansainvälistä yritysten välistä liiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Fennica Gaming. Veikkaus-konsernin varsinaisen liike-toiminnan tuotot vuonna 2025 olivat 936,3 milj. euroa (959,1 milj. euroa vuonna 2024). Liiketoiminnan varsinaisissa tuotoissa esitetään rahapelitoiminnan pelikate sekä muun liiketoiminnan liikevaihto. Veikkaus-konsernin liikevoitto vuonna 2025 oli 431,6 milj. euroa (461,6) ja tilikauden tulos 447,2 milj. euroa (471,5).

Eurojackpotin edellisvuotta matalammat pottitasot ja Kenossa keskimääräistä suuremmat voitonmaksut laskivat pelikatetta edellisvuoteen verrattuna. Veikkaus-konserni panosti vahvasti kilpailukykyyn kansainvälisen ja kotimaan liiketoiminnan osalta.

Veikkaus Oy maksoi vuonna 2025 arpajaisveroa 111,8 milj. euroa, joka on 2,4 milj. euroa edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa vähemmän. Tilikauden 2025 perusteella kokonaistuotto valtiolle sisältäen sekä tuloksen ja arpajaisveron oli 578,3 milj. euroa (591,9).

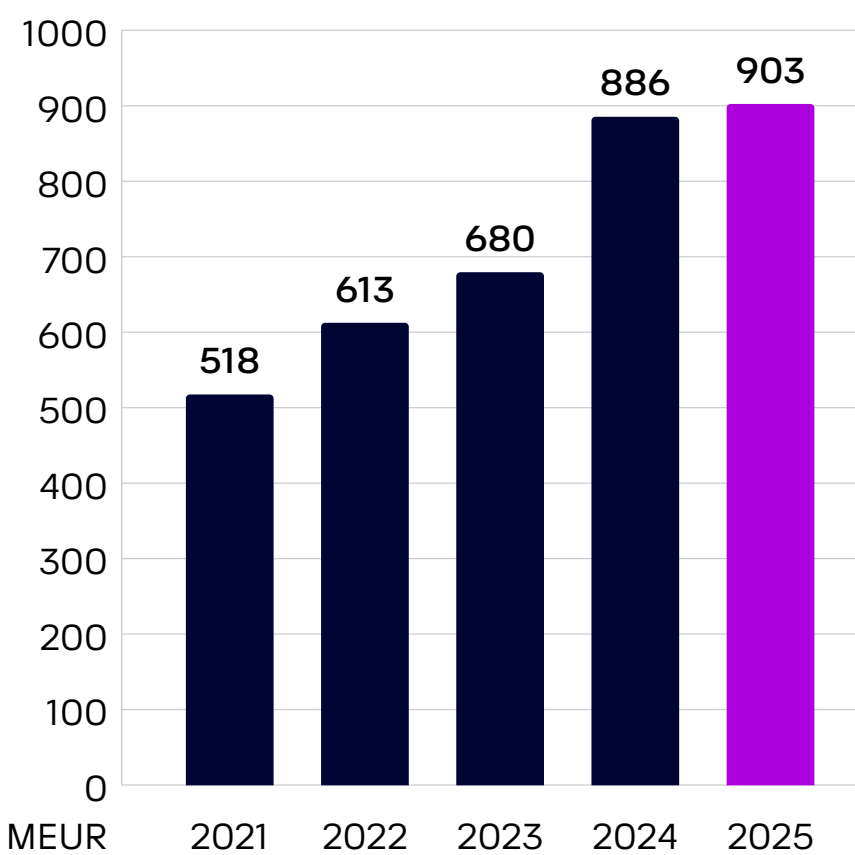
Veikkauksen rahapelitoiminta Suomessa

Suomen rahapelien kokonaismarkkina oli vuonna 2025 pelikatteella mitattuna arviolta noin 1835 milj. euroa. Luvussa yhdistyvät Veikkaus Oy:n pelikate ja H2 Gambling Capitalin arvio suomalaisten muualle tapahtuneesta digitaalisesta rahapelaamisesta. Kokonaismarkkina laski vuoden 2024 tasosta noin 0,5 %. Veikkauksen osuus kokonaismarkkinasta oli arvion mukaan noin 51 % (-1 prosenttiyksikköä).

Rahapelaaminen siirtyy voimakkaasti digitaaliseen kanavaan, jossa Veikkaus kilpailee Suomen markkinasta täällä toistaiseksi luvattomasti toimivien ulkomaisten peliyhtiöiden kanssa. Suomen digitaalinen rahapelimarkkina oli vuonna 2025 noin 1475 milj. euroa, josta muualle kuin Veikkauksen palveluun pelattiin H2 Gambling Capitalin arvion mukaan reilut 900 milj. euroa. Muualle kuin Veikkauksen palveluihin kohdistunut nettipelaaminen kasvoi 2 %. Veikkauksen osuus koko Suomen digitaalisesta rahapelimarkkinasta oli katsauskaudella noin 39 %.

H2 Gambling Capital on ulkopuolinen rahapeli-markkinoita seuraava taho, jonka arviot ovat yleisesti käytössä rahapelialalla. Yhtiö nosti touko-kuussa 2024 selvästi nykyisiä ja aiempia arvioitaan Veikkauksen ulkopuolisen rahapelimarkkinan koosta Suomessa.

Arvio Veikkauksen ulkopuolelle suuntautuvan pelaamisen kehityksestä 2021–2025



Lähde: H2 Gambling Capital
Global Data Set

Vuonna 2025 Veikkaus Oy:n rahapelitoiminnan pelikatteesta 61,3 % tuli digitaalisesta kanavasta ja 38,7 % tuli fyysisistä myyntipaikoista. Digitaalisen kanavan osuus kasvoi 1,1 prosenttiyksikköä. Veikkauksella oli vuoden 2025 lopussa noin 2 670 000 rekisteröitynyttä asiakasta. Rekisteröityneiden asiakkaiden määrä kasvoi vuoden aikana noin 70 000 asiakkaalla.

Veikkauksen kotimaan rahapeliliiketoiminta on jaettu kahteen eri liiketoimintoon: Arvontapelit ja peliautomaatit -liiketoimintoon sekä Nettikasino ja vedonlyönti -liiketoimintoon.

Veikkauksen rahapelitoiminta Suomessa

Arvontapelit ja peliautomaatit

Arvontapelit Lotto, Milli, Eurojackpot (Tiistai- ja Perjantaiarvonta), Vikinglotto, Jokeri-pelit, Lomatonni-pelit, Keno, Kaikki tai ei mitään, Synttärit, Tähdenlento, eArvat ja raaputusarvat

Peliautomaatit ja fyysiset pöytäpelit

68,6 %*

Nettikasino ja vedonlyönti

Nettikasinopelit digitaaliset automaattipelit, digitaaliset pöytäpelit ja eBingo

Vedonlyöntipelit Pitkäveto, Live-veto, Moniveto, Tulosveto, Voittajavedot ja Vakio

Toto-pelit mm. Toto75, Toto65, Toto5, Toto4, Voittaja, Kaksari ja Troikka

31,4 %*

*osuus Veikkauksen rahapelitoiminnan tuotosta Suomessa

Myyntikanavat

veikkaus.fi
Veikkaus-sovellus

Veikkauksen pelisalit

Casino Helsinki

Asiamies-
verkoston
myyntipaikat

Arvontapelit ja peliautomaatit

Arvontapelit ja peliautomaatit -liiketoiminnon pelikate vuonna 2025 oli 639,5 milj. euroa (658,1).

Arvontapeliin pelikate vuonna 2025 oli 467,8 milj. euroa (487,9). Laskuun vaikuttivat Kenon odotettua suuremmat asiakkaille maksetut voitot sekä Eurojackpotin edellisvuotta matalammat pottitasot. Positiivisesti kehitykseen vaikutti uuden päivittäin arvottavan Milli-pelin lanseeraus.

Loton pelikate vuonna 2025 oli 116,0 milj. euroa (115,1). Nousua tukivat vertailuvuotta korkeammat pottitasot sekä Lottoon lanseerattu uusi lisäarvonta. Eurojackpotin pelikate vuonna 2025 oli 155,9 milj. euroa (173,6). Laskun taustalla olivat vertailuvuotta alhaisemmat pottitasot.

Raaputusarpojen pelikate oli kertomusvuonna 29,6 milj. euroa (22,0). Julkaisimme uusina tuotteina 2 euron ja 10 euron Ässä-arvat, jotka vahvistivat Ässä-arvan brändiä. Lisäksi joulusesonkiin tuotiin kokonaan uusi Uuden vuoden arpa, joka täydensi sesonkituotteiden tarjontaa ja sai asiakkailta hyvän vastaanoton.

Peliautomaattien ja fyysisten pöytäpelien pelikate vuonna 2025 oli 142,1 milj. euroa (148,2). Peliautomaattien pelikatteen laskuun vaikuttivat ennen kaikkea muutokset myyntiverkostossa, ja sitä seurannut automaattimäärän supistuminen yli 400 automaatilla vuoden aikana. Fyysisten pöytäpelien osalta pelikate oli odotetulla tasolla, ja kysyntä pysyi vakaana läpi vuoden.

Nettikasino ja vedonlyönti

Nettikasino ja vedonlyönti -liiketoiminnon pelikate vuonna 2025 oli 292,4 milj. euroa (298,1).

Vuoden ensimmäisen puoliskon vahvan kehityksen jälkeen tulokseen vaikuttivat sekä merkittävien urheilutapahtumien puuttuminen kesällä että uuteen kiinteäkertoimisen vedonlyönnin alustaan siirtyminen. Parantuneen asiakaskokemuksen ja aiempaa toimintavarmemman alustan ansiosta lähtökohdat vuoteen 2026 ovat entistä vahvemmat.

Nettikasinon asiakasmäärä nousi ennätyskorkeaksi vuonna 2025. Nettikasinon pelikate ylitti edellisvuoden tason, mihin vaikutti Livekasinon kasvava osuus tuoteryhmässä. Lisäsimme myös vuoden alussa uuden livekasinotoimittajan valikoimiimme. Nettikasinolla julkaistiin yli 500 uutta peliä.

Kansainvälinen yritysten välinen liiketoiminta

Veikkauksen kansainvälistä yritysten välistä liiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Fennica Gaming Oy aloitti toimintansa tammikuussa 2022. Fennica Gaming on laajentunut ensimmäisen neljän toimintavuotensa aikana kolmelle mantereelle, kolmeen eri pelivertikaaliin sekä 17 eri maahan. Vuoden 2025 aikana Fennica Gaming toimitti nettiarpoja muun muassa Belgiaan ja Quebeciin Kanadaan. Pelit on otettu hyvin vastaan uusilla markkinoilla.

Veikkaus Oy siirsi keväällä 2025 pelistudioliiketoiminnan Fennica Gamingin organisaatioon, mikä on vahvistanut yrityksen kykyä palvella kansainvälisiä asiakkaita. Veikkauksella on kansainvälisestikin

mitattuna korkeatasoista pelikehitysosaamista. Tämän strategisen muutoksen myötä pystymme nyt hyödyntämään osaamista täysimääräisesti sekä Suomen että kansainvälisten markkinoiden tarpeisiin. Lisäksi vahvistimme nettikasinopelien toimituksia ja jatkokehitystä julkaisemalla oman pelialustamme. Uusi pelialusta otettiin Suomen lisäksi käyttöön Ruotsissa, Kanadassa ja Alankomaissa.

Fennica Gaming on saanut positiivista palautetta kansainvälisiltä yritysasiakkailta niin pelitarjonnan laadusta kuin pelien toimitusvarmuudesta. Lisäksi tytäryhtiömme on pystynyt vahvistamaan vahvalla rahapelikokemuksellaan yritysten liiketoiminnan kehittämistä myös muilla osa-alueilla.

Veikkaus Oy:n hallinto

Veikkaus Oy:n hallitukseen nimitettiin 31.3. pidityssä yhtiökokouksessa uusiksi jäseniksi Martti Ala-Härkönen ja Charles Cohen. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Kaisa Olkkonen ja varapuheenjohtajana Leena Vainiomäki. Muut hallituksen jäsenet ovat Minna Pajumaa, Ossi Lindroos sekä Katri Harra.

Osakkeet

Yhtiöllä on 6 000 osaketta ja yksi osakesarja.

Henkilöstö

Veikkaus-konsernin palveluksessa oli toimintavuoden päättyessä 1 194 henkilöä (vuoden 2024 lopussa 1 184 henkilöä). Henkilöstöstä noin kolmasosa työskenteli pelinhoitajina ja muissa asiakaspalvelutehtävissä. Henkilöstöstä 83 %

oli kokoaikaisia ja 17 % osa-aikaisia. Vakituudessa työsuhhteessa oli 96 % henkilöstöstä. Henkilöstöstä 40 % oli naisia ja 60 % miehiä. Henkilöstökuluista palkkojen ja palkkioiden osuus oli 83,3 miljoonaa euroa ja eläkekulujen sekä henkilöstösivukulujen osuus oli 15,7 miljoonaa euroa.

Veikkauksessa valmistauduttiin vuoden aikana avautuvaan rahapelimarkkinaorganisaatiota kehittämällä. Veikkauksessa käytiin syksyn aikana muutosneuvotteluita, joilla pyrittiin vahvistamaan yhtiön kilpailukykyä, elinvoimaisuutta ja kannattavuutta.

Tase ja maksuvalmius

Veikkaus-konsernin tase ja maksuvalmius ovat hyvällä tasolla. Konsernin taseen loppusumma oli vuoden lopussa 767,7 milj. euroa (767,9). Vuodesta 2024 alkaen Veikkaus Oy on tilittänyt tilikauden tuloksen omistajalle yhtiökokouksen jälkeen, mikä vaikuttaa taseessa tilinpäätöshetkellä raportoitavaan rahavarojen ja lyhytaikaisten sijoitusten saldoon merkittävästi.

Toiminnan kehittäminen

Konsernin kehityskustannukset olivat kertomusvuonna 53,7 milj. euroa (59,7) ja sisälsivät panostuksia sekä kansainväliseen että kotimaan liiketoimintaan liittyen. Painopisteinä olivat erityisesti Veikkauksen kilpailukykyyn vahvistaminen digitaalisessa kanavassa ja valmistautuminen tulevaan monilupamarkkinaan. Tuotekehityksen osuus oli 30,7 milj. euroa, Veikkauksen teknologia-alustojen tuotteistamisen 7,5 milj. euroa ja muun kehityksen 15,5 milj. euroa.

Vuoden aikana investointiin merkittävästi tuote- ja palvelukehitykseen sekä uusien pelien että alusta-kehityksen osalta. Veikkauksen kehittäminä peleinä lanseerattiin päivittäin arvottava Milli-peli, Loton lisä-arvonta, eArpoja sekä lukuisia pelejä nettikasinolle. Veikkauksen pelitarjontaa uudistettiin lisäksi lanseeraamalla yhteistyökumppaneiden kehittämiä pelejä.

Veikkaus on panostanut viime vuoden aikana vahvasti generatiivisiin tekoälyratkaisuihin, joiden avulla on voitu nopeuttaa esimerkiksi uusien pelien ja palveluiden kehitystä. Lisäksi koko henkilöstölle on mahdollistettu pääsy laajaan valikoimaan itsepalvelupohjaisia tekoälytyökaluja, jotka tukevat päivittäistä työntekoa ja parantavat tuottavuutta.

Muuhun kehitykseen sisältyy merkittävä toiminnan-ohjausjärjestelmähanke, joka uudistaa ja nykyaikaistaa useita toiminnallisia osa-alueita. Hankkeen ensimmäisenä osa-alueena otettiin käyttöön HR-kokonaisuus vuoden 2024 lopulla. Kertomusvuonna on edistetty laaja-alaisesti muiden toiminnallisuuksien käyttöönottovalmiutta, ja syksyllä 2025 konsernin budjetointi tehtiin uudella järjestelmällä. Suurin osa toiminnallisuuksista otetaan käyttöön vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Vuonna 2025 toiminnanohjausjärjestelmä-hankkeen kustannukset olivat noin 10 milj. euroa.

Valvonta ja riskienhallinta

Arpajaislain 42 §:n 2 momentin (506/2009) mukaan Veikkauksen pelitoimintaa valvoo sisäministeriön alainen Poliisihallitus. Sisäministeriö vahvistaa rahapelien pelisäännöt ja Poliisihallitus valvoo sääntöjen noudattamista.

Yhtiön valvonta ja riskienhallinta on kuvattu Corporate Governance 2025 -katsauksessa.

Veikkauksen kannalta merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät toimintaympäristön muutokseen monilupajärjestelmään siirryttäessä ja kansainväliseen kilpailuun Suomen liiketoiminnassa. Tunnistettuja riskejä ovat B2B-liiketoimintaan vaikuttavat toimialamuutokset, teknologiset muutostarpeet, toiminnanohjausjärjestelmän käyttöön-otossa ja sen jälkeisessä vakiinnuttamisessa onnistuminen sekä yrityskulttuurin kehittäminen ja avainhenkilöiden sitouttaminen.

Tulevaisuudennäkymät

Eduskunta hyväksyi joulukuussa hallituksen esityksen uudeksi rahapelilainsiksi. Uudistuksen myötä Veikkauksen yksinoikeus rahapelien järjestämiseen päättyy vedonlyöntipeleissä sekä verkossa pelattavissa raha-automaatti- ja kasinopeleissä vuoden 2027 kesällä. Veikkaukselle jää jatkossakin yksinoikeus arvontapeleihin, raaputusarpoihin sekä peliautomaatteihin ja fyysisiin pöytäpeleihin.

Rahapeliyhtiöt voivat hakea lisenssejä eli toimilupia 1.3.2026 alkaen, ja luvanvarainen rahapelitoiminta uusilla lisenssimarkkinoilla käynnistyy 1.7.2027.

Uudistuksen tavoitteena on ehkäistä ja vähentää rahapelaamisesta aiheutuvia haittoja muun muassa ohjaamalla pelaamista entistä tehokkaammin säänneltyyn ja valvottuun pelitarjontaan. Ulkomaiset kilpailijat tulevat uuden lain myötä Veikkauksen kanssa samojen sääntöjen ja ehtojen piiriin.

Veikkaus jatkaa aktiivista valmistautumista tulevaan rahapelijärjestelmän muutokseen, johon liittyen yhtiöllä on käynnissä myös lukuisia teknisiä ja liike-toiminnallisia kehitysprojekteja.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tasavallan presidentti vahvisti uuden rahapelilain 16.1.2026. Uusi laki astuu voimaan pääosin 1.7.2027. Toimilupien hakemiseen liittyvät pykälät astuvat voimaan 1.3.2026.

Veikkaus Oy:n vuosi 2025

Veikkaus Oy:n tilikauden rahapelitoiminnan tuotto eli pelikate, 931,9 milj. euroa, oli 24,3 milj. euroa edellisvuotta alemmalla tasolla (956,2). Eurojackpotin edellisvuotta matalammat pottitasot ja Kenossa keskimääraistä suuremmat voitonmaksut laskivat pelikatetta edellisvuoteen verrattuna. Veikkaus Oy:n vuoden 2025 tilikauden tulos oli 466,4 milj. euroa (475,9) ja liikevoitto 454,6 milj. euroa (466,8).

Veikkaus Oy käytti vuonna 2025 kehittämiseen 48,8 milj. euroa (57,5), ja se kohdistui erityisesti Veikkauksen kilpailukyvyn rakentamiseen digitaalisessa kanavassa ja valmistautumiseen tulevaan monilupamarkkinaan. Liiketoiminnan tuotekehitykseen käytettiin 25,9 milj. euroa ja Veikkauksen teknologia-alustojen tuotteistamiseen 7,5 milj. euroa. Muuhun kehitykseen käytettiin 15,5 milj. euroa.

Veikkaus Oy antoi tilikaudella 2023 pääomalainaa tytäryhtiölleen Fennica Gaming Oy:lle 7 120 200 euroa. Lainalla ei ole eräpäivää. Velallisella on oikeus päättää lainan ja korkojen takaisinmaksusta haluamallaan tavalla. Lainan pääoman

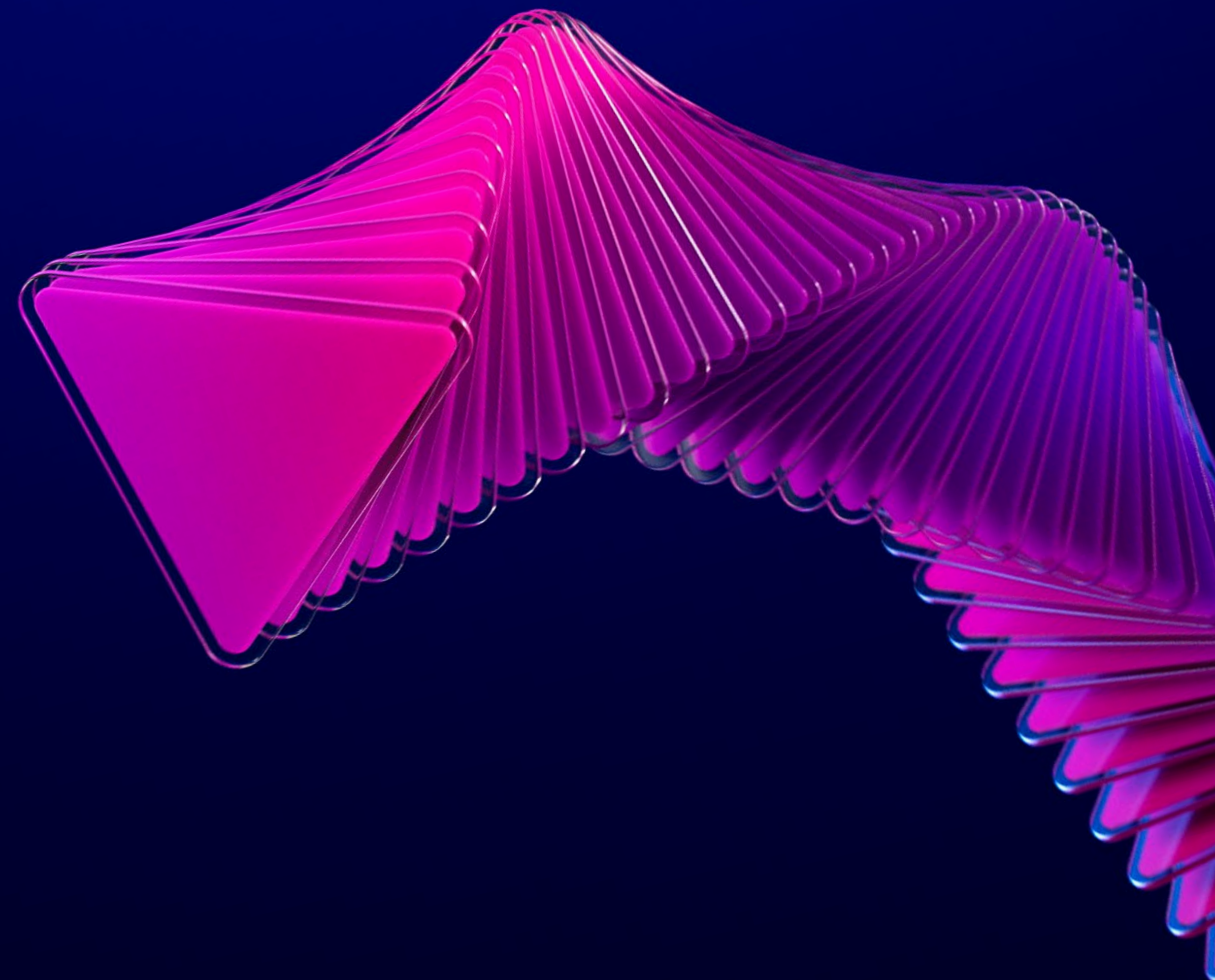
takaisinmaksua sovelletaan ainoastaan, jos OYL 12 luvun 1 § 1 momentin asettamat edellytykset täyttyvät. Korkoa voidaan maksaa ainoastaan, jos yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Maksuedellytysten täytyessä lainalle maksetaan korko, joka on Euribor 12 kk lisättynä 3,3 % marginaalilla. Maksamatonta korkoa ei ole kirjattu koska maksuedellytykset eivät täyty.

Veikkaus Oy:n hallituksen esitys voiton käyttämisestä

Veikkaus Oy:n tilikauden 2025 tulos oli 466 442 408,90 euroa. Hallitus esittää, että voitto luovutetaan omistajalle täysimääräisenä.

Konsernitilinpäätös 2025

Konsernin tuloslaskelma	95
Konsernin tase	96
Konsernin rahavirtalaskelma	98
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	100
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	101
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	107



Konsernin tulos- laskelma

Eur	Liite	2025	2024
VARSINAISEN LIIKETOIMINNAN TUOTOT	1	936 257 620,58	959 073 340,98
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 577 851,90	3 302 756,73
Arpajaisvero		111 816 131,01	114 247 810,41
Materiaalit ja palvelut	4	115 122 811,66	114 144 097,49
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	98 992 265,76	95 116 165,47
Liiketoiminnan muut kulut	7,8	157 488 333,53	146 479 076,43
Poistot ja arvonalentumiset	6,11,12	24 806 854,66	30 835 578,20
LIIKEVOITTO		431 609 075,86	461 553 369,71
Rahoitustuotot	10	16 354 361,83	11 316 873,49
Rahoituskulut	10	671 469,34	1 294 269,68
TULOS ENNEN VEROJA		447 291 968,35	471 575 973,52
VEROT		52 317,00	29 580,00
TILIKAUDEN VOITTO		447 239 651,35	471 546 393,52

Tulos/osake*		
Osakkeiden lukumäärä	6000 kpl	6000 kpl
Tulos per osake	74 539,94	78 561,55

*Tulos per osake on laskettu tilikauden voitto jaettuna osakkeiden määrällä.

Konsernin tase

Eur	Liite	2025	2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset hyödykkeet	11	28 639 540,86	37 256 665,59
Aineettomat hyödykkeet	12	13 502 695,23	17 653 268,60
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	9 597 836,44	13 286 590,79
Pitkäaikaiset sijoitukset	15, 17	524 373,30	536 149,01
Pitkäaikaiset saamiset ja ennakkomaksut	15	1 552 655,42	9 989 309,62
Etuuspohjaisista etuuksista johtuva omaisuuserä	19	678 000,00	475 000,00
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus		1 730 493,50	1 993 781,35
Saamiset	16	38 541 819,49	30 600 745,73
Muut sijoitukset	17	257 004 516,20	317 458 755,20
Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset	17	415 922 292,19	338 651 147,74
VARAT YHTEENSÄ		767 694 222,63	767 901 413,63
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18	600 000,00	600 000,00
Hankintapääoma	18	151 257 550,33	151 257 550,33
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	18	345 698,01	345 698,01
Kertyneet voittovarot		425 179 073,82	455 649 946,34
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		577 382 322,16	607 853 194,68

Eur	Liite	2025	2024
VELAT			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Vuokrasopimusvelat, korollinen	14	5 263 784,93	8 905 893,87
Muut pitkäaikaiset velat	19	1 252 339,44	1 085 831,00
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat, luotolliset tilit	20	4 393 668,36	4 121 902,36
Vuokrasopimusvelat, korollinen	14	4 953 001,31	4 797 962,86
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	20	174 449 106,43	141 136 628,87
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		767 694 222,63	767 901 413,63

Konsernin rahavirta- laskelma

Eur	Liite	2025	2024*
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:			
Liikevoitto		431 609 075,86	461 553 369,71
Oikaisut			
Poistot		24 024 993,43	28 883 770,71
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua (+/-)		395 310,78	1 164 060,96
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		456 029 380,07	491 601 201,38
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		263 287,85	156 311,23
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		292 581,41	6 180 944,39
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		32 500 987,00	-11 346 214,96
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		489 086 236,33	486 592 242,04
Saadut korot liiketoiminnasta		16 342 159,03	11 309 306,61
Maksetut korot ja muut liiketoiminnan rahoituskulut (-)		-671 469,34	-1 291 502,80
Maksetut välittömät verot (-)		-39 441,00	-29 580,00
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		504 717 485,02	496 580 465,85

Eur	Liite	2025	2024*
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	13	-5 889 123,22	-1 859 460,88
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		445 692,00	1 949 308,61
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys/vähennys		60 454 239,00	-307 247 922,77
Saadut osingot investoinneista	13	12 202,80	4 800,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		55 023 010,58	-307 153 275,04
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN		559 740 495,60	189 427 190,81
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		271 766,00	4 121 902,36
Tilitykset arpajaislain mukaisesti		-477 710 523,87	-122 017 494,23
Vuokravelkojen takaisinmaksu		-5 030 593,28	-9 974 334,60
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-482 469 351,15	-127 869 926,47
RAHAVAROJEN MUUTOS:		77 271 144,45	61 557 264,34
Rahavarat tilikauden alussa		338 651 147,74	277 093 883,40
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		415 922 292,19	338 651 147,74

* Vuoden 2024 rahavaroista on oikaistu korkorahastojen muutokset investointien rahavirtaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Eur	Osakepääoma	Hankintapääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	600 000,00	151 257 550,33	345 698,01	455 649 946,34	607 853 194,68
Tilitykset arpajaislain mukaisesti omistajalle				-477 710 523,87	-477 710 523,87
Tilikauden voitto				447 239 651,35	447 239 651,35
Oma pääoma 31.12.2025	600 000,00	151 257 550,33	345 698,01	425 179 073,82	577 382 322,16

Eur	Osakepääoma	Hankintapääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	600 000,00	151 257 550,33	345 698,01	569 121 047,05	721 324 295,39
Luovutus opetus- ja kulttuuriministeriölle				-310 059 271,94	-310 059 271,94
Luovutus sosiaali- ja terveysministeriölle				-251 557 522,52	-251 557 522,52
Luovutus maa- ja metsätalousministeriölle				-23 400 699,77	-23 400 699,77
Tilikauden voitto				471 546 393,52	471 546 393,52
Oma pääoma 31.12.2024	600 000,00	151 257 550,33	345 698,01	455 649 946,34	607 853 194,68

Konserni-tilinpäätöksen laadinta-periaatteet

Konsernin perustiedot

Veikkaus on suomalainen rahapeliyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Veikkaus-konsernissa on emoyhtiö Veikkaus Oy:n lisäksi tytäryhtiö Fennica Gaming Oy, jonka osakekannan Veikkaus Oy omistaa kokonaan. Veikkaus Oy on valtion täysin omistama osakeyhtiö, jonka tehtävänä on toimeenpanna rahapelejä Suomessa pois lukien Ahvenanmaa. Omistaja-ohjauksesta vastaa Valtioneuvoston kanslia.

Tytäryhtiö Fennica Gaming Oy myy GaaS- (gaming as a service) ja muita pelaamiseen liittyviä palveluita kansainvälisillä markkinoilla sekä 1.4.2025 tehdyn liiketoimintasiirron jälkeen kehittää pelejä emoyhtiön ja kansainvälisten asiakkaidensa käyttöön.

Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Veikkaus Oy:n hallitus on 6. maaliskuuta 2025 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Veikkauksen konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen, 31.12.2025 voimassa olleiden kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain säännökset (Finnish Accounting Standards FAS) ja muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset.

Tilinpäätöstiedot ilmoitetaan tarkkoina euro-määräisinä arvoina, ellei muuta ole mainittu.

Arvionvaraiset erät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon tulevaisuutta koskevien arvioiden ja harkinnan käyttämistä ja näihin perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Veikkauksen tilinpäätöksessä merkittävimmät arviot liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, käyttöoikeusomaisuuserien ja aineettomien hyödykkeiden poistoaikoihin ja poistomenetelmiin sekä vakuutusmatemaattisiin laskelmiin eläkevelvoitteen ja palveluvuosipalkkion laskemisessa käytettäviin olettamuksiin ja nykyarvoon. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, laajojen tuloslaskelmien, taseiden, rahavirtalaskelmien, ja liitetietojen yhdistelmänä huomioiden konsernitilinpäätöksen IFRS-tarpeet. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Veikkaus Oy:n lisäksi sen määräysvallassa oleva tytäryhtiö Fennica Gaming Oy, jonka erillistilinpäätös on tarvittaessa oikaistu konsernin

yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. As Oy Nilsiä Eturessu on konsernin kannalta epäolennainen, eikä lukuja konsolidoida konsernitilinpäätökseen. Veikkaus Oy omistaa myös 20 % LEIA AS -nimisestä yhteistyöyhtyrityksestä, jonka muut osakkaat ovat ranskalainen FDJ, tanskalainen Danske Spil, norjalainen Norsk Tipping ja ruotsalainen Svenska Spel. Osakkeet raportoidaan muissa osakkeissa, sillä käytännön vaikutusvalta yhtiössä on pienempi kuin 20 % johtuen erityisesti siitä, että yhteistyöyhtyrityksen pelialusta on FDJ:n hallussa.

Tytäryhtyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Määräysvalta toteutuu, kun konserni altistuu tai on oikeutettu yhteisön muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Yhtiön toimintavaluutta on euro. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet kurssierot merkitään tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriiin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Uudet ja tulevat standardit

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2024 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, joita konserni on soveltanut 1.1.2025 alkaen. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Tilikaudella sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

- Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset. Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

1.1.2026 alkavalla tilikaudella sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia,

ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä 1, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja.

- Annual Improvements to IFRS Accounting Standards–Volume 11. Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:
 - IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto: Ensilaatijan suojauslaskenta
 - IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jakotettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
 - IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohint
 - IFRS 10 Konsernitilinpäätös – De facto -agentin määrittäminen-
 - IAS 7 Rahavirtalaskelmat – Hankintameno
- Muutokset IFRS 9:een Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutokset tukevat omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen soveltamista fyysisiin sähkönhankintasopimuksiin (PPA), edellyttäen että yhtiö on ollut ja sen odotetaan olevan nettosähkönostaja koko sopimuskauden ajan. Tietyin ehdoin muutokset mahdollistavat myös

virtuaalisten PPA-sopimusten sekä sellaisten fyysisten PPA-sopimusten, jotka eivät täytä omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen kriteerejä, nimeämisen suojausinstrumenteiksi rahavirtojen suojauksen kirjanpitokäsittelyssä. Lisäksi muutokset tuovat uusia tilinpäätöksessä esitettävien tietojen vaatimuksia, joiden tarkoituksena on auttaa sijoittajia arvioimaan PPA-sopimusten vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin.

- Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset. Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi vaihtaa ei-hyperinflatorinen valuutta hyperinflatoriseen valuuttaan tilinpäätösraportoinnissa
- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:
 - Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määritettyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: ”Liikevoitto tai -tappio” sekä ”Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja”.
 - Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvui
- Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut

tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures ja Muutokset IFRS 19:een. Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.
- Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin. Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

Konserni ei odota uusilla kirjanpitostandardeilla tai tulkinnoilla olevan olennaista vaikutusta.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään poistosuunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Palveluna ostettujen järjestelmien implementointikulut sekä muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet kirjataan kuluiksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- rakennukset ja rakennelmat 25
- huoneistojen perusparannukset 3–5
- kiinteistöjen koneet, laitteet ja kalusto 4
- pelikalusto 5–10
- muut koneet ja laitteet 4
- ict-laitteet 4

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- ict-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot 4
- aineettomat oikeudet 6–10

Maa-alueista, osakkeista ja taide-esineistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Aineellisten hyödykkeiden poistomenetelmät, taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan tilikauden lopussa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuserien tasearvoa arvioidaan mahdollisten arvonalentumisviitteiden selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jokin omaisuuserän arvo on alentunut. Mahdollisen arvonalentumisen määrittämiseksi tarvittaessa suoritetaan arvonalentumistestaus, jonka tuloksena voi olla arvonalentumistappion kirjaaminen.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus perutaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytettävät arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Vuokrasopimukset

IFRS 16-standardin mukaan vuokralle ottajat kirjaavat kaikki vuokrasopimuksensa taseeseen käyttöoikeuteen perustuvan mallin mukaisesti. Vuokrattuja omaisuuseriä käsitellään vuokrakauden aikana samoin periaattein kuin omistettuja ja niistä taseeseen kirjatut käyttöoikeushyödykkeet poistetaan määritetyn vuokra-ajan perusteella. Vuokramaksujen nykyarvoon perustuva velka lyhenee sitä mukaan kuin vuokria maksetaan.

Vuokrasopimus erotetaan palvelusopimuksista määräysvaltaan perustuvaa mallia soveltaen. Kun järjestelyyn sisältyy yksilöity omaisuuserä, joka on asiakkaan määräysvallassa, on kyseessä vuokrasopimus, joka kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuushyödykkeeksi ja siitä johtuvaksi velaksi. Palvelusopimukset kirjataan tuloslaskelman kuluksi.

Vuokrasopimusvelka:

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Maksuihin sisällytetään kiinteät vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla. Veikkaus huomioi vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuvat maksut osana vuokramaksuja, jos se on ottanut huomioon vuokraajalla päättämisoption. Arvonlisäveroa ei sisällytetä vuokrasopimusvelan määrään ja myös hoito- ja ylläpitovastikkeet sekä muut palveluluontoiset maksut käsitellään pääsääntöisesti kuluna, jota ei voi aktivoida taseeseen.

Vuokrat diskontataan käyttäen arvioitua Veikkauksen lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko määritellään standardin mukaan koroksi, jotka vuokralle ottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseen.

Käyttöoikeusomaisuuserä:

Veikkaus kirjaa vuokrasopimuksesta käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin vuokralle antaja luovuttaa omaisuuserän Veikkauksen määräysvaltaan. Kohdeomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappio ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudeleen arvostamisesta johtuvilla erillä. Alkuperäinen hankintameno vastaa alkuperäistä vuokrasopimusvelan määrää. Käyttöoikeusomaisuuseriä arvioidaan niiden taloudellisen pitoajan perusteella ja niistä voidaan tehdä alaskirjaus osittain tai kokonaan.

Helpotusten soveltaminen ja johdon harkinta:

Veikkaus ei käsittele lyhytaikaisia alle 12 kuukauden vuokrasopimuksia eikä vähäarvoisia hyödykkeitä taseeseen kirjattavina käyttöoikeusomaisuushyödykkeinä vaan kirjaa niistä aiheutuvat vuokratulot tilikauden kuluiksi. Määräaikaiset vuokrasopimukset yhtiö käsittelee ei-purettavissa olevan vuokra-ajan ja huomioi mahdollisesti jatko-optiokaudet, kun yhtiöllä on riittävä varmuus niiden käytöstä. Johdon arvion mukaan näiden sopimusten päättämisestä ei aiheudu merkittäviä sanktioita, joten nämä sopimukset luetaan helpotusten piiriin, eikä niitä kirjata taseeseen.

Niiden vuokrasopimusten jäljellä olevat vastuut, joista ei kirjata käyttöoikeusomaisuushyödykettä eikä vuokrasopimusvelkaa taseeseen, on esitetty liitteessä 22.

Vuokrasopimukset, joissa Veikkaus toimii vuokralle antajana, luokitellaan operatiivisiksi sopimuksiksi ja vuokratuotto kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintameno määritetään pääosin painotettua keskihankintahintaa käyttäen. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin luokkiin: jaksettu hankintameno, ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämiseksi seuraaviin luokkiin:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

- Korkorahastosijoitukset
- Rahoitusvaroihin luokitellut osakkeet
- Jaksetun hankintamenon menetelmä
- Myyntisaamiset
- Pankkitalletukset

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Jaksettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan myyntisaamiset ja muut saamiset sekä yli kolmen kuukauden

pankkitalletukset. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Myyntisaamisiin kirjataan asiamiesten myynnit, palkkiot ja asiamiesten asiakkaille maksamien voittojen erotus sekä peliautomaattien rahastuksien ja sijoituspaikkamaksujen välinen erotus. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Veikkaus Oy:n myyntisaamiset ovat suurimmalta osalta suoraveloituissaamisia, joista aiheutuvien luottotappioiden määrä on erittäin pieni. Tytär-yhtiö Fennica Gaming Oy myyntisaamisten määrä koostuu pääosin kansallisille peliyhtiöille myydyin palvelun myyntisaamisesta. Näiden osalta luottotappioriskin määrä ei ole olennainen. Muiden kuin edellä mainittujen asiakkaiden osalta luottotappioriskiä arvioidaan saamisen syntymishetkellä ja tarvittaessa kirjataan IFRS9 mukainen varaus.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti käyvän arvon muutosten realisoimiseksi lyhyellä tai pitkällä aikavälillä ja ne esitetään joko pitkä- tai lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa.

Ryhmään sisältyvät sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahasto-osuuksiin siltä osin kuin niitä on. Käyvän arvon muutoksista ja myynneistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Rahoitusvaroissa raportoitavat pörssinoteeraamattomille osakkeille ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa, joten käyvän arvon oletetaan vastaavan jaksettua hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Muut rahavarat koostuvat lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, joiden arvo vaihtelee vain vähäisessä määrin. Muihin rahavarioihin luettavien erien juoksuaika on hankintajaksoajankohtana enintään kolme kuukautta.

Rahoitusvelat

Yhtiön rahoitusvelat luokitellaan jaksettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Jaksettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiokulut sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksettuun hankintamenoon. Jaksettuun hankintamenoon arvostettavat erät voivat sisältää pitkä- ja lyhytaikaisia velkoja, ostovelkoja ja muita velkoja. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin kun velka on lakannut olemasta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo lakannut.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Eläkkeet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Eläkejärjestelyt

IFRS:n mukaisesti eläkejärjestelyt jaetaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Maksupohjaisiksi järjestelyiksi katsotaan sellaiset järjestelyt, joissa Veikkaus suorittaa kiinteitä maksuja eläkeyhtiölle, eikä sillä ole velvoitetta suorittaa lisämaksuja, vaikka rahastolla ei olisi-kaan riittävästi varoja eläkkeiden maksuun. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettut maksut kirjataan laajaan tuloslaskelmaan eläkekuluksi. Tällaisiksi maksuiksi katsotaan maksut TyEL-järjestelmään.

Muut eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Niiden osalta kirjataan taseeseen tiettyjen olettamusten perusteella laskettu velka, joka kuvastaa järjestelyn perusteella tulevaisuudessa maksettavaksi tulevien eläkkeiden määrää. Tulosvaikutteisesti kirjattava eläkekulu kuvastaa mm. henkilöstön tilikaudella suorittaman työn seurauksena kirjattavaa velan lisäystä.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä kirjattavat erät saadaan vakuutusmatemaattisista laskelmista. Laskelmia laadittaessa käytetään olettamuksia, jotka koskevat esimerkiksi eläkejärjestelyn piirissä olevien henkilöiden työsuhteiden päättymistä ennen eläkeikää, tulevaa palkkatasoa sekä laskelmissa käytettävää diskonttokorkoa. Kauden työsuoritukseen perustuva meno ja etuuspohjaisen järjestelyn nettovelan nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksissa aiheutuvissa kuluissa. Etuuspohjaisen nettovelan (tai –omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Palvelusvuosilisien maksuvelvoite on laskettu henkilöstön työhöntulovuosien perusteella, diskonttaamalla kunkin vuoden lopussa arvioitu maksuvelvoite nykyhetkeen. Pitkäaikaiseen työsuhte-etuuteen perustuva velka sisältyy taseen muihin pitkäaikaisiin velkoihin.

Muut lyhytaikaiset velat – voittorahasto

Voittorahastossa raportoidaan yhtiön velka pelaaja-asiakkaille. Voittorahastoon siirretään

veikkauspelien voitonjaossa jakamatta jäävä rahapeliasetuksen mukaisten voittojen osuus sekä vuoden lunastusajan jälkeen eri pelien voitonjaosta tai henkilökohtaisen arvonnin pelien pelaaamisesta lunastamatta jääneet voitot. Rahastossa olevia varoja käytetään eri pelien ylimääraisiin voitonjakoihin sekä rahapeliasetuksen mukaisiin pelivoittojen oikaisuihin ja tasauksiin. Yhtiöllä on velvoite jakaa koko rahapeliasetuksen mukaisten voittojen määrä pelaajille. Yhtiön oletus on, että pelaaja-asiakkaiden täystunnistautumisen myötä rahastoon ei enää kerry varoja tulevaisuudessa.

Monikansallisissa yhteisten voittoluokkien veikkauspeleissä voittosummien pyöritykset sekä maksamatta jääneet varat siirretään pelin monikansalliseen voittorahastoon. Jollei voittoja ole peritty arpajaislaissa säädetyn ajan kuluessa, yhtiön on siirrettävä yksittäiset vähintään kymmenen miljoonan euron suuruiset perimättä jääneet voitot pelin monikansalliseen voittorahastoon ja muut perimättä jääneet voitot maksamattomiin pelitoiminnan varoihin. Näitä varoja käytetään yhtiön rahapeleissä yhtiön määräämällä tavalla.

Verot

Arpajaisvero oli vuoden 2025 ajan 12 % summasta, joka määräytyy kalenterikuukaudelle kirjanpidossa kohdistuvista pelien myynneistä saaduista tuloista vähennettynä niiden perusteella kuluksi kirjatusta voitoista. Saatuun erotukseen lisätään/vähennetään kalenterikuukauden aikana voittorahastoon tai voittorahastosta kirjattujen varojen määrä.

Arvonlisäverolain 59 §:n mukaan Veikkaus ei ole varsinaisesta liiketoiminnastaan

arvonlisäverovelvollinen. Yhtiön kuluihin ja investointeihin sisältyy voimassa oleva arvonlisävero.

Tuloverolain 21 §:n mukaan Veikkaus on tuloverovelvollinen vain muusta kuin arpajaislaissa tarkoitetun toiminnan tulosta. Tytäryhtiössä syntyvät laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

OECD julkaisi 14.12.2021 maailmanlaajuiset veropohjan rapautumisen estämistä koskevat Pillar 2 -mallisäännöt. OECD:n mallisääntöjen tarkoituksena on varmistaa, että isot monikansalliset konsernit, joiden liikevaihto ylittää 750 miljoonaa euroa, maksavat 15 %:n mukaista vähimmäisveroa toimintavaltioissa saamistaan voitoistaan. OECD:n mallisäännöt sisältävät myös siirtymävaiheen tilapäiset olettamasäännökset (Transitional Safe Harbour Frameworks), joiden tarkoituksena on helpottaa mallisääntöihin liittyvää hallinnollista työtä ja veroraportointia. EU-tasolla miniverosäännöstöstä annettiin 14.12.2022 Pillar 2 -direktiivi, joka on implementoitu konsernin emoyhtiön sijaintivaltio Suomen kansalliseen lainsäädäntöön. Direktiivi mahdollistaa jäsenvaltioille myös oman kansallisen vähimmäisverosäännöksen käyttöön ottamisen.

Lakia suurten konsernien vähimmäisverosta sovellettiin Veikkaus-konserniin ensimmäisen kerran tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. Konsernin vuosittainen liikevaihto ylittää 750 miljoonaa euroa, joten konserni on velvollinen soveltamaan Pillar 2 -mallisääntöjä.

Konserni on tunnistanut useamman siirtymävaiheen olettamasäännöksen soveltuvan sen toimintaan ja tämän perusteella Veikkaus ei ole kirjannut konserniti-linpäätöksen tuloslaskelmalle vähimmäisveroja.

OECD:n oletetaan julkaisevan lisää tulkintaohjeita ja täydentäviä säännöksiä mm. pysyvien olettamasäännösten (Permanent Safe Harbour Frameworks) ja kotimaisten vähimmäisverojen (Qualified Domestic Minimum Tax) osalta. Veikkaus seuraa Pillar 2 -säännös- ja tulkintamuutoksia ja tarkastelee niiden vaikutuksia toimintaansa.

Konserni on soveltanut IASB:n toukokuussa 2023 julkaisemaa väliaikaista poikkeusta laskennallisten verojen kirjaamiseen, jonka mukaisesti konserni ei kirjaa eikä erittele liitetiedoissa laskennallisia verosaamisia tai laskennallisia verovelkoja liittyen yhteisöjen globaaliin vähimmäisverotukseen (Pillar 2).

Varsinaisen liiketoiminnan tuotot

Veikkaus-konsernin Varsinaisen liiketoiminnan tuotot sisältävät emoyhtiön pelikatteen ja tytäryhtiön liikevaihdon.

Pelikate koostuu pelaaja-asiakkaiden rahapeleihin käyttämisestä rahapanoksista vähennettynä pelien sääntöjen mukaisilla voitto-osuuksilla. Veikkaus- ja vedonlyöntipelien myynti tuloutetaan pelin arvontajakohdan mukaan.

Peliautomaattien kassoissa oleva rahastamaton tuotto 31.12. sekä voitonmaksukoneistossa oleva pelipääoma 31.12. on tuloutettu ja kirjattu taseeseen rahavaroihin. Näihin eriin kohdistuva arpajaisvero ja myyntipalkkio on kirjattu velaksi. Edellisenä vuonna lunastamatta jääneet voitot ja voittojen pyöristämisestä syntyneet varat tulee rahapeliasetuksen mukaan siirtää maksettavaksi voittoina eri pelien myöhemmillä pelikierroksilla viimeistään seuraavan kalenterivuoden aikana.

Emoyhtiö tarjoaa myös ulkomaisille pelaaja-asiakkaille pelikohteeksi Suomessa järjestettäviä ravitapahtumia näiden kotimaissa toimivien peli-operaattoreiden välittäminä. Suomessa pelattujen suomalaisten ja ulkomaalaisten totopelien pelikate tuloutetaan pelituloksen vahvistamisen ajankohdan mukaan.

Tytäryhtiö Fennica Gaming Oy:n ulkoinen liikevaihto koostuu suurimmaksi osaksi asiakkaiden pelikatteesta lasketusta tuotto-osuudesta, jonka prosentuaalinen määrä riippuu asiakkaan kanssa solmitusta sopimuksesta. Liikevaihto kirjataan sille kaudelle, jolloin laskennan perusteena oleva peli on pelattu. Lisäksi Fennica Gaming Oy tekee asiakkailleen automaattipelejä, jotka tuloutetaan IFRS15:n mukaisesti luovutushetkellä.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne syntyvät. Uusien tuotteiden, tarjoamien ja prosessien kehitystoimintaan liittyvät kulut aktivoidaan, silloin kun on todennäköistä, että kehittämisestä syntyvä aineeton hyödyke tulevaisuudessa tuottaa taloudellista hyötyä ja täyttää IAS 38 -kirjaamiskriteerit. Lisäksi kehittämisestä aiheutuvien menojen on oltava luotettavasti määritettävissä. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Poistojen kirjaaminen aloitetaan, kun omaisuususerä on valmis käytettäväksi.

Konserni-tilinpäätöksen liitetiedot

1. Erittely varsinaisen liiketoiminnan tuotot

Eur	2025	%-osuus tuotoista	2024	%-osuus tuotoista
Arvontapelit	497 439 973,50	53,1	509 892 284,01	53,2
Peliautomaatit ja kivijalan pöytäpelit	142 049 729,21	15,2	148 205 445,00	15,5
Nettikasino ja vedonlyönti	292 375 403,57	31,2	298 064 199,78	31,1
GaaS-tuotot (Gaming as a Service)	4 392 514,30	0,5	2 911 412,19	0,3
VARSINAISEN LIIKETOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	936 257 620,58	100,0	959 073 340,98	100,0

Arvontapelit: Lotto, Eurojackpot, Vikinglotto, Jokeri, Lomatonni, Keno, Kaikki tai ei mitään, Synttärit, Milli, Tähdenlento, eArvat ja Raaputusarvat

Nettikasino: Digitaaliset automaattipelit ja pöytäpelit, eBingo

Vedonlyöntipelit: Pitkäveto, Live-veto, Moniveto, Tulosveto, Voittajavedot, Vakio ja Toto-pelit

Vuonna 2024 Arvontapelit ja peliautomaatit -liiketoiminnan pelikatteessa raportoitiin myös eBingo, joka sisältyy vuonna 2025 Nettikasino ja vedonlyönti -liiketoimintoon. Vuoden 2025 raportoinnissa muutos on huomioitu vuoden 2024 vertailutiedoissa.

GaaS-tuotot koostuvat 1) tuotto-osuudesta, joka lasketaan yritysasiakkaan omilta pelaaja-asiakkailtaan saaman pelikatteen ja sopimuksessa sovitun tuotto-osuusprosentin tulona, 2) yritys-asiakkaan tilaaman pelin tai pelikonseptoinnin tuloutetusta myyntihinnasta ja 3) operaattorina toimivan yrityksen kanssa sovitusta tuotto-osuudesta joka on johdettu heidän yritysasiakalta saamasta pelikatteesta. Tuotot kirjataan tulokseen luovutushetkellä.

2. Tunnusluvut vuosina 2023–2025

Eur	2025	2024	2023
Varsinaisen liiketoiminnan tuotot	936 257 620,58	959 073 340,98	1 033 053 543,51
Liikevoitto	431 609 075,86	461 553 369,71	573 603 621,18
Varsinaisen liiketoiminnan tuotoista %	46,1 %	48,1 %	55,5 %
Tulos ennen veroja	447 291 968,35	471 575 973,52	578 469 261,92
Varsinaisen liiketoiminnan tuotoista %	47,8 %	49,2 %	56,0 %
Tulos	447 239 651,35	471 546 393,52	578 469 261,92
Varsinaisen liiketoiminnan tuotoista %	47,8 %	49,2 %	56,0 %
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	1205	1233,5	1336

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Eur	2025	2024
Vuokratuotot	1 063 154,42	1 199 565,86
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	389 211,50	1 342 381,08
Tuotot Leia AS	1 377 033,55	0,00
Muut tuotot	748 452,43	760 809,79
YHTEENSÄ	3 577 851,90	3 302 756,73

4. Materiaalit ja palvelut

Eur	2025	2024
Viranomaiskulut	11 797 776,24	11 157 455,39
Myyntipalkkiot ja sijoituspaikkamaksut	69 113 855,72	70 459 560,11
Materiaalit ja tarvikkeet	2 100 643,93	2 163 477,33
Kupongit ja arvat	3 729 064,61	3 489 876,66
Arvontakulut, tulositformaatio	7 673 519,14	8 445 629,21
Pelikohdeyhteistyö	5 662 226,38	4 501 497,84
Tuotemainonta	15 045 725,64	13 926 600,95
YHTEENSÄ	115 122 811,66	114 144 097,49

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Eur	2025	2024
Palkat ja palkkiot	83 302 170,78	79 737 088,37
Eläkekulut	13 518 343,40	14 261 106,93
Muut henkilösivukulut	2 171 751,58	1 117 970,17
YHTEENSÄ	98 992 265,76	95 116 165,47

6. Poistot ja arvonalentumiset

Eur	2025	2024
Rakennukset ja rakennelmat	876 991,19	1 219 756,98
Koneet ja kalusto	11 806 154,00	16 825 994,75
Aineettomat hyödykkeet	6 109 572,06	6 152 498,45
Käyttöoikeusomaisuuserät	5 232 276,18	4 685 520,53
Arvonalennukset käyttöomaisuudesta	781 861,23	1 951 807,49
YHTEENSÄ	24 806 854,66	30 835 578,20

Käyttöomaisuushyödykkeistä ja käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista, osakkeista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja.

7. Palveluiden ostot

Eur	2025	2024
Palveluiden ostot, ICT-palvelut	92 828 204,54	94 468 933,13
Palveluiden ostot, muut	22 973 287,40	18 952 542,68
PALVELUIDEN OSTOT	115 801 491,94	113 421 475,81
Palvelujen ostoihin sisältyvät tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	219 137,56	115 240,48
Todistukset ja lausunnot	25 100,01	11 408,00
Muut palvelut	55 143,57	251 683,28
YHTEENSÄ	299 381,14	378 331,76

8. Liiketoiminnan muut kulut

Eur	2025	2024
Muu mainonta ja markkinointi	16 241 953,15	10 138 515,92
Kiinteistökulut	8 400 426,23	5 789 153,84
Pankki- ja rahankäsittelykulut	8 912 342,96	8 899 431,25
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	3 351 261,26	2 885 256,82
Rahti-, matka- ja autokulut	2 822 461,26	3 553 221,30
Muut kulut	1 958 396,73	1 792 021,49
YHTEENSÄ	41 686 841,59	33 057 600,62

9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Eur	2025	2024
Tutkimus- ja kehittämiskulut	48 825 211,42	56 215 498,56
Kehittämisinvestoinnit	4 843 725,65	3 461 614,28
YHTEENSÄ	53 668 937,07	59 677 112,84

Tutkimus- ja kehittämiskulut sisältyvät pääosin palvelujen ostoihin ja kehitysinvestoinnit aineettomiin hyödykkeisiin. Konsernin kehityspanostukset olivat toimintavuonna yhteensä 53,7 milj. euroa ja näistä 48,8 milj. euroa on kirjattu kuluihin ja 4,8 milj.euroa on aktivoitu taseeseen. Tuotekehityksen osuus oli 38,2 milj. euroa (2024: 35,2) ja muun kehityksen 15,5 milj. euroa (2024: 24,5).

10. Rahoitustuotot- ja kulut

Eur	2025	2024
Osinkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	12 202,80	4 800,00
Tuotot pankkitileiltä ja lyhytaikaisista sijoituksista	16 299 939,82	11 312 073,49
Muut rahoitustuotot	42 219,21	0,00
RAHOITUSTUOTOT	16 354 361,83	11 316 873,49
Korkokulut vuokrasopimusveloista	539 644,24	1 193 571,75
Muut korko- ja rahoituskulut	131 825,10	100 697,93
RAHOITUSKULUT	671 469,34	1 294 269,68
YHTEENSÄ	15 682 892,49	10 022 603,81

Veikkauksen sijoitettavissa olevat varallisuus on ollut edellisvuosia korkeammalla tasolla ennakkotilitysten poistumisen takia ja tästä syystä myös sijoitusten tuotot ovat kasvaneet.

11. Aineelliset hyödykkeet ja poistot

2025 Eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	2 632 286,37	65 575 117,40	142 531 785,01	66 176,54	210 805 365,32
Lisäykset	977 999,00	0,00	3 221 870,93	0,00	4 199 869,93
Vähennykset	0,00	-4 466 470,71	-5 157 748,26	0,00	-9 624 218,97
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	66 176,54	-66 176,54	0,00
Hankintameno 31.12.2025	3 610 285,37	61 108 646,69	140 662 084,22	0,00	205 381 016,28
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	-53 075 200,06	-120 473 499,67	0,00	-173 548 699,73
Tilikauden poisto	0,00	-876 991,19	-11 806 154,00	0,00	-12 683 145,19
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	4 451 901,07	5 038 468,43	0,00	9 490 369,50
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	-49 500 290,18	-127 241 185,24	0,00	-176 741 475,42
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	3 610 285,37	11 608 356,51	13 420 898,98	0,00	28 639 540,86

2024 Eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 632 286,37	92 547 983,62	158 762 610,00	32 801,60	253 975 681,59
Lisäykset	0,00	296,54	844 106,36	60 026,14	904 429,04
Vähennykset	0,00	-26 999 813,96	-17 074 931,35	0,00	-44 074 745,31
Siirrot erien välillä	0,00	26 651,20	0,00	-26 651,20	0,00
Hankintameno 31.12.2024	2 632 286,37	65 575 117,40	142 531 785,01	66 176,54	210 805 365,32
Kertyneet poistot 1.1.2024	0,00	-77 062 886,19	-119 636 900,66	0,00	-196 699 786,85
Tilikauden poisto	0,00	-1 219 756,98	-16 825 994,75	0,00	-18 045 751,73
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	25 207 443,11	15 989 395,74	0,00	41 196 838,85
Kertyneet poistot 31.12.2024	0,00	-53 075 200,06	-120 473 499,67	0,00	-173 548 699,73
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	2 632 286,37	12 499 917,34	22 058 285,34	66 176,54	37 256 665,59

IFRS 16 -standardin mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät esitetään omana ryhmänä taseen pitkäaikaisissa varoissa. Käyttöoikeusomaisuuserät on eritelty liitetiedossa 14.

12. Aineettomat hyödykkeet ja poistot

2025 Eur	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	89 192 863,37	9 065 938,58	2 582 684,59	100 841 486,54
Lisäykset	2 424 563,20	0,00	254 464,80	2 679 028,00
Vähennykset	-10 023 924,33	0,00	-6 902,50	-10 030 826,83
Siirrot erien välillä	2 575 276,95	0,00	-2 575 276,95	0,00
Hankintameno 31.12.2025	84 168 779,19	9 065 938,58	254 969,94	93 489 687,71
Kertyneet poistot 1.1.2025	-80 147 170,27	-3 041 047,67	0,00	-83 188 217,94
Tilikauden poisto	-5 044 251,97	-1 065 320,09	0,00	-6 109 572,06
Vähennysten kertyneet poistot	9 310 797,52		0,00	9 310 797,52
Kertyneet poistot 31.12.2025	-75 880 624,72	-4 106 367,76	0,00	-79 986 992,48
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	8 288 154,47	4 959 570,82	254 969,94	13 502 695,23

2024 Eur	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	88 214 253,73	9 065 938,58	256 815,42	97 537 007,73
Lisäykset	816 825,25	0,00	2 582 684,59	3 399 509,84
Vähennykset	-95 031,03	0,00	0,00	-95 031,03
Siirrot erien välillä	256 815,42	0,00	-256 815,42	0,00
Hankintameno 31.12.2024	89 192 863,37	9 065 938,58	2 582 684,59	100 841 486,54
Kertyneet poistot 1.1.2024	-75 155 022,94	-1 975 727,58	0,00	-77 130 750,52
Tilikauden poisto	-5 087 178,36	-1 065 320,09	0,00	-6 152 498,45
Vähennysten kertyneet poistot	95 031,03		0,00	95 031,03
Kertyneet poistot 31.12.2024	-80 147 170,27	-3 041 047,67	0,00	-83 188 217,94
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	9 045 693,10	6 024 890,91	2 582 684,59	17 653 268,60

13. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Eur		2025		2024
Rakennukset	0,00		296,54	
Peliautomaatit	1 996 299,62		0,00	
Koneet ja laitteet	122 178,10		0,00	
Kuljetuskalusto	1 058 664,82		844 106,36	
Työvälineet	110 904,93	3 288 047,47	0,00	844 402,90
ICT-ohjelmat		4 999 840,15		816 825,25
Osakkeet ja osuudet		-11 775,71		0,00
Osinkotuotot		-12 202,80		-4 800,00
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos		0,00		-2 444 478,00
Keskeneräiset investoinnit muutos		-2 386 988,69		2 642 710,73
YHTEENSÄ		5 876 920,42		1 854 660,88

14. Vuokrasopimukset

Taseeseen kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät esitetään omana ryhmänä taseen pitkäaikaisissa varoissa. Velat vuokrasopimuksista esitetään lyhyt ja pitkäaikaisina korollisina velkoina. Tulevat vuokramaksut on diskontattu nykyarvoonsa taseelle käyttäen arvioitua lisälainan korkoa (1,5-4,85%).

Käyttöoikeusomaisuus	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Eur			
Kirjanpitoarvo 11.2025	112 912,25	13 173 678,54	13 286 590,79
Tilikauden lisäykset	1 852,68	1 541 669,14	1 543 521,83
Tilikauden poistot	-15 320,93	-5 216 955,25	-5 232 276,18
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	99 444,00	9 498 392,43	9 597 836,43

Käyttöoikeusomaisuus	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Eur			
Kirjanpitoarvo 11.2024	123 275,04	10 609 621,95	10 732 896,99
Tilikauden lisäykset	7 743,91	7 784 438,58	7 792 182,49
Tilikauden vähennykset	0,00	-552 968,17	-552 968,17
Tilikauden poistot	-18 106,70	-4 667 413,83	-4 685 520,53
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	112 912,25	13 173 678,54	13 286 590,79

Maa-alueet omaisuusryhmään sisältyy tonttivuokrat. Rakennukset ja rakennelmat omaisuusryhmään sisältyvät liiketilojen kuten omien pelisalien ja kasinon vuokrasopimukset sekä muiden toimitilojen ja varastojen vuokrasopimukset. Pääkonttorin vuokrasopimus sisältyy myös kyseiseen ryhmään.

Tulosvaikutteisesti kirjattavat vuokratulot:	2025	2024
Vuokratulot lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 280 255,73	1 304 306,64
Vuokratulot vähäarvoisista vuokrasopimuksista	13 322,40	18 505,89
Muut ja muuttuvat vuokratulot vuokrasopimuksista	1 484 729,01	1 697 210,90
YHTEENSÄ	2 778 307,14	3 020 023,43

Rahavirtalaskelmaan kirjattavat määrät	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen lyhentyminen	5 030 593,28	9 974 334,60
Korot vuokrasopimusveloista	539 644,24	1 193 571,75
Tulosvaikutteisesti kirjatut vuokratulot*	2 778 307,14	3 020 023,43
YHTEENSÄ	8 348 544,66	14 187 929,78

* Vertailuvuoden virheellinen luku korjattu

Vuokrasopimusvelat	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset velat		
Velat vuokrasopimuksista, korollinen	5 263 784,93	8 905 894,00
Lyhytaikaiset velat		
Velat vuokrasopimuksista, korollinen	4 953 001,31	4 797 964,00
KIRJANPITOARVO 31.12.	10 216 786,24	13 703 857,98
Diskonttaamattomien vuokramaksujen erääntyminen		
Yhden vuoden kuluessa	5 245 571,48	5 176 206,21
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	5 562 307,77	9 696 979,40
Yli viiden vuoden kuluttua	47 645,76	58 637,40
YHTEENSÄ	10 855 525,01	14 931 823,01

15. Pitkäaikaiset sijoitukset ja muut pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset sijoitukset		
Eur	2025	2024
Pörssinoteeraamattomat osakesijoitukset	524 373,32	529 895,11
Pörssinoteeratut osakesijoitukset	0,00	6 253,90
YHTEENSÄ	524 373,32	536 149,01

Pitkäaikaiset saamiset ja ennakkomaksut		
Eur	2025	2024
Vakuustalletus, Eurojackpot	0,00	9 740 813,00
Ennakkomaksut ICT-järjestelmistä	95 355,42	222 496,62
Maksetut vuokraennakot ja -takuut	1 457 300,00	26 000,00
YHTEENSÄ	1 552 655,42	9 989 309,62

Pitkäaikaisten sijoitusten luokittelu

Pörssinoteeraattomat osakkeet luokitellaan ryhmään 3, jonka arvo on jaksetettu hankintameno vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla johtuen siitä että että osakkeille ei ole luotettavaa ja julkisesti saatavilla olevaa markkinahintaa.

16. Lyhytaikaiset saamiset

Eur	2025	2024
Myyntisaamiset	9 410 186,57	16 772 209,07
Siirtosaamiset	11 180 314,51	7 791 370,59
Kansainvälisiin peleihin liittyvät saamiset	16 954 707,01	5 669 705,13
Muut saamiset	996 611,40	367 460,94
YHTEENSÄ	38 541 819,49	30 600 745,73

Myyntisaamiset ovat pääasiassa saamisia asiamiehiltä. Veroitusjakso on maanantaista sunnuntaihin ja edellisen viikon veroitus tapahtuu maksuaineistolla keski- viikkona ja torstaina. Myyntipaikkojen lukumäärä on 4670 kpl. Myyntisaamisten luonteesta johtuen ei luottoriskiä arvioida olevan. Myyntisaamiset sisältävät lisäksi n. 1,0 % myyntisaamisia kansainvälisiltä

Lottery-yhtiöiltä. Tilinpäätöstä laadittaessa on arvioitu että nämä saamiset eivät myöskään sisällä luottoriskiä. Luottoriski arvioidaan myyntisaamisen syntyessä ja tarpeen tullen tehdään kirjaus epävarmoihin saamisiin. Myyntisaamisten tasearvot tilinpäätöspäivänä oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Siirtosaamisten olennaiset erät		
Eur	2025	2024
Korkojaksotukset	4 399 106,62	3 986 647,40
Automaattien rahastamattomat tuotot	1 410 667,00	1 384 405,90
Seuraavalle tilikaudelle kuuluvat kulut	1 797 347,87	0,00
Muut siirtosaamiset	3 573 193,02	2 420 317,29
YHTEENSÄ	11 180 314,51	7 791 370,59

17. Muut sijoitukset, rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset

Muut sijoitukset		
Eur	2025	2024
Korkorahastot	257 004 516,20	317 458 755,20
YHTEENSÄ	257 004 516,20	317 458 755,20

Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset		
Eur	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	95 937 261,87	88 651 147,74
Pankki-talletukset	319 985 030,32	250 000 000,00
YHTEENSÄ	415 922 292,19	338 651 147,74

Rahoitusvarat 31.12.2025	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut					
Käteinen raha ja pankkitilit	95 937 261,87	95 911 724,19			
Pankkitalletukset	319 985 030,32	319 985 030,32			
YHTEENSÄ	415 922 292,19	415 922 292,19			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut					
Korkorahastot	257 004 516,20	257 004 516,20	257 004 516,20		
Noteeraamattomat osakkeet	524 373,30	524 373,30			524 373,30
YHTEENSÄ	257 528 889,50	257 528 889,50	257 004 516,20		524 373,30

Tasolla 1 olevat korkorahastot on arvostettu käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.
Tasolla 3 olevien noteeraamattomien osakkeiden käyvän arvon katsotaan vastaavan hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahoitusvarat 31.12.2024	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut					
Käteinen raha ja pankkitilit	88 651 147,74	88 651 147,74			
Pankkitalletukset	250 000 000,00	250 000 000,00			
YHTEENSÄ	338 651 147,74	338 651 147,74			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut					
Korkorahastot	317 458 755,20	317 458 755,20	317 458 755,20		
Noteeratut osakkeet	6 253,90	6 253,90	6 253,90		
Noteeraamattomat osakkeet	529 895,11	529 895,11			529 895,11
YHTEENSÄ	317 994 904,21	317 994 904,21	317 465 009,10		529 895,11

Tasolla 1 olevat korkorahastot ja noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän markkina-arvoon. Tasolla 3 olevien noteeraamattomien osakkeiden käyvän arvon katsotaan vastaavan hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Veikkaus altistuu liiketoiminnassaan vähäisessä määrin eräille rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja vastapuoliriski (luottoriski). Näiden rahoitusriskien hallintaan sovelletaan riskienhallintapolitiikkaa, joka on Veikkauksen hallituksen hyväksymä. Rahoitusriskeistä valuuttakurssiriski ja maksuvalmiusriski eivät ole merkittäviä Veikkauksen toiminnan luonteesta johtuen.

Korkoriski

Tulot ja operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat Veikkauksen korkoriskille, joka ei ole kuitenkaan merkittävä.

Luottoriski

Veikkaus noudattaa sijoitustoiminnassaan hallituksen hyväksymää rahavarojen sijoitusohjetta ja vastuullisen sijoittamisen politiikkaa. Näiden mukaan sijoitukset tehdään pääoman turvaavalla tavalla ilman valuutta- ja pitkää korkoriskiä. Sijoitustoiminnan periaatteet eivät salli aktiivista osakesijoittamista eikä johdannaiskauppaa. Pitkäaikaisissa sijoituksissa esitetyt osakesijoitukset ovat osa aikaisempien rahapeliyhtiöiden omaisuutta, jotka yhdistymisen myötä siirtyivät Veikkauksen hallintaan.

Myyntisaamisiin liittyvä luottoriski on laajalti hajaantunut eikä siihen näin ollen liity merkittävää luottoriskiä. Asiamiesten myynti, palkkio, asiakkaille maksetut voitot, peliautomaattien rahastukset sekä sijoituspaikkamaksut netotetaan keskenään. Nettosaaminen veloitetaan tai nettovelka maksetaan Veikkauksen toimesta suoraveloitus/-hyvitysjärjestelyn kautta. Historiaan perustuen luottotappioriski on erittäin pieni.

Rahoitusvarojen luokittelu

Sijoitukset korkorahastoihin on luokiteltu rahoitusvarojen ryhmään 1 joka arvostetaan käypään arvoon.

Pankkitalletukset luokitellaan rahoitusvarojen ryhmään 2 ja arvostetaan jaksotetun hankintamenon menetelmällä.

18. Oma pääoma

Eur	osakkeet kpl	2025	osakkeet kpl	2024
Osakepääoma	6 000	600 000,00	6 000	600 000,00
Hankintapääoma		151 257 550,33		151 257 550,33
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		345 698,01		345 698,01
Kertyneet voittovarot		425 179 073,82		455 649 946,34
YHTEENSÄ		577 382 322,16		607 853 194,68

Hankintapääoma

Hankintapääoma on vapaata omaa pääomaa jonka jakamista Veikkaus Oy:ssä säätelee Arpajaislaki, OYL ja Veikkaus Oy:n yhtiöjärjestys

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto on yhtiön vapaata omaa pääoma, jota voidaan käyttää varojen jaossa Valtioneuvoston kanslian erillisellä päätöksellä

19. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet velvoitteet

Eläkevelvoitteet

Veikkauksen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat osalle henkilöstöä vakuutusyhtiössä järjestettyjä lisäeläkkeitä, jotka mahdollistavat kyseisten henkilöiden varhaisemman eläkkeelle jäämisen ilman eläke-etuuden pienenemistä. Eläkejärjestelyitä on myönnetty osittain ennen vuotta 1985 työsuhteensa aloittaneille ja Raha-automaattiyhdistykseltä siirtyneiden henkilöiden osalta eläke-etuuden piiriin on päässyt ennen 28.2.1994 työsuhteensa aloittanut henkilö.

Taseessa velvoitteena esitetään vakuutetuille annettu lupaus ja omaisuuseränä esitetään vakuutusyhtiön vastuulla oleva osuus tästä velvoitteesta. Eläkkeitä ja vapaakirjoja korotetaan eläkeindeksillä, jonka kustannus on yhtiön vastuulla.

Vakuutusjärjestelyssä varojen määrä lasketaan samalla diskonttauskorolla kuin velvoite, jolloin diskonttauskoron muutos ei aiheuta oleellista riskiä. Myöskään eliniän odotteen kasvaminen ei aiheuta merkittävää riskiä, koska vakuutusyhtiö kantaa suurimman osan eliniän odotteen kasvun vaikutuksesta. Eläkkeiden korotus sen sijaan on täysin yhtiön vastuulla, jolloin esimerkiksi eläkeindeksin kasvu 0,5 %:lla nostaisi velvoitetta 6,9 % ja vastaavasti sen lasku 0,5 %:lla vähentäisi velvoitetta 6,2 %.

Eur	2025	2024
Laajan tuloslaskelman eläkekulu		
TULOSLASKELMAN ETUUSPOHJAINEN ELÄKEKULU		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	61 000,00	90 000,00
Nettokorkokulu	-19 000,00	16 000,00
YHTEENSÄ	42 000,00	106 000,00
UUELLEENMÄÄRITTÄMISESTÄ JOHTUVAT ERÄT	-150 000,00	-512 000,00
TASEESSA ESITETYN ETUUSPOHJAISEN NETTOSAAMISEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT		
Etuuspohjainen velvoite	11 308 000,00	12 188 000,00
Varojen käypä arvo	-11 986 000,00	-12 663 000,00
ETUUSPOHJAINEN NETTOSAAMINEN TASEESSA 31.12.	-678 000,00	-475 000,00
ETUUSPOHJAINEN NETTOSAAMINEN 1.1.	-475 000,00	802 000,00
Kirjaukset laajaan tuloslaskelmaan yhteensä, joista uudelleenmäärittämisestä johtuvia eriä -150 000 eur (2024; - 512 000 eur)	-108 000,00	-406 000,00
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-95 000,00	-871 000,00
ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA TASEESSA 31.12.	-678 000,00	-475 000,00

Taseessa esitetyn etuuspohjaisen nettovelan muutokset

Eur	2025	2024
TASEESSA ESITETYN ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOKSET		
ETUUSPOHJAINEN VELVOITE 1.1.	12 188 000,00	12 263 000,00
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	61 000,00	90 000,00
Korkokulut	400 000,00	488 000,00
UUELLEENMÄÄRITTELEMISESTÄ JOHTUVAT ERÄT		
Voitot (-) / tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista	-117 000,00	410 000,00
Kokemusperäiset voitot (-) / tappiot (+)	-323 000,00	-71 000,00
Sopimukset	0,00	0,00
Maksetut etuudet	-901 000,00	-992 000,00
ETUUSPOHJAINEN VELVOITE 31.12.	11 308 000,00	12 188 000,00

Eur	2025	2024
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPIEN ARVOJEN MUUTOKSET		
KÄYVÄT ARVOT 1.1.	12 663 000,00	11 461 000,00
Korkotuotot	419 000,00	472 000,00
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (lukuun ottamatta korkokuluun/-tuottoon sisältyviä eriä)	-290 000,00	851 000,00
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	95 000,00	871 000,00
Sopimukset	0,00	0,00
Maksetut etuudet	-901 000,00	-992 000,00
KÄYVÄT ARVOT 31.12.	11 986 000,00	12 663 000,00
Määrä, jonka yhtiö odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin seuraavana vuonna	77 000,00	171 000,00

Järjestelyn varat ovat hyväksyttyjä vakuutus sopimuksia.

MERKITTÄVÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETTAMUKSET		
Diskonttauskorko	3,5 %	3,4 %
Palkkojen nousu	2,5 %	2,5 %
Eläkkeiden korotus	2,2 %	2,2 %
Etuuspohjaisen velvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio	11	11

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet: palvelusvuosilisä

Veikkaus myöntää henkilöstölle pitkäaikaiseksi työsuhde-etuudeksi luokiteltavan palvelusvuosilisän.

Taseeseen kirjattu velvoite

Eur	2025	2024
Tilikauden alussa	1 085 830,57	1 037 421,60
Muutos	147 184,63	48 408,98
TILIKAUDEN LOPUSSA	1 233 015,20	1 085 830,57

Laskennassa käytetyt olettamukset

Eur	2025	2024
Eläkkeelle menoikä	66	65
Diskonttauskorko	3,5 %	3,4 %
Palkka & inflaatioindeksi	2,5 %	2,5 %

Palvelusvuosiraha 10, 20, 30 ja 40 -palvelusvuosista

10 vuotta: 2 viikon kertaluonteinen palkka
20 vuotta: 2 viikon kertaluonteinen palkka
30 vuotta: 1 kuukauden kertaluonteinen palkka
40 vuotta: 1 kuukauden kertaluonteinen palkka

Kertaluonteinen lisävapaa 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35, 40 ja 45 -palvelusvuosista

5 vuotta = 2 vapaapäivää
10 vuotta = 2 vapaapäivää
15 vuotta = 2 vapaapäivää
20 vuotta = 5 vapaapäivää
25 vuotta = 5 vapaapäivää
30 vuotta = 5 vapaapäivää
35 vuotta = 10 vapaapäivää
40 vuotta = 10 vapaapäivää
45 vuotta = 10 vapaapäivää

20. Lyhytaikaiset velat

Lainat, luotolliset tilit

Tytäryhtiö Fennica Gaming Oy:llä on käytössään tililimiittilaina, joka on voimassa 25.8.2027 saakka. Tililimiittiä oli käytössä 4 393 668,36 euroa 31.12.2025 (2024: 4 121 902,36).

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Eur	2025	2024
SAADUT ENNAKOT	7 657 854,58	8 159 647,50
KESTOPELIENNAKOT	10 588 575,50	9 001 813,03
OSTOVELAT	17 372 824,60	14 241 243,50
ASIAKKAIDEN VARAT	50 417 013,14	40 445 884,36
TILITYSVELAT VALTIOLLE		
Arpajaisvero	18 770 952,77	19 229 356,94
Ennakonpidätysvelka	1 927 179,14	1 853 690,19
Sairausvakuutusmaksuvelka	117 306,81	69 201,34
Arvonlisävero	2 326 927,66	1 620 358,16
Verotilitapahtumat	261,44	0,00
TILITYSVELAT VALTIOLLE YHTEENSÄ	23 142 627,82	22 772 606,63
MUUT VELAT		
Ay-maksuvelka	13 570,08	14 070,08
MUUT VELAT YHTEENSÄ	13 570,08	14 070,08

Eur	2025	2024
SIIRTOVELAT		
Siirtyvät maksettavat voitot	20 153 494,74	4 908 829,29
Palkkoihin liittyvät erät	21 422 385,57	21 455 642,49
Tilikaudelle kuuluvat kulut	17 794 612,02	13 885 825,63
SIIRTOVELAT YHTEENSÄ	59 370 492,33	40 250 297,41
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT		
Voittorahasto	4 346 094,69	4 511 042,85
Eurojackpot rahasto	1 460 954,37	1 360 020,71
Muut lyhytaikaiset velat	79 099,32	380 002,80
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT	5 886 148,38	6 251 066,36
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	174 449 106,43	141 136 628,87

Asiakasvarat sisältävät lunastamattomia voittoja ja vedonlyöntipelien palautuksia sekä nettipelaajien pelitileillä olevat varat.

Voittorahasto sisältää edellisenä vuonna lunastamatta jääneet voitot, voittojen pyöristämisestä syntyneet varat sekä hävitettyihin arpoihin sisältyneet lunastamattomat voitot, jotka rahapeli-asetuksen mukaan tulee sirtää maksettavaksi voittoina eri pelien myöhemmillä kierroksilla. Vuonna 2025 voittorahastoon kertyi varoja 4,3 milj. euroa ja varoja käytettiin tilikauden aikana eri pelien voittojen maksamiseen 4,1 milj. euroa.

21. Lähipiiritapahtumat

Veikkauksen lähipiiriin kuuluvat toimitusjohtaja, johtoryhmä, hallitus ja hallintoneuvosto sekä heidän läheiset perheenjäsenet ja näiden määräysvallassa olevat yhtiöt sekä muut valtionyhtiöt.

Maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut

Eur	2025	2024
Toimitusjohtaja	526 551,19	523 828,23
Muut johtoryhmän jäsenet*	2 929 269,69	3 015 087,01
Hallitus	252 980,80	323 400,00
Hallintoneuvosto	55 500,00	62 300,00
YHTEENSÄ	3 764 301,68	3 924 615,24

* Johtoryhmässä oli toimitusjohtajan lisäksi 10 jäsentä 1.1.2025. Johtoryhmässä lopetti yksi jäsen vuoden 2025 aikana. Johtoryhmässä aloitti uusi jäsen 1.9.2025. Toimitusjohtajan lisäksi johtoryhmässä oli 10 jäsentä 31.12.2025

Palkoissa on ilmoitettu koko vuoden veronalainen ansio tulospalkkioineen. Henkilöt ovat oikeutettuja vuodelta 2025 ansaittuun tulospalkkioon, jonka suuruus määräytyy tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen ja maksetaan vuonna 2025.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi (6) kuukautta. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Irtisanomisaika on linjassa vuoden 2020 valtion omistajapolitiikkaa koskevan periaatepäätöksen kanssa.

Johtajasopimuksessa ei ole sovittu toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavasta erorahasta. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä.

Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on yhtiön ja johtajan puolelta 3 kuukautta. Hallituksen jäsenillä ja yritysjohdolla ei ole tavanomaisista työsuhde-eduista poikkeavia etuuksia. Yritysjohdolla on oikeus puhelin- ja autoetuun. Yhtiön johdolla ei ole lisäeläke- ja optio-oikeuksia.

Muut lähipiiritapahtumat:

Veikkaus saattaa ostaa tavaroita tai palveluita muilta valtionyhtiöiltä. Tavaroiden ja palveluiden ostohinnat ja toimitusehdot ovat samat kuin minkä tahansa muun asiakasryhmän kanssa toimittaessa ja niiden määrä on vähäinen.

Veikkaus Oy antoi tilikaudella 2023 pääomaa lainaa tytäryhtiölleen Fennica Gaming Oy:lle 7 120 200 euroa (ks. Emon liitetieto 14).

Veikkaus Oy:llä ei ole ollut tytäryhtiöidensä (As. Oy Nilsin Eturessu, Fennica Gaming Oy ja Veikkaus Technologies Oy) tai omistusyhteisyrityksensä (Leia AS) kanssa tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

22. Vuokrasopimukset ja muut vastuusitoumukset

Eur	2025	2024
Vuokravastuut operatiiviseksi kuluksi luokiteltavat erät	2 671 511,00	2 944 864,00
Leasingvastuut	374 989,03	434 044,38
Muut vastuusitoumukset	3 564 934,69	3 347 521,89
YHTEENSÄ	6 611 434,72	6 726 430,27

Eur	2025	2024
Vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa	2 576 190,00	2 179 420,00
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	95 321,00	765 444,00
Yli viiden vuoden kuluttua	0,00	0,00
YHTEENSÄ	2 671 511,00	2 944 864,00

Vuokravastuut koostuvat toimi-, liike-, varastotila ja autopaikka vuokrista. Arvoltaan merkittävimmät sopimukset ovat määräaikaaisia ja tulkitaan IFRS 16 standardin mukaan vuokrasopimuksiin, jotka on luokiteltu taseen käyttöoikeusomaisuuseräksi.

Eur	2025	2024
Leasingvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	264 863,18	302 247,60
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	110 125,85	131 796,78
YHTEENSÄ	374 989,03	434 044,38

Leasingvastuut koostuvat matkapuhelimista, kahvi-automaateista ja Casino Helsingin tuontiraha-automaateista. Lisäksi leasingiin sisältyy kopiokoneita.

Pankit ja rahalaitokset ovat antaneet takauksia Veikkauksen normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 10 710 121,00 euron arvosta.

23. Konserniyritykset

Konsernin emoyhtiö on Veikkaus Oy

Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Fennica Gaming Oy	Helsinki, Suomi	100 %
Asunto Oy Nilsin Eturessu	Kuopio, Suomi	100 %
Veikkaus Technologies Oy	Helsinki, Suomi	100 %

Asunto Oy Nilsin Eturessu ei sisälly konsernitilinpäätökseen vaikutuksen ollessa epäolennainen.
Tilikauden 2025 tulos oli -13 140,19 euroa ja oma pääoma 412 670,70 euroa.
Vuonna 2024 perustetulla Veikkaus Technologies Oy:llä ei ole ollut toimintaa tilivuosina 2024-2025

Emoyhtiön tilinpäätös 2025

Emoyhtiön tuloslaskelma	130
Emoyhtiön tase	131
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	133
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	135
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	136

Emoyhtiön tuloslaskelma

Eur	Liite	2025	2024
PELIKATE	1	931 865 106,28	956 161 928,79
Liiketoiminnan muut tuotot	3	24 509 785,33	3 854 796,21
Arpajaisvero		111 816 131,01	114 247 810,41
Materiaalit ja palvelut	4	126 208 098,46	114 218 964,75
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	92 894 546,86	93 719 776,95
Liiketoiminnan muut kulut	7,8	152 384 392,78	146 012 175,32
Poistot ja arvonalentumiset	6,11,12	18 436 867,56	25 033 576,07
LIIKEVOITTO		454 634 854,94	466 784 421,50
Rahoitustuotot	10	11 830 942,66	9 104 951,14
Rahoituskulut	10	23 388,70	36 722,45
TULOS ENNEN VEROJA		466 442 408,90	475 852 650,19
VEROT		0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		466 442 408,90	475 852 650,19

Emoyhtiön tase

Eur	Liite	2025	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	11	28 394 936,35	40 263 541,88
Aineettomat hyödykkeet	12	8 543 124,41	11 628 377,69
Pitkäaikaiset sijoitukset	14	38 929 612,53	17 727 249,01
Pitkäaikaiset saamiset ja ennakkomaksut	14	8 660 355,42	17 097 009,62
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		1 730 493,50	1 993 781,35
Saamiset	15	39 289 706,96	30 377 192,68
Rahoitusarvopaperit	16	250 009 674,98	315 000 000,00
Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset	16	415 937 261,87	338 651 147,74
VASTAAVAA YHTEENSÄ		791 495 166,02	772 738 299,97
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	17	600 000,00	600 000,00
Arvonkorotusrahasto		0,00	3 107 560,29
Hankintapääoma	17	151 257 550,33	151 257 550,33
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	17	345 698,01	345 698,01
Kertyneet voittovarot		466 442 408,90	477 710 523,87
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		618 645 657,24	633 021 332,50

Eur	Liite	2025	2024
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Mut velat		19 324,24	0,00
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	18	172 830 184,54	139 716 967,47
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		791 495 166,02	772 738 299,97

Emoyhtiön rahavirta-laskelma

Eur	Liite	2025	2024*
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:			
Liikevoitto		454 634 854,94	466 784 421,50
Oikaisut			
Poistot		17 655 006,33	23 081 768,58
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua (+/-)		-20 780 802,45	-4 296 581,90
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		451 509 058,82	485 569 608,18
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		263 287,85	156 311,23
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-475 860,08	7 064 136,75
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		32 154 542,31	-11 003 535,34
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		483 451 028,90	481 786 520,82
Saadut korot liiketoiminnasta		11 818 739,86	9 100 151,14
Maksetut korot ja muut liiketoiminnan rahoituskulut (-)		-23 388,70	-36 722,45
Maksetut välittömät verot (-)		0,00	0,00
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		495 246 380,06	490 849 949,51

Eur	Liite	2025	2024*
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	13	-5 672 811,88	-1 802 736,48
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		420 542,00	1 949 308,61
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys/vähennys		64 990 325,02	-305 000 000,00
Saadut osingot investoinneista	13	12 202,80	4 800,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		59 750 257,94	-304 848 627,87
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN		554 996 638,00	186 001 321,64
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:			
Tilitykset arpajaislain mukaisesti		-477 710 523,87	-122 017 494,23
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-477 710 523,87	-122 017 494,23
RAHAVAROJEN MUUTOS:			
Rahavarat tilikauden alussa		338 651 147,74	274 667 320,33
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		415 937 261,87	338 651 147,74

* Vuoden 2024 rahavaroista on oikaistu korkorahastojen muutokset investointien rahavirtaan

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadinta- periaatteet

Veikkaus Oy on valtion 100 %:sti omistama yhtiö, jonka toimintaa säätelee Arpajaislaki. Yhtiöön sovelletaan myös osakeyhtiötä koskevia säännöksiä sekä valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annettua lakia. Veikkaus Oy:llä on yksinoikeus rahapelien toimeenpanemiseen Suomessa, pois lukien Ahvenanmaa. Yhtiön tehtävänä on harjoittaa rahapeli-toimintaa siten, että rahapeleihin osallistuvien oikeusturva taataan, väärinkäytökset ja rikokset pyritään estämään sekä pelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja ehkäistään ja vähennetään.

Veikkaus Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti. Veikkaus Oy on Veikkaus-konsernin emoyhtiö. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen viimeisimpiä IFRS-tilinpäätösstandardeja. Suomalaisen laskentakäytännön ja IFRS-säännösten laskenta-periaatteet ovat Veikkaus Oy:lle pääosin yhtenevät, poikkeuksina vuokrasopimuksiin liittyvät IFRS16 mukaiset kirjaukset, sijoitustuottojen ajallinen kirjaa-minen, etuuspohjaisiin eläkkeisiin liittyvät kirjaukset sekä pitkäaikaisiin työsuhde-etuuksiin liittyvä palvelusvuosilisäkirjaus.

Veikkaus Oy tilittää koko tilivuoden tuloksensa täysimääräisenä sisältäen mahdolliset osingot tytäryhtiöltä valtion budjettiin kuukauden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamisesta. Tilikauden tulos kirjataan omasta pääomasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Vuokrat

Veikkaus Oy:ssä ei noudateta IFRS16-standardia. Vuokrat kirjataan tulokseen toteutumisen mukaan.

Rahoitusvarat ja korkojaksotus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintameno- tai sitä alemman käypään arvoon. Rahoitusvarojen kertyneet korot kirjataan varovaisuusperiaatteen mukaisesti konsernista poikkeavasti.

Eläkkeet

Veikkaus Oy:n henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Sekä laki-sääteisen eläketurvan että etuuspohjaisten eläkkeiden menot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Muilta osin emoyhtiön FAS-tilinpäätöksessä noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Erittely pelikate

Eur	2025	%-osuus pelikatteesta	2024	%-osuus pelikatteesta
Arvontapelit	497 439 973,50	53,4	509 892 284,01	53,3
Peliautomaatit ja kivijalan pöytäpelit	142 049 729,21	15,2	148 205 445,00	15,5
Nettikasino ja vedonlyönti	292 375 403,57	31,4	298 064 199,78	31,2
PELIKATE YHTEENSÄ	931 865 106,28	100,0	956 161 928,79	100,0

2. Tunnusluvut vuosina 2023–2025

Eur	2025	2024	2023
Pelikate	931 865 106,28	956 161 928,79	1 032 003 604,98
Liikevoitto	454 634 854,94	466 784 421,50	577 714 940,84
Pelikatteesta %	48,8 %	48,8 %	56,2 %
Tulos ennen tp-siirtoja ja veroja	466 442 408,90	475 852 650,19	582 764 123,94
Pelikatteesta %	50,1 %	49,8 %	56,7 %
Tulos	466 442 408,90	475 852 650,19	582 764 123,94
Pelikatteesta %	50,1 %	49,8 %	56,7 %
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	1149	1215	1321

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Eur	2025	2024
Vuokratuotot	1 063 154,42	1 199 565,86
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	364 061,50	1 242 143,20
Tuotot Leia AS	1 377 033,55	0,00
Muut tuotot	612 207,44	760 809,79
Muut tuotot konsernin sisäiset	21 093 328,42	652 277,36
YHTEENSÄ	24 509 785,33	3 854 796,21

4. Materiaalit ja palvelut

Eur	2025	2024
Viranomaiskulut	11 797 776,24	11 157 455,39
Myyntipalkkiot ja sijoituspaikkamaksut	80 199 142,52	70 534 427,37
Materiaalit ja tarvikkeet	2 100 643,93	2 163 477,33
Kupongit ja arvat	3 729 064,61	3 489 876,66
Arvontakulut, tulosisäilytys	7 673 519,14	8 445 629,21
Pelikohdeyhteistyö	5 662 226,38	4 501 497,84
Tuotemainonta	15 045 725,64	13 926 600,95
YHTEENSÄ	126 208 098,46	114 218 964,75

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Eur	2025	2024
Palkat ja palkkiot	78 070 044,55	77 484 168,74
Eläkekulut	12 870 867,10	15 187 436,28
Muut henkilösivukulut	1 953 635,21	1 048 171,93
YHTEENSÄ	92 894 546,86	93 719 776,95

Henkilöstö keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 1149 (2024:1215)
Toimitusjohtajan, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenien palkat ja palkkiot on eritelty liitetiedossa 19.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Eur	2025	2024
Rakennukset ja rakennelmat	876 991,19	1 219 756,98
Koneet ja kalusto	11 733 763,17	16 774 833,24
Aineettomat hyödykkeet	5 044 251,97	5 087 178,36
Arvonalennukset käyttöomaisuudesta	781 861,23	1 951 807,49
YHTEENSÄ	18 436 867,56	25 033 576,07

Pysyvien vastaavien hyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti.
Maa-alueista, osakkeista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja.

7. Palveluiden ostot

Eur	2025	2024
Palveluiden ostot, ICT-palvelut	87 064 755,46	91 701 385,70
Palveluiden ostot, muut	21 359 866,79	17 503 049,46
PALVELUIDEN OSTOT	108 424 622,25	109 204 435,16
Palvelujen ostoihin sisältyvät tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	182 064,11	95 722,96
Todistukset ja lausunnot	25 100,01	11 408,00
Muut palvelut	55 143,57	251 683,28
YHTEENSÄ	262 307,69	358 814,24

8. Liiketoiminnan muut kulut

Eur	2025	2024
Muu mainonta ja markkinointi	15 975 373,48	9 888 428,95
Kiinteistökulut	13 923 428,49	11 543 652,59
Pankki- ja rahankäsittelykulut	8 896 895,36	8 878 058,17
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	3 228 494,55	2 820 045,06
Rahti-, matka- ja autokulut	2 533 161,43	3 255 245,21
Sisäiset palveluveloitukset tytäryhtiöiltä	-2 461 038,12	-1 299 662,08
Muut kulut	1 863 455,34	1 721 972,26
YHTEENSÄ	43 959 770,53	36 807 740,16

9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Eur	2025	2024
Tutkimus- ja kehittämiskulut	44 005 603,51	54 022 531,63
Kehittämisinvestoinnit	4 843 725,65	3 461 614,28
YHTEENSÄ	48 849 329,16	57 484 145,91

10. Rahoitustuotot- ja kulut

Eur	2025	2024
Osinkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	12 202,80	4 800,00
Tuotot pankkitileiltä ja lyhytaikaisista sijoituksista	11 778 823,48	9 052 902,38
Muut korko- ja rahoitustuotot konserniyrityksiltä	0,00	47 248,76
Muut rahoitustuotot	39 916,38	0,00
RAHOITUSTUOTOT	11 830 942,66	9 104 951,14
Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	32 969,84	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut	-9 581,14	36 722,45
RAHOITUSKULUT	23 388,70	36 722,45
YHTEENSÄ	11 807 553,96	9 068 228,69

11. Aineelliset hyödykkeet ja poistot

2025 Eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	5 739 846,66	65 548 466,20	142 312 957,88	92 827,74	213 694 098,48
Arvonkorotus	-3 107 560,29	0,00	0,00	0,00	-3 107 560,29
Lisäykset	977 999,00	0,00	3 048 121,23	0,00	4 026 120,23
Vähennykset	0,00	-4 466 470,71	-5 109 241,93	0,00	-9 575 712,64
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	-14 140,39	-66 176,54	-80 316,93
Hankintameno 31.12.2025	3 610 285,37	61 081 995,49	140 237 696,79	26 651,20	204 956 628,85
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	-53 075 200,06	-120 355 356,54	0,00	-173 430 556,60
Tilikauden poisto	0,00	-876 991,19	-11 733 763,17	0,00	-12 610 754,36
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	4 451 901,07	5 027 717,39	0,00	9 479 618,46
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	-49 500 290,18	-127 061 402,32	0,00	-176 561 692,50
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	3 610 285,37	11 581 705,31	13 176 294,47	26 651,20	28 394 936,35

2024 Eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 632 286,37	92 547 983,62	158 600 507,27	32 801,60	253 813 578,86
Arvonkorotus	3 107 560,29	0,00	0,00	0,00	3 107 560,29
Lisäykset	0,00	296,54	787 381,96	60 026,14	847 704,64
Vähennykset	0,00	-26 999 813,96	-17 074 931,35	0,00	-44 074 745,31
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2024	5 739 846,66	65 548 466,20	142 312 957,88	92 827,74	213 694 098,48
Kertyneet poistot 1.1.2024	0,00	-77 062 886,19	-119 569 919,04	0,00	-196 632 805,23
Tilikauden poisto	0,00	-1 219 756,98	-16 774 833,24	0,00	-17 994 590,22
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	25 207 443,11	15 989 395,74	0,00	41 196 838,85
Kertyneet poistot 31.12.2024	0,00	-53 075 200,06	-120 355 356,54	0,00	-173 430 556,60
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	5 739 846,66	12 473 266,14	21 957 601,34	92 827,74	40 263 541,88

12. Aineettomat hyödykkeet ja poistot

2025 Eur	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	89 192 863,37	2 582 684,59	91 775 547,96
Lisäykset	2 424 563,20	254 464,80	2 679 028,00
Vähennykset*	-10 023 924,33	-6 902,50	-10 030 826,83
Siirrot erien välillä	2 575 276,95	-2 575 276,95	0,00
Hankintameno 31.12.2025	84 168 779,19	254 969,94	84 423 749,13
Kertyneet poistot 1.1.2025	-80 147 170,27	0,00	-80 147 170,27
Tilikauden poisto	-5 044 251,97	0,00	-5 044 251,97
Vähennysten kertyneet poistot	9 310 797,52	0,00	9 310 797,52
Kertyneet poistot 31.12.2025	-75 880 624,72	0,00	-75 880 624,72
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	8 288 154,47	254 969,94	8 543 124,41

* vähennykset ovat suurilta osin nolla-arvoisten hyödykkeiden romutuksia

2024 Eur	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	88 214 253,73	256 815,42	88 471 069,15
Lisäykset	816 825,25	2 582 684,59	3 399 509,84
Vähennykset	-95 031,03	0,00	-95 031,03
Siirrot erien välillä	256 815,42	-256 815,42	0,00
Hankintameno 31.12.2024	89 192 863,37	2 582 684,59	91 775 547,96
Kertyneet poistot 1.1.2024	-75 155 022,94	0,00	-75 155 022,94
Tilikauden poisto	-5 087 178,36	0,00	-5 087 178,36
Vähennysten kertyneet poistot	95 031,03	0,00	95 031,03
Kertyneet poistot 31.12.2024	-80 147 170,27	0,00	-80 147 170,27
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	9 045 693,10	2 582 684,59	11 628 377,69

13. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Eur		2025		2024
Rakennukset	0,00		296,54	
Peliautomaatit	1 996 299,62		0,00	
Koneet ja laitteet	122 178,10		0,00	
Kuljetuskalusto	842 353,48		787 381,96	
Työvälineet	110 904,93	3 071 736,13	0,00	787 678,50
ICT-ohjelmat		4 999 840,15		816 825,25
Osakkeet ja osuudet		-11 775,71		0,00
Osinkotuotot		-12 202,80		-4 800,00
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos		0,00		-2 444 478,00
Keskeneräiset investoinnit muutos		-2 386 988,69		2 642 710,73
YHTEENSÄ		5 660 609,08		1 797 936,48

14. Pitkäaikaiset sijoitukset ja muut pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset sijoitukset		
Eur	2025	2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä	38 405 239,23	17 191 100,00
Muut osakkeet	524 373,30	536 149,01
YHTEENSÄ	38 929 612,53	17 727 249,01

Pitkäaikaiset saamiset ja ennakkomaksut		
Eur	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä, pääomalaina	7 120 200,00	7 120 200,00
Vakuustalletus, Eurojackpot	0,00	9 740 813,00
Ennakkomaksut ICT-järjestelmistä	95 355,42	222 496,62
Maksetut vuokraennakot ja -takuut	1 444 800,00	13 500,00
YHTEENSÄ	8 660 355,42	17 097 009,62

Veikkaus Oy antoi tilikaudella 2023 pääoma-lainaa omistamalleen yhtiölle Fennica Gaming Oy:lle 7 120 200 euroa.

Lainalla ei ole eräpäivää. Velallisella on oikeus päättää lainan ja korkojen takaisinmaksusta haluamallaan tavalla.

Lainan pääoman takaisinmaksua sovelletaan ainoastaan, jos OYL 12 luvun 1 § 1 momentin asettamat edellytykset täyttyvät.

Korko maksetaan ainoastaan, jos yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päätty-neeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudem-paan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Maksuedellytysten täyttyessä lainalle maksetaan korko, joka on Euribor 12 kk lisättynä 3,3 % marginaalilla.

Velan nostohetkellä Euribor 12 kk korko oli 3,568%, korko tarkistetaan vuosittain maaliskuun 31. päivänä.

Vuonna 2025 kertynyt korko on yhteensä 1 287 297,63 euroa (2024: 864 209,50).

15. Lyhytaikaiset saamiset

Eur	2025	2024
Myyntisaamiset	9 318 514,69	16 622 096,50
Siirtosaamiset	10 664 292,91	6 913 177,35
Kansainvälisiin peleihin liittyvät saamiset	16 954 707,01	5 669 705,13
Muut saamiset	2 352 192,35	1 172 213,70
YHTEENSÄ	39 289 706,96	30 377 192,68

Siirtosaamisten olennaiset erät

Eur	2025	2024
Automaattien rahastamattomat tuotot	1 410 667,00	1 384 405,90
Korkojaksotukset	4 399 106,62	3 986 647,40
Muut siirtosaamiset	3 057 171,42	1 542 124,05
Seuraavalle tilikaudelle kuuluvat kulut	1 797 347,87	0,00
YHTEENSÄ	10 664 292,91	6 913 177,35

16. Rahoitusarvopaperit, rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset

Rahoitusarvopaperit

Eur	2025	2024
Korkorahastot	250 009 674,98	315 000 000,00
YHTEENSÄ	250 009 674,98	315 000 000,00

Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset

Eur	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	95 937 261,87	88 651 147,74
Pankkitalletukset	320 000 000,00	250 000 000,00
YHTEENSÄ	415 937 261,87	338 651 147,74

17. Oma pääoma

Eur	Osakepääoma	Arvonkorotus- rahasto	Hankinta- pääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	600 000,00	3 107 560,29	151 257 550,33	345 698,01	477 710 523,87	633 021 332,50
Tilitykset arpajaislain mukaisesti					-477 710 523,87	-477 710 523,87
Arvonkorotusrahasto Maa- ja vesialueet		-3 107 560,29				-3 107 560,29
Tilikauden voitto					466 442 408,90	466 442 408,90
Oma pääoma 31.12.2025	600 000,00	0,00	151 257 550,33	345 698,01	466 442 408,90	618 645 657,24

Eur	Osakepääoma	Arvonkorotus- rahasto	Hankinta- pääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	600 000,00	0,00	151 257 550,33	345 698,01	586 875 367,91	739 289 448,68
Luovutus opetus- ja kulttuuriministeriölle					-310 059 271,94	-310 059 271,94
Luovutus sosiaali- ja terveysministeriölle					-251 557 522,52	-251 557 522,52
Luovutus maa- ja metsätalousministeriölle					-23 400 699,77	-23 400 699,77
Arvonkorotusrahasto Maa- ja vesialueet		3 107 560,29				3 107 560,29
Tilikauden voitto					475 852 650,19	475 852 650,19
Oma pääoma 31.12.2024	600 000,00	3 107 560,29	151 257 550,33	345 698,01	477 710 523,87	633 021 332,50

Hankintapääoma

Hankintapääoma on vapaata omaa pääomaa jonka jakamista Veikkaus Oy:ssä säätelee Arpajaislaki, OYL ja Veikkaus Oy:n yhtiöjärjestys

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

SVOP-rahastosta säädetään osakeyhtiölain 8:2§:ssä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto on yhtiön vapaata omaa pääoma, jota voidaan käyttää varojen jaossa Valtioneuvoston kanslian erillisellä päätöksellä

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2025		
Hankintapääoma	151 257 550,33	151 257 550,33
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	345 698,01	345 698,01
Edellisen tilikauden voitto	0,00	1 857 873,68
Tilikauden voitto	466 442 408,90	475 852 650,19
Taseeseen aktivoidut kehitysmenot	-8 543 124,41	-11 628 377,69
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	609 502 532,83	617 685 394,52

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 466 442 408,90 euroa siirretään kokonaisuudessaan valtiolle.

18. Lyhytaikaiset velat

Eur	2025	2024
SAADUT ENNAKOT	7 657 854,58	8 159 647,50
KESTOPELIENNAKOT	10 588 575,50	9 001 813,03
OSTOVELAT	16 515 307,27	13 462 988,38
ASIAKKAIDEN VARAT	50 417 013,14	40 445 884,36
TILITYSVELAT VALTIOLLE		
Arpajaisvero	18 770 952,77	19 229 356,94
Ennakonpidätysvelka	1 801 150,80	1 797 019,70
Sairausvakuutusmaksuvelka	109 715,65	67 323,68
Arvonlisävero	2 011 589,03	1 620 358,16
TILITYSVELAT VALTIOLLE YHTEENSÄ	22 693 408,25	22 714 058,48
MUUT VELAT		
Ay-maksuvelka	13 570,08	14 070,08
MUUT VELAT YHTEENSÄ	13 570,08	14 070,08

Eur	2025	2024
SIIRTOVELAT		
Siirtyvät maksettavat voitot	20 153 494,74	4 908 829,29
Palkkoihin liittyvät erät	19 651 624,28	20 810 780,51
Tilikaudelle kuuluvat kulut	17 378 480,42	13 726 141,29
SIIRTOVELAT YHTEENSÄ	57 183 599,44	39 445 751,09
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT		
Voittorahasto	4 346 094,69	4 511 042,85
Eurojackpot rahasto	1 460 954,37	1 360 020,71
Muut lyhytaikaiset velat	3 392,81	380 002,80
Muut lyhytaikaiset velat, konsernin sisäinen	1 950 414,41	221 688,19
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT	7 760 856,28	6 472 754,55
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	172 830 184,54	139 716 967,47

19. Lähipiiritapahtumat

Veikkauksen lähipiiriin kuuluvat toimitusjohtaja, johtoryhmä, hallitus ja hallintoneuvosto sekä heidän läheiset perheenjäsenet ja näiden määräysvallassa olevat yhtiöt sekä muut valtionyhtiöt.

Maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut

Eur	2025	2024
Toimitusjohtaja	526 551,19	523 828,23
Muut johtoryhmän jäsenet	2 257 012,30	2 416 364,52
Hallitus	252 980,80	323 400,00
Hallintoneuvosto	55 500,00	62 300,00
YHTEENSÄ	3 092 044,29	3 325 892,75

*Johtoryhmässä oli toimitusjohtajan lisäksi 8 jäsentä 1.1.2025. Johtoryhmässä lopetti yksi jäsen vuoden 2025 aikana. Johtoryhmässä aloitti uusi jäsen 1.9.2025. Toimitusjohtajan lisäksi johtoryhmässä oli 8 jäsentä 31.12.2025

Palkoissa on ilmoitettu koko vuoden veronalainen ansio tulospalkkioineen. Henkilöt ovat oikeutettuja vuodelta 2024 ansaittuun tulospalkkioon, jonka suuruus määräytyy tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen ja maksetaan vuonna 2025.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi (6) kuukautta. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Irtisanomisaika on linjassa vuoden 2020 valtion omistajapolitiikkaa koskevan periaatepäätöksen kanssa.

Johtajasopimuksessa ei ole sovittu toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavasta erorahasta. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä.

Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on yhtiön ja johtajan puolelta 3 kuukautta. Hallituksen jäsenillä ja yritysjohdolla ei ole tavanomaisista työsuhde- eduista poikkeavia etuuksia. Yritysjohdolla on oikeus puhelin- ja autoetuun. Yhtiön johdolla ei ole lisäeläke- ja optio-oikeuksia.

Muut lähipiiritapahtumat:

Veikkaus saattaa ostaa tavaroita tai palveluita muilta valtionyhtiöiltä. Tavaroiden ja palveluiden ostohinnat ja toimitusehdot ovat samat kuin minkä tahansa muun asiakasryhmän kanssa toimittaessa ja niiden määrä on vähäinen.

Veikkaus Oy antoi tilikaudella 2023 pääomaa tytäryhtiölleen Fennica Gaming Oy:lle 7 120 200 euroa (ks. Liitetieto 14).

Veikkaus Oy:llä ei ole ollut tytäryhtiöidensä (As. Oy Nilsiä Eturessu, Fennica Gaming Oy ja Veikkaus Technologies Oy) tai omistusyhteisyrityksensä (Leia AS) kanssa tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

20. Vuokrasopimukset ja muut vastuusitoumukset

Eur	2025	2024
Vuokravastuut	13 527 036,00	17 952 600,95
Leasingvastuut	374 989,03	434 044,38
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	3 514 934,69	3 297 521,89
Muut vastuusitoumukset	50 000,00	50 000,00
YHTEENSÄ	17 466 959,72	21 734 167,22

Eur	2025	2024
Vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa	7 821 761,69	7 412 749,78
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	5 645 717,00	10 481 213,77
Yli viiden vuoden kuluttua	59 557,00	58 637,40
YHTEENSÄ	13 527 035,69	17 952 600,95

Vuokravastuut koostuvat toimi-, liike-, varastotila ja autopaikka vuokrista.

Eur	2025	2024
Leasingvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	264 863,18	302 247,60
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	110 125,85	131 796,78
YHTEENSÄ	374 989,03	434 044,38

Leasingvastuut koostuvat matkapuhelimista, kahvi-automaateista ja Casino Helsingin tuontiraha-automaateista.

Pankit ja rahalaitokset ovat antaneet takauksia Veikkauksen normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 10 710 121,00 euron arvosta.

21. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki, 6. päivänä maaliskuuta 2026

Kaisa Olkkonen hallituksen puheenjohtaja	
Leena Vainiomäki	Minna Pajumaa
Ossi Lindroos	Katri Harra
Matti Ala-Härkönen	Charles Cohen
Olli Sarekoski toimitusjohtaja	

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä,

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg
KHT

22. Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista

Tilinpäätökseen sisältyvät seuraavat kirjat

Tilinpäätös	sidottuna paperilla
Pääkirja	digitaalisessa muodossa
Päiväkirja	digitaalisessa muodossa
Asiakasreskontra	digitaalisessa muodossa
Toimittajareskontra	digitaalisessa muodossa
Käyttöomaisuusrekisteri	digitaalisessa muodossa
Vaihto-omaisuusrekisteri	digitaalisessa muodossa

Yhtiön pääkirjanpito, käyttöomaisuus-, vaihto-omaisuuskirjanpito, ostoreskontra sekä myyntireskontra on tehty SAP-toiminnanohjausjärjestelmässä. Maksuliikennejärjestelmänä käytössä on ollut Nomentia. Ostolaskujen käsittelyjärjestelmänä on ollut Tugsten Automationin ostolaskujärjestelmä. Matkalaskujärjestelmä on ollut Visman M2 ja palkkajärjestelmänä SD Worx. Nettipelijärjestelminä käytössä ovat olleet IGT:n, Playtechin, NetEnt:n, Yggdrasilin, Relaxin ja Veikkauksen omat nettipelijärjestelmät.

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2036

Tositelajit ja niiden käyttö, ulkoinen laskenta

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
Käyttöomaisuuskirjaus	AA	2000000000	200000378	digitaalisessa muodossa
Pääkirja kuittaustosite	AB	1000000000	100001144	digitaalisessa muodossa
Pelitilikorjaukset	AC	6840001	6840445	digitaalisessa muodossa
Käyttöomaisuus poistokirjaukset	AF	3100000001	310000031	digitaalisessa muodossa
Maksuliikennetosite Basware tilioite	BA	4000000000	4000005493	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra C2B	CB	8087932031	8248889430	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra Käteisreklamaatio	CC	8088131914	8248889414	digitaalisessa muodossa
Asiakastosite	DA	1600000000	1600002734	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra DEBIT	DD	8087925617	8248889312	digitaalisessa muodossa
Asiakkaat - maksu	DZ	1400000000	1400000360	digitaalisessa muodossa
Ennakkoperintä	EP	1200104468	1208619244	digitaalisessa muodossa
Fintoto liittymä	FT	1200001916	1208698889	digitaalisessa muodossa
Maskuliikennetosite IPJ automaattikirj.	IN	6916250	7012482	digitaalisessa muodossa
Nettireskontratositteet IPJ manuaalikirj.	IP	6901000	6901413	digitaalisessa muodossa
Tilien ylläpito	KP	1000000000	1000000017	digitaalisessa muodossa
RAY-kortti	PK	6820002	6827640	digitaalisessa muodossa
Lask.v.otto.nto FI	RF	5200000000	5200021995	digitaalisessa muodossa
Terveystenhoito	RK	5400000000	5400000049	digitaalisessa muodossa
Ostoreskontra Laskun korjaus	RL	5200000503	5200022037	digitaalisessa muodossa
Ostoreskontra Lask.v.otto nto MM	RN	5100000000	5100000234	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra Laskun siirto	RV	8087925091	8248917078	digitaalisessa muodossa
Pääkirjatilitosite muistio ja palkkatosite	SA	1	2526	digitaalisessa muodossa
Palkkatositteet	SC	20000	20079	digitaalisessa muodossa
SiPraha	SI	8500000000	8500037259	digitaalisessa muodossa
Matkalaskut	TR	3000000000	3000000082	digitaalisessa muodossa

Tositelajit ja niiden käyttö, ulkoinen laskenta

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
Online tapahtumat	V1	1200000240	1208689203	digitaalisessa muodossa
Maksetut voitot	V2	1200002111	1208698898	digitaalisessa muodossa
Nettipelit	V3	1200013546	1208679401	digitaalisessa muodossa
Arpatapahtumat	V4	1200002113	1208679400	digitaalisessa muodossa
Voittolaskelma	V5	1200002112	1208698894	digitaalisessa muodossa
Varastostaotto	WA	4900000000	4900021542	digitaalisessa muodossa
Tavaranvastaanotto	WE	5000000000	5000000403	digitaalisessa muodossa
Inventointitosite	WI	4900003417	4900016995	digitaalisessa muodossa
Maksukirjaus	ZP	2000000000	2000456452	digitaalisessa muodossa
Maksuselvitys	ZV	2000004220	2000456451	digitaalisessa muodossa
Casinojärjestelmän tapahtumat	NE	6850001	6853306	digitaalisessa muodossa
Casino Helsinki	59	5910001	5910679	digitaalisessa muodossa
Pelikalikirjanpito Helsinki toimisto	60	6010001	6010023	digitaalisessa muodossa
Pelaamot	84	8040001	8040841	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoRahanlähetykset	95	940001	942731	digitaalisessa muodossa
Enkora kassajärjestelmä	KJ	1300000000	1300147892	digitaalisessa muodossa
Manuaalilaskut	RO	8400003615	8400004317	digitaalisessa muodossa
Liitetietotositteet	LT-tositelaji	1	22	digitaalisessa muodossa

Veikkaus Oy

PL 1, 01009 Veikkaus

p. 09 437 01

Y-tunnus: 2765220-1

veikkausgroup.com

veikkaus.fi

